



2025 m. SAUSIO - BIRŽELIO
TARPINIS PRANEŠIMAS
Akcinė bendrovė „Oro navigacija“

Turinys

BENDRA INFORMACIJA	3
VEIKLOS RODIKLIAI	4
FINANSINIAI RODIKLIAI.....	4
SVARBIAUSI ĮVYKIAI	5
VEIKLOS APRAŠYMAS	7
TEIKIAMOS PASLAUGOS	7
BENDROVĖS VALDYMAS	9
VALDYBA.....	10
AUDITO KOMITETAS.....	11
VADOVŲ KOMANDA	12
ON VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA	13
ON FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA	16
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI.....	16
PASLAUGŲ APIMTYS IR PAJAMOS	16
SĄNAUDOS	19
PELNINGUMAS.....	20
BALANSAS IR PINIGŲ SRAUTAI.....	22
DIVIDENDAI.....	23
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS	24
DARBUOTOJŲ STATISTIKA	24
DARBO UŽMOKESTIS.....	26
1 PRIEDAS. ON organizacinė valdymo struktūra	28

BENDRA INFORMACIJA

Akcinės bendrovės „Oro navigacija“ (toliau – „Oro navigacija“, ON arba Bendrovė) 2025 m. sausio – birželio mėnesių tarpinis pranešimas (toliau – Pranešimas) parengtas už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. birželio 30 d. (toliau – Ataskaitinis laikotarpis).



Bendrovės buveinės adresas – Balio Karvelio g. 25, LT 02184, Vilnius, Lietuva. Skrydžių valdymo centrai yra Vilniuje, Kaune, Palangoje ir Šiauliuose.



Vadovas – generalinis direktorius Saulius Batavičius.



Veiklos pobūdis - oro transporto infrastruktūros Bendrovė; Veiklos sritis – oro transporto paslaugos (EVRK 52.23 oro transportui būdingų paslaugų veikla).



Bendras telefono numeris: +370 706 94 502; El. paštas: info@ans.lt; Tinklapis: www.oronavigacija.lt



Teisinė forma – akcinė bendrovė; Įmonės kodas – 210060460; PVM k. LT100604610.



Socialiniai tinklai: [linkedin.com/company/oro-navigacija/](https://www.linkedin.com/company/oro-navigacija/) [facebook.com/Oronavigacija](https://www.facebook.com/Oronavigacija)



Pažymėjimai:
- Oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas;
- Skrydžių vadovų mokymo organizacijos pažymėjimas.
- Vienintelio bendrų informacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas.



Sertifikatai:
- ISO 9001:2015 sertifikatas;
- ISO 37001:2016 sertifikatas.

VEIKLOS RODIKLIAI

Pokytis lyginant su 2024 m. I pusr.



BENDRAS SKRYDŽIŲ SKAIČIUS

93 268 (+8%)

Tranzito skrydžiai

Orlaiviai skrendantys virš Lietuvos Respublikos teritorijos bei atviros jūros.

63 219 (+10 %)

Terminalo skrydžiai

Atvykstantys, išvykstantys orlaiviai į/iš Lietuvos tarptautinius oro uostus.

30 049 (+4%)

Skrydžių informacijos paslaugos

Skrydžių informacijos teikimas nevaldomoje erdvėje

5 881 (-7%)



TERMINALO SKRYDŽIAI



Vilnius

20 157



+2%



Kaunas

6 017



+16%



Palanga

2 263



+16%



Šiauliai

1 808



-19%

FINANSINIAI RODIKLIAI

Pokytis lyginant su 2024 m. I pusr.



PARDAVIMO PAJAMOS

€ 16 496 tūkst. (+5%)

Maršruto paslaugų pajamos

€ 11 873 tūkst. (+9%)

Terminalo paslaugų pajamos

€ 4 623 tūkst. (-4%)

GRYNASIS PELNAS

€ 1 091 tūkst. (-27%)



Nuosavas kapitalas

€ 50 179 tūkst.



Turtas

€ 64 810 tūkst.



Darbuotojų ir darbdavio sumokėto socialinio draudimo ir gyventojų pajamų mokesčių

€ 3 759 tūkst.



Grynasis pelningumas

6 %

SVARBIAUSI ĮVYKIAI

2025 m. vasaris

- 2025 m. vasario 25 d. AB „Oro navigacija“ išduotas bendrosios informacijos paslaugų (CIS) teikėjo pažymėjimas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos aviacijos įstatymu, Bendrovė yra vienintelė CIS paslaugų teikėja Lietuvoje. Nuo šios datos teikiamos CIS. Tai yra svarbus žingsnis tolesnei U-space paslaugų plėtrai.

2025 m. kovas

- ON oficialiai prisijungė prie „Borealis Alliance“¹. Pasirašymo ceremonija įvyko 2025 m. kovo 6 d. Taline, per pirmąjį šių metų Aljanso tarybos posėdį.
ON prisijungimas stiprina Bendrovės pozicijas tarptautinėje aviacijos bendruomenėje ir sudaro sąlygas dalyvauti bendruose projektuose bei keistis patirtimi su pagrindiniais sektoriaus dalyviais. Pirmojo Bendrovei Aljanso tarybos susitikimo metu buvo aptarta daug aktualių temų, įskaitant licencijavimo procesų tobulinimą, aplinkosaugos iniciatyvas, tokias kaip „Free Route Airspace“, ir bendradarbiavimą su karinio sektoriaus partneriais, atsižvelgiant į dabartinę geopolitinę situaciją.
- 2025 m. kovo 21 d. Vilniuje vyko pirmasis EUROCONTROL generalinio direktoriaus Raúl Medina Caballero ir vykdomojo biuro narės Iana Sokolvak vizitas Lietuvoje. Susitikime dalyvavo susisiekimo ministras Eugenijus Sabutis, ON, Transporto kompetencijų agentūros, Lietuvos karinių oro pajėgų, Lietuvos oro uostų ir Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos atstovai.
Vizito tikslas – stiprinti bendradarbiavimą, ypač oro eismo valdymo sistemos saugumo, efektyvumo ir civilinės bei karinės aviacijos sąveikos klausimais, kurie yra itin aktualūs dabartinėje geopolitinėje situacijoje. Vizito metu svečiai taip pat aplankė Bendrovės būstinę, kur ON darbuotojai pristatė naudojamąs sistemas, veiklos planus ir technologinius sprendimus.
- 2025 m. kovo 27 d. Briuselyje įvyko tarptautinis renginys, skirtas hibridinėms grėsmėms, ypač GNSS signalų trikdžiams. Renginio tikslas – parengti koncepcijos dokumentą, apibendrinantį diskusijų rezultatus ir numatantį tolesnius veiksmus. Jame dalyvavo Lietuvos atstovybė Europos Sąjungoje, Susisiekimo ministerija ir kiti ekspertai. Generalinis direktorius Saulius Batavičius vadovavo diskusijoms ir pasidalino vertingomis įžvalgomis. Renginys pabrėžė aviacijos saugumo svarbą ir praktinių sprendimų paiešką.

2025 m. balandis

- 2025 m. balandžio 1 d. ON pasirašė sutartį su partneriu SAAB AB (Švedija) dėl Nuotolinio skrydžių valdymo centro projekto įgyvendinimo. Pirmasis projekto etapas apima Vilniaus bokšto rezervinio centro techninės dalies diegimą, kurį planuojama užbaigti iki 2026 m. birželio 30 d., o sertifikavimą – 2027 m. pradžioje. Sprendimai dėl antrojo ir trečiojo projekto etapų įgyvendinimo bus priimti per artimiausius penkerius metus.

¹ „Borealis Alliance“ vienija devynis Europos oro navigacijos paslaugų teikėjus, siekiančius efektyvesnio oro erdvės valdymo, inovacijų ir tvarumo. Aljansas aptarnauja 12,5 mln. km² šiaurės Europos oro erdvės, kuria vykdomas beveik 40 % viso Europos eismo – daugiau nei 4 mln. skrydžių per metus.

2025 m. gegužė

- Nuo 2025 m. gegužės 1 d. Vytautas Vaižmužis atsistatydino iš AB „Oro navigacija“ valdybos nario pareigų, kurias ėjo daugiau nei vieną kadenciją.
- 2025 m. gegužės 13-15 d. vyko „Airspace World 2025“ paroda, kurioje aktyviai dalyvavo ON komanda. Bendrovei buvo skirtas „ATM Award 2024“ apdovanojimas už inovacijas, leidžiančias kurti tvarią oro erdvę ateičiai. Kartu su „Frequentis“ įgyvendintas UTM Safety Net sprendimas buvo įvertintas už saugų bepiločių orlaivių integravimą į oro erdvę ir konfliktų tarp pilotuojamų bei nepilotuojamų orlaivių prevenciją. Ši sistema išsiskiria ne tik inovatyviomis funkcijomis, bet ir tuo, kad jau veikia realiu laiku.

2025 m. birželis

- 2025 m. birželio mėn. ON patalpose įvyko iTEC SkyNex narių Strategy Management Group (SMG) ir Programme Review susitikimas. Tai vienas svarbiausių renginių, skirtų aptarti bendros regioninės skrydžių valdymo sistemos „SkyNex“ strategiją ir programos įgyvendinimo eigą. Diskusijų metu buvo nagrinėjami pokyčių valdymo ir architektūriniai sprendimai bei skirtingų šalių poreikių integravimo į vieną sistemą klausimai.



VEIKLOS APRAŠYMAS

Pagrindinė Bendrovės veikla – oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugų teikimas visoje Lietuvos Respublikos oro erdvėje, taip pat virš teritorinių vandenų bei Baltijos jūros oro erdvės, priskirtos Vilniaus skrydžių informacijos regionui. Bendrovė teikia oro eismo, oro eismo srautų valdymo, oro erdvės valdymo, ryšių, navigacijos ir stebėjimo, oro navigacijos informacijos, skrydžių srautų planavimo, skrydžio procedūrų planavimo (FPD) bei bendros informacijos (CIS) paslaugas. Taip pat Bendrovė užtikrina aeronautikos paieškos ir gelbėjimo darbų organizavimą ir koordinavimą, vykdo skrydžių vadovų mokymą bei kitą mokymų veiklą.

Teikdama paslaugas ir vykdydama veiklą Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos ir Europos Sąjungos teisės aktais, Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO), Europos saugios oro navigacijos organizacijos (EUROCONTROL) bei Europos aviacijos saugos agentūros (EASA) reikalavimais, atitiktis užtikrinimo priemonėmis (AMC), standartais ir tarptautinių programų nuostatomis.

Oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas patvirtina, kad Bendrovė, teikdama oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdvėje, atitinka įgyvendinimo reglamento (ES) 2017/373 bei kitų taikytinų reglamentų reikalavimus. Skrydžių vadovų mokymo organizacijos (ATCO TO) pažymėjimas patvirtina, kad Bendrovė sertifikuota pagal Komisijos reglamento (ES) Nr. 340/2015 ATCO.OR dalį ir turi teisę vykdyti pažymėjime nurodytus mokymus.

Bendrovė vykdydama savo veiklą vadovaujasi aukščiausios kokybės ir skaidrumo standartais.

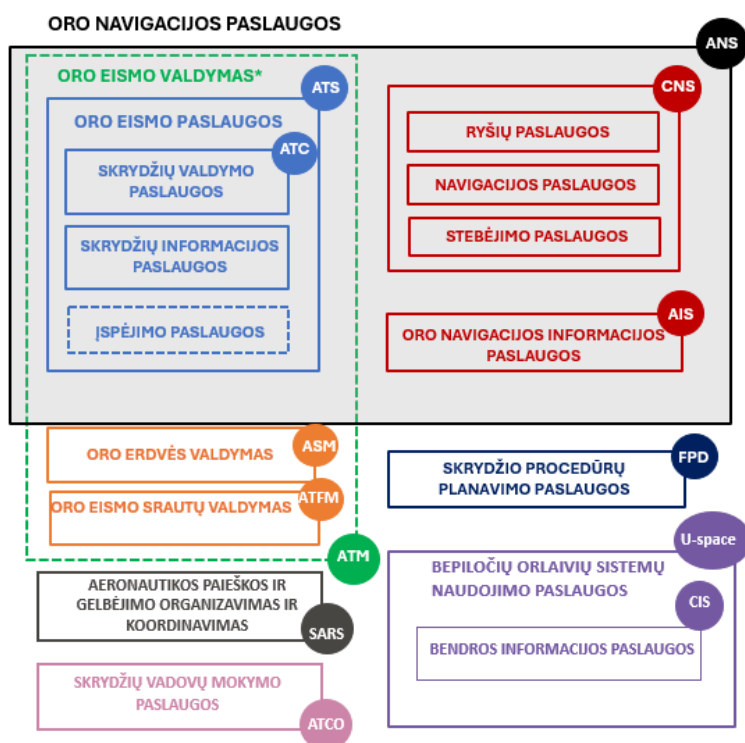
TEIKIAMOS PASLAUGOS

Oro eismo paslaugos (angl. ATS) – pagrindinė oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugų sistemos grandis, apimanti skrydžių valdymo (regiono, prieigų ir aerodromo skrydžių valdymo), skrydžių informacijos, įspėjimo paslaugas.

Bendrovė yra vienintelė oro eismo paslaugų teikėja Lietuvoje, aptarnaujanti 76 126 km² ploto oro erdvę. Didžioji dalis paslaugų teikiama orlaiviams, skrendantiems tranzitu per Lietuvos oro erdvę. „Oro navigacija“ oro eismo paslaugos teikiamos iš keturių pagrindinių Lietuvos oro uostų aviacijos centrų – Vilniaus, Kauno, Palangos ir Šiaulių. Regiono skrydžių valdymo centras (RSVC) atsakingas už oro erdvės valdymą virš 95 skrydžių lygio (FL).

Oro erdvės valdymo (angl. ASM) paslauga – kurios tikslas nustatyti oro eismo paslaugų oro erdvės struktūrą, priskirti jai atitinkamas klases, nustatyti ar dalyvauti nustatant specialios veiklos oro erdvę bei valdyti ją, teikti išsamią informaciją apie specialios veiklos oro erdvės statusą bei paskirstymą oro erdvės naudotojams.

Oro eismo srautų valdymo (angl. ATFM) paslauga – kurios tikslas optimizuoti oro erdvės ir oro uostų naudojimą, siekiant išvengti perkrovų ir užtikrinti sklandų bei saugų orlaivių eismą. Ši paslauga apima skrydžių planų valdymą, oro eismo srautų stebėjimą ir koregavimą realiuoju laiku, siekiant užtikrinti, kad oro eismo srautas būtų subalansuotas su oro erdvės pralaidumu bei oro uostų galimybėm



Ryšių, navigacijos ir stebėjimo paslaugos (angl. CNS) teikiamos visame Vilniaus skrydžių informacijos regione. Ryšių, navigacijos ir stebėjimo įranga padeda užtikrinti, kad skrydžiai būtų saugūs. Naudojama tik tarptautinius standartus atitinkanti skrydžių valdymo įranga, kurią griežtai, pagal nacionalinius ir tarptautinius įsipareigojimus, prižiūri tik specialią kvalifikaciją turintys Bendrovės oro eismo saugos elektronikos specialistai.

Oro navigacijos informacijos paslaugos (angl. AIS): Bendrovė leidžia bei platina oro navigacijos informacijos produktus, teikia priešskrydines informacijos paslaugas.

Skrydžio procedūrų planavimo (dizaino) (angl. FPD) paslauga – kurios tikslas užtikrinti skrydžių saugą, reguliarumą, efektyvumą ir kuri apima oro eismo paslaugų maršrutų rengimą bei nustatymą bei nuolatinę peržiūrą.

Paieškos gelbėjimo paslaugos (angl. SARS) - Bendrovė vykdo aeronautikos paieškos ir gelbėjimo organizavimo ir koordinavimo funkciją.

Skrydžių vadovų mokymas ir kita mokymo veikla (angl. ATCO): apima mokymus, reikalingus skrydžių vadovų licencijų gavimui ir pratęsimui, taip pat oro eismo saugos elektronikos specialistų kvalifikacijų įgijimui ir palaikymui bei kitus mokymus. Šiuos mokymus vykdo ON Kompetencijų centras, kuris teikia paslaugas ne tik Bendrovės darbuotojams, bet ir išorės klientams, t. y. LR Karinių oro pajėgų (KOP), Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos darbuotojams.

Bepiločių orlaivių sistemų naudojimo paslaugos (Bendrosios informacijos paslaugos (angl. CIS) ir sistemos U-space paslaugos (angl. USSP)): 2023 m. įsigaliojus LR Aviacijos įstatymo pakeitimams, LR susisiekimo ministro įsakymu ON buvo paskirta oficialia Bendrosios informacijos paslaugų (CIS) teikėja Lietuvoje. 2025 m. vasario 25 d. ON išduotas vienintelio CIS paslaugų teikėjo pažymėjimas. Šių paslaugų teikimas yra esminis žingsnis tolesniam U-space ekosistemos vystymui. Lietuvos transporto saugos agentūra (LTSA), bendradarbiaudama su AB „Oro navigacija“, rengia teisės aktus, reglamentuojančius geografinių zonų bepiločiams orlaiviams nustatymą. Viena iš šių zonų bus priskirta U-space oro erdvei – specialiai oro erdvei, kurioje bepiločių orlaivių skrydžiai galės būti vykdomi tik gavus privalomas U-space paslaugas. ON siekia būti lyderiaujančia ir inovatyvias paslaugas bepiločiams orlaiviams teikiančia Bendrove.



BENDROVĖS VALDYMAS

Nuo 2023 m. sausio 2 d. pertvarkius valstybės įmonę „Oro navigacija“ į akcinę bendrovę, Juridinių asmenų registre įregistruoti akcinės bendrovės „Oro navigacija“ įstatai. ON įstatai paskelbti Bendrovės svetainėje: <https://www.ans.lt/lt/apie-imone/valdymas-1>. Pagal ON įstatus Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir vadovas. ON stebėtojų taryba nesudaroma.

Visuotiniame akcininkų susirinkime (toliau – VAS) turi teisę dalyvauti akcininkai, VAS apskaitos dienos pabaigoje buvę Bendrovės akcininkais. Bendrovės VAS šaukiamas, organizuojamas ir priimami sprendimai vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis. ON visų akcijų savininkas yra vienas asmuo (Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija), todėl jo raštiški sprendimai prilyginami VAS sprendimams. VAS išimtinės teisės apibrėžtos Bendrovės įstatuose ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme.

Valdybos nariai kartu sudaro kolegialų Bendrovės valdymo organą. Pagal Bendrovės įstatus ON valdybą sudaro penki valdybos nariai. Valdybos nariai renkami ketveriems metams. Valdybos narius renka VAS Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatyta tvarka. Valdyba iš savo narių ketveriems metams renka valdybos pirmininką.

Valdyba atstovauja akcininkus ir atlieka priežiūros bei kontrolės funkciją. Valdybos kompetencija bei funkcijos apibrėžtos Bendrovės įstatuose, Valdybos darbo reglamente. Bendrovės struktūrą nustato Bendrovės valdyba (ON organizacinė struktūra pateikta 1 priede).

Valdyba formuoja **Audito komitetą**, kuris yra valdybos patariamasis organas ir jo pagrindinis uždavinys – didinti finansų priežiūros efektyvumą. Audito komiteto veikla skirta Bendrovės valdybos interesų apsaugai stiprinti, kiek tai susiję su finansine atskaitomybe ir vidaus kontrole. Audito komitetas sudaromas ketveriems metams iš trijų narių, iš kurių du nariai skiriami iš Bendrovės valdybos, vienas – teisės aktų nustatyta tvarka atestuotas auditorius. Audito komiteto kompetencija bei funkcijos apibrėžtos Audito komiteto veiklos nuostatuose.

Valdyba renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų **Bendrovės vadovą**, nustato jo atlygį, kitas darbo sutarties sąlygas, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas. Bendrovės vadovas yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kuris pagal savo įgaliojimus organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą ir veikia Bendrovės vardu santykiuose su kitais asmenimis. Darbo sutartį su Bendrovės vadovu pasirašo valdybos pirmininkas ar kitas valdybos įgaliotas narys. Generalinis direktorius priimamas į darbą 5 metų kadencijai ir gali būti renkamas ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Vadovo darbo užmokestį sudaro nuolatinis atlyginimas bei premijos, mokamos atsižvelgiant į Bendrovės veiklos rezultatus bei vadovo veiklą. Vadovo pareigas ir įgaliojimus nustato Bendrovės įstatai bei vadovo patvirtintas Darbo reglamentas.

Visuotinis akcininkų susirinkimas



Valdyba → Audito komitetas



Vadovas

VALDYBA

2022 m. ketverių metų kadencijai išrinkta penkių narių ON valdyba. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje valdybą sudarė keturi nariai, iš kurių trys yra nepriklausomi, o vienas – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos deleguotas atstovas. Nuo 2025 m. gegužės 1 d. valdybos narys Vytautas Vaižmužis, Bendrovės darbuotojų deleguotas atstovas, atsistatydino iš užimamų pareigų, kurias ėjo daugiau nei vieną kadenciją.

2025 m. I pusr. ON valdybos nariams išmokos sudarė 59 668 Eur. Toliau pateikiama valdybos narių posėdžių lankomumo ir atlygio informacija už 2025 m. I pusr.:

Vardas, pavardė	Pozicija	Kadencijos pradžia ir pabaiga	Posėdžių lankomumas	Atlygis, Eur	Kitos išmokos, Eur
Jūratė Stanišauskienė	Pirmininkė (nepriklausoma narė)	2022-08-03 – 2026-08-03	9 (100 proc.)	16 746	1 531
Darius Stravinskas	Narys (Susisiekimo ministerijos atstovas)	2022-08-03 – 2026-08-03	9 (100 proc.)	6 282	55
Mantas Šukevičius	Nepriklausomas narys	2022-08-03 – 2026-08-03	9 (100 proc.)	12 558	1 565
Vytautas Vaižmužis	Narys (darbuotojų atstovas)	2022-08-03 – 2025-05-01	7 iš 7 (100 proc.)	8 372	-
Andrius Šniuolis	Nepriklausomas narys	2024-10-07 – 2026-08-03	9 (100 proc.)	12 558	-

Pastaba. Atlygio stulpelyje pateikiama kiekvienam valdybos nariui už 2025 m. pirmąjį pusmetį priskaičiuota suma (įskaitant visus mokesčius). Kitų išmokų stulpelyje nurodomos apgyvendinimo ir transporto išlaidų kompensacijos, priskaičiuotos ir išmokėtos valdybos nariui. Be lentelėje nurodytų sumų kitų papildomų naudų 2025 m. I pusr. valdybos nariai negavo.

Valdybos nariai

Jūratė Stanišauskienė (Pirmininkė, nepriklausoma narė)



Išsilavinimas: Oxford Said Business School, Organizacijos efektyvumo programa (2022); Baltic Institute of Corporate Governance, Valdybos nario kvalifikacija (2020); BI Norwegian Business School, Executive Master of Management (2006); ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Verslo valdymo ir administravimo magistro laipsnis (2006); Kauno technologijos universitetas, Informatikos mokslų magistro laipsnis (2001).

Dabartinė profesinė veikla: nuo 2024 m. MB „Govern“ vadovaujanti partnerė. Juridinio asmens kodas 306987459; nuo 2023 m. UAB „Legal Balance“ valdybos narė. Juridinio asmens kodas 302528679; nuo 2022 m. nepriklausoma AB „Lietuvos paštas“ valdybos narė ir pirmininkė. Juridinio asmens kodas 121215587.

Mantas Šukevičius (nepriklausomas narys)



Išsilavinimas: Vilniaus universiteto Ekonomikos bakalauro laipsnis (bankininkystė) (1997); Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Politikos mokslų bakalauro laipsnis (1998); Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Europos Sąjungos studijų magistro laipsnis (2000).

Dabartinė profesinė veikla: nuo 2022 m. nepriklausomas JSCB „Biznesni rivojlantirish banki“ Stebėtojų tarybos narys, Audito komiteto narys; nuo 2022 m. AB „Detonas“ valdybos pirmininkas. Juridinio asmens kodas 134170932; nuo 2022 m. nepriklausomas AB „KN Energies“ Stebėtojų tarybos narys ir Audito komiteto narys. Juridinio asmens kodas 110648893; nuo 2021 m. UAB „Demus Asset Management“ Valdybos narys. Juridinio asmens kodas 304411219; nuo 2020 m. MB „Buteo Invest“ narys. Juridinio asmens kodas 305589356.



Darius Stravinskas (Susisiekimo ministerijos deleguotas narys)

Išsilavinimas: BI Norvegijos verslo mokykla, Verslo vadybos magistro laipsnis; ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Vadybos magistro laipsnis; Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Telekomunikacijų technologijų programa, Elektronikos inžinerijos bakalauro laipsnis; Airijos Atlono technologijų institutas, Mobilųjų komunikacijų bakalauro studijos.

Dabartinė profesinė veikla: Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, Ateities susisiekimo politikos grupės vadovas. Juridinio asmens kodas 188620589.



Andrius Šniuolis (nepriklausomas narys)

Išsilavinimas: Vilniaus Gedimino technikos universiteto Vadybos ir verslo administravimo magistras (2004); Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Antano Gustaičio aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, diplomuoto inžinieriaus lakūno kvalifikacija (2002); Generolo Jono Žemaičio karo akademija Pėstininkų būrio vadas atsargos leitenantas (2002); Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, inžinieriaus kvalifikacija (2001).

Dabartinė profesinė veikla: AB „Energijos skirstymo operatorius“ Veiklos planavimo ir kokybės skyriaus vadovas. Juridinio asmens kodas 304151376.



Vytautas Vaižmužis (narys, ON darbuotojų atstovas, atsistatydinęs nuo 2025m. gegužės 1 d.)

Išsilavinimas: Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Antano Gustaičio aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, diplomuoto inžinieriaus lakūno kvalifikacija (1998); Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, inžinieriaus kvalifikacija (1997).

Dabartinė profesinė veikla: ON Operacinės veiklos departamento Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro vadovas (nuo 2025 m. gegužės 14 d. Bendrovėje nebedirba).

AUDITO KOMITETAS

2023 m. vasario mėn. 3 d. ON valdybos nutarimu, iki valdybos kadencijos pabaigos, sudarytas naujas Bendrovės Audito komitetas (toliau – AK). Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje AK sudarė 3 nepriklausomi AK nariai: Mantas Šukevičius (AK pirmininkas), Irina Kiškina ir Jūratė Stanišauskienė.

VADOVŲ KOMANDA

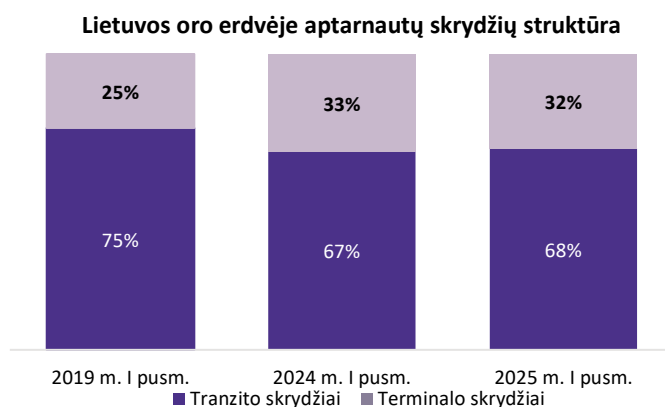
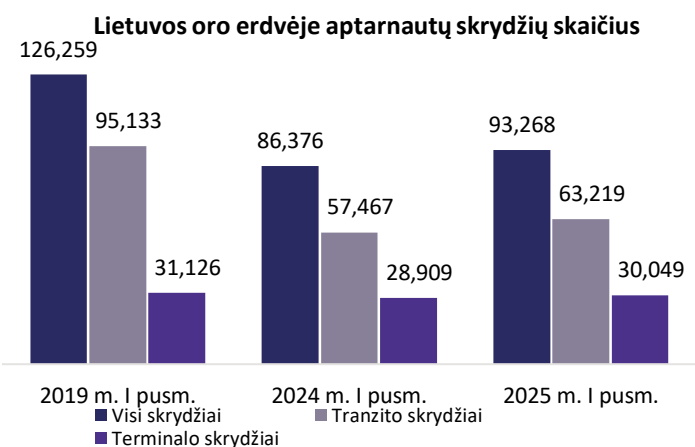
Saulius Batavičius* Generalinis direktorius	<ul style="list-style-type: none"> •VDU firmų organizavimo ir vadybos programa •Verslo administravimo magistro laipsnis
Ingrida Daugirdė Komunikacijos vadovė	<ul style="list-style-type: none"> •KTU verslo administravimo bakalauro laipsnis
Ana Daukšienė Teisės, rizikų ir atitikties valdymo skyriaus vadovė	<ul style="list-style-type: none"> •MRU Teisės bakalauro laipsnis •VU Ekonomikos bakalauro laipsnis •MRU Verslo teisės magistro laipsnis
Donatas Dačkevičius Saugos ir kokybės skyriaus vadovas	<ul style="list-style-type: none"> •VU verslo informacijos vadybos programa •Komunikacijos ir informatikos bakalauro laipsnis
Tomas Montvila Operacinės veiklos departamento vadovas	<ul style="list-style-type: none"> •MRU Europos Sąjungos teisės programa •Teisės magistro kvalifikacinis laipsnis
Ana Daukšienė L. e. p. Personalo skyriaus vadovė	<ul style="list-style-type: none"> •MRU Teisės bakalauro laipsnis •VU Ekonomikos bakalauro laipsnis •MRU Verslo teisės magistro laipsnis
Modestas Pikutis Techninės veiklos departamento vadovas	<ul style="list-style-type: none"> •VGTU elektros ir elektronikos inžinerijos mokslo krypties daktaro mokslo laipsnis
Inga Jankūnaitė Plėtros ir inovacijų departamento vadovė	<ul style="list-style-type: none"> •VU vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis
Eugenijus Krupinas Finansų ir administracijos departamento vadovas	<ul style="list-style-type: none"> •VU matematikos taikymų bakalauro laipsnis
Janina Pumputienė L. e. p. Vidaus audito tarnybos vadovė	<ul style="list-style-type: none"> •VU vadybos ir verslo administravimo magistro laipsnis
Tautvydas Juškauskas Verslo vystymo skyriaus vadovas	<ul style="list-style-type: none"> •VU Politikos mokslų bakalauro laipsnis •Centrinės Europos Universiteto Viešojo administravimo magistro laipsnis

*Generalinis direktorius neina kitų vadovaujamų pareigų.

ON VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA

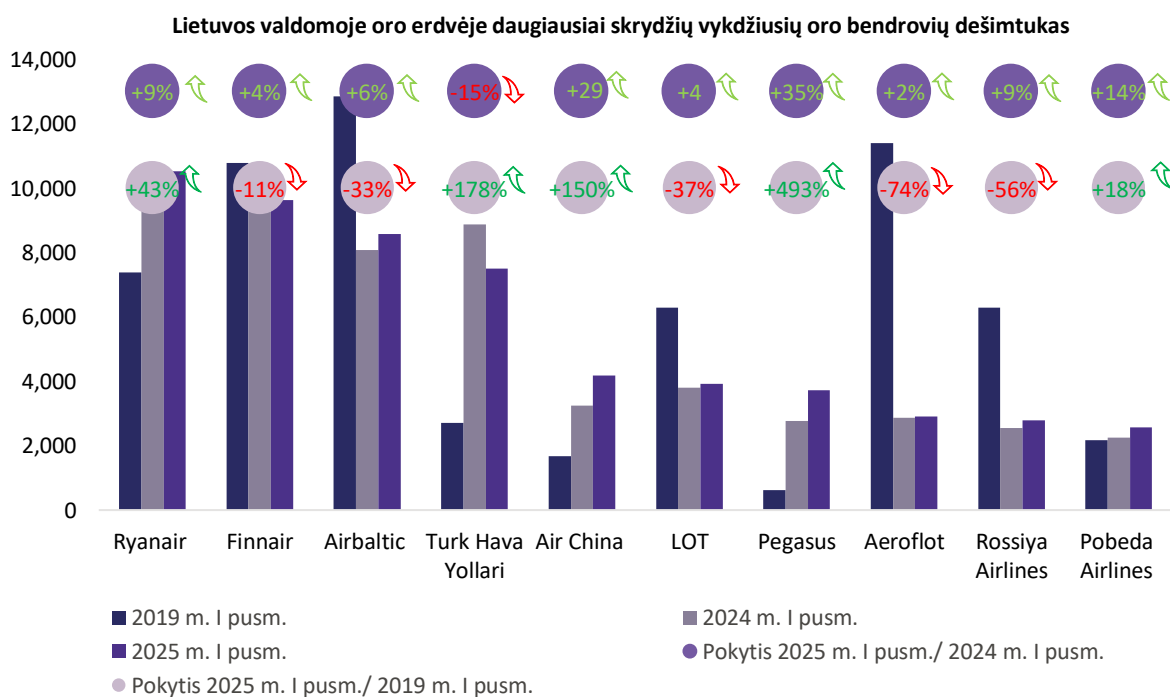
Bendras Lietuvos oro erdvėje aptarnautų skrydžių skaičius 2025 m. I pusmetį siekė 93 268, t. y. padidėjo 8 proc., palyginti su 2024 m. I pusmečiu. Tačiau šis skaičius išlieka 26 proc. mažesnis nei prieš COVID-19 pandemiją 2019 m. 2025 m. I pusm. skrydžių augimą lėmė tiek tranzito², tiek terminalo³ skrydžių skaičiaus augimas – atitinkamai 10 proc. ir 4 proc.

2024 m., 2025 m. I pusmečius tranzito skrydžių dalis stabilizavosi, tačiau ji vis dar mažesnė nei 2019 m. I pusm. lygis. Terminalo skrydžių dalis 2025 m. I pusm. rodo nedidelį 4 proc. padidėjimą (palyginus su 2024 m. I pusm.), tačiau vis dar išlieka žemesnė nei 2019 m. I pusm. lygis.



Pastaba. 2024 m. I pusm. statistika atnaujinta: į skaičiavimus įtraukti tik skrydžiai su kilimu ar nusileidimu Lietuvos tarptautiniuose oro uostuose. Kiti vietinių aerodromų skrydžiai neįtraukiami.

2025 m. I pusm. Lietuvos Respublikos oro erdvėje daugiausiai skrydžių atliko šios aviakompanijos: Airijos „Ryanair“, Suomijos „Finnair“ ir Latvijos „Airbaltic“. Dešimtuکه esančių bendrovių vykdyti skrydžiai sudarė 59 proc. bendro skrydžių skaičiaus Lietuvos oro erdvėje.

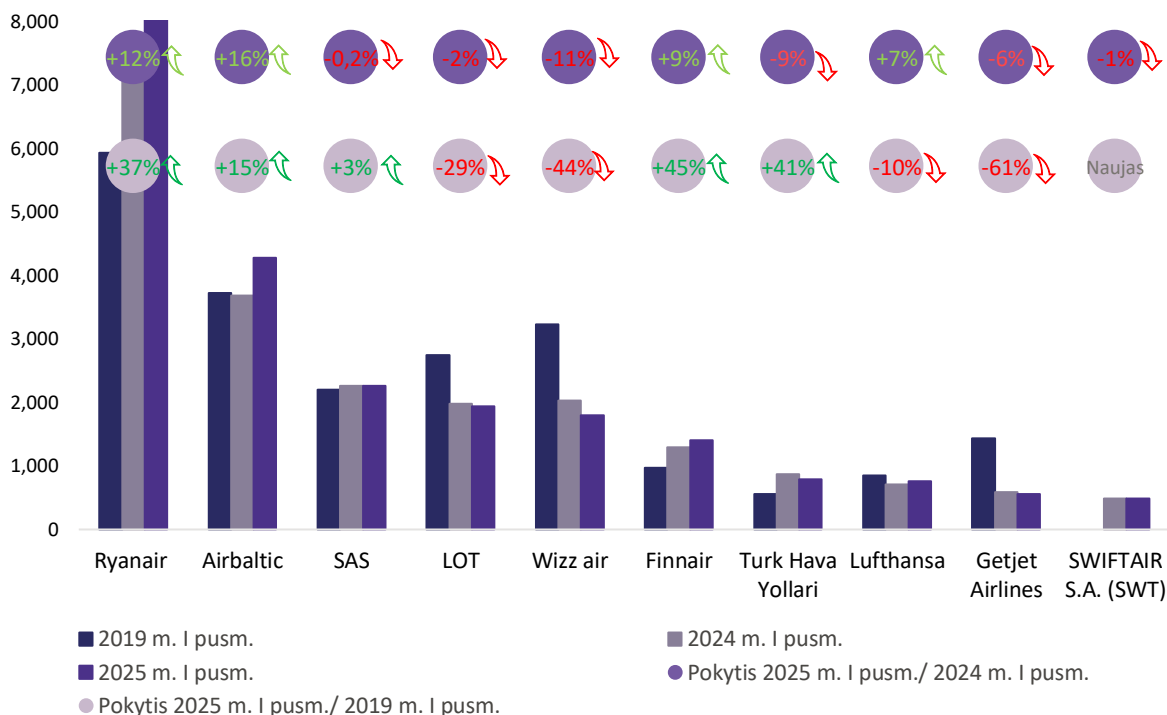


² Tranzito skrydžiai – skrydžiai, kurių metu orlaiviai skrido Lietuvos Respublikos oro erdve, tačiau kilo/leidosi kitų šalių oro uostuose.

³ Terminalo skrydžiai – skrydžiai, kurių metu orlaiviai skrido Lietuvos Respublikos oro erdve ir kilo/leidosi viename iš Lietuvos tarptautinių oro uostų.

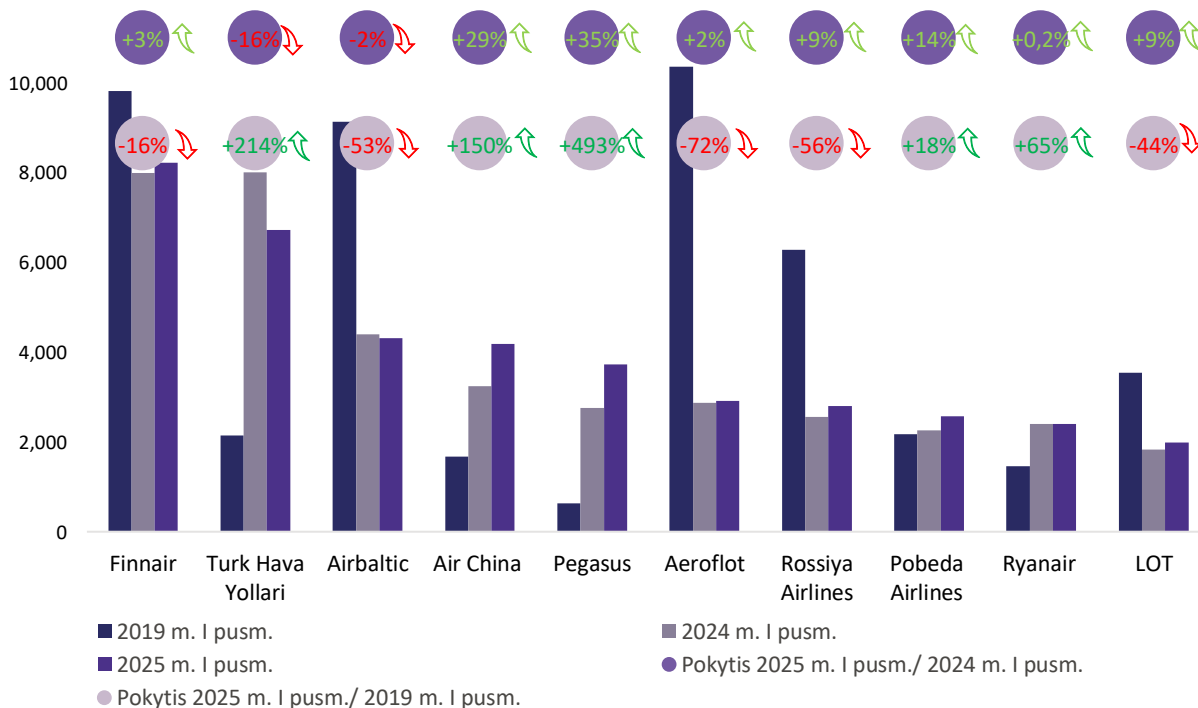
2025m. I pusm. daugiausiai skrydžių į/iš Lietuvos oro uostus vykdė Airijos „Ryanair“, Latvijos „Airbaltic“ ir Švedijos „SAS“. Dešimtuose esančių oro naudotojų vykdyti terminalo skrydžiai sudarė 74 proc. visų keturiuose Lietuvos tarptautiniuose oro uostuose įvykdytų skrydžių.

Terminalo skrydžius vykdančių oro bendrovių dešimtukas



Lietuvos Respublikos valdomoje oro erdvėje 2025m. I pusm. daugiausiai tranzito skrydžių vykdė: Suomijos „Finnair“, Turkijos „Türk Hava Yollari“ ir Latvijos „Airbaltic“. Dešimties dažniausiai tranzitu Lietuvos oro erdve skridusių aviakompanijų skrydžiai sudarė 63 proc. viso tranzito skrydžių skaičiaus.

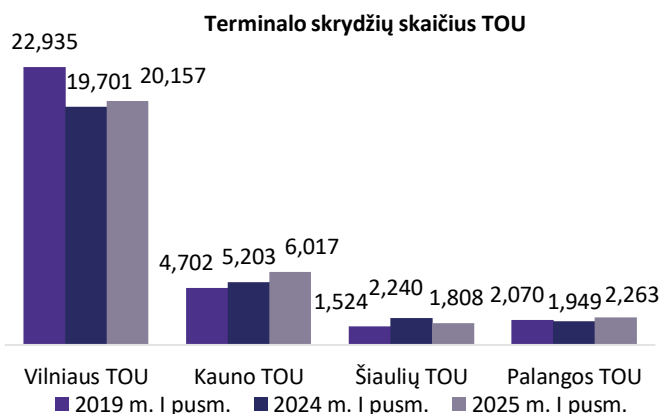
Tranzito skrydžius vykdančių oro bendrovių dešimtukas



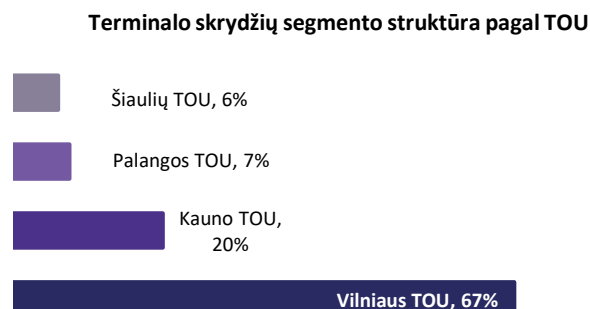
Tarp didžiausių skrydžių skaičių 2025 m. I pusm. sugeneravusių maršrutų išlieka Vilnius – Varšuva, Vilnius – Helsinkis ir Vilnius – Ryga. Palyginti su 2024 m. I pusm., didžiausias skrydžių augimas fiksuotas maršrute Palanga – Dublinas, kuris išaugo 75 proc.

Vilnius (TOP 5)	Terminalo skrydžiai 2025 m. I pusm.	2025 m. I pusm./ 2024 m. I pusm. pokytis proc.	2025 m. I pusm./ 2019 m. I pusm. pokytis proc.
Vilnius - Varšuva - Vilnius	1721	↓ -2	↓ -3
Vilnius - Helsinkis - Vilnius	1429	↑ 8	↑ 45
Vilnius - Ryga - Vilnius	1348	↓ -8	↓ -31
Vilnius - Londonas - Vilnius	1192	↓ -6	↓ -14
Vilnius - Kopenhaga - Vilnius	1097	↑ 16	↑ 26
Kaunas (TOP 5)			
Kaunas - Londonas - Kaunas	1094	↑ 23	↑ 28
Kaunas - Kopenhaga - Kaunas	450	↑ 26	↑ 32
Kaunas - Kelnas/Bona - Kaunas	388	↑ 24	↑ 52
Kaunas - Stokholmas - Kaunas	284	↓ -8	Naujas
Kaunas - Ryga - Kaunas	264	↓ -0,4	↑ 1
Palanga (TOP 5)			
Palanga - Kopenhaga - Palanga	681	↓ -1	↑ 9
Palanga - Ryga - Palanga	542	↑ 8	↓ -18
Palanga - Oslas - Palanga	277	↑ 31	↓ -7
Palanga - Londonas - Palanga	223	↑ 0	↑ 69
Palanga - Dublinas - Palanga	110	↑ 75	Naujas

2025 m. I pusmetį skrydžių skaičius Lietuvos Respublikos tarptautiniuose oro uostuose (toliau TOU) (su vietiniais skrydžiais), palyginus su 2024 m. I pusmečiu, padidėjo 4 proc.: Vilniaus TOU – 2 proc., Kauno ir Palangos TOU – po 16 proc., tačiau Šiaulių TOU skrydžių skaičius sumažėjo 19 proc.



2025 m. I pusm. Vilniaus TOU ir toliau išlaikė dominuojančias pozicijas Lietuvos aviacijos rinkoje, vykdydamas 67 proc. visų Lietuvos TOU skrydžių.



ON FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

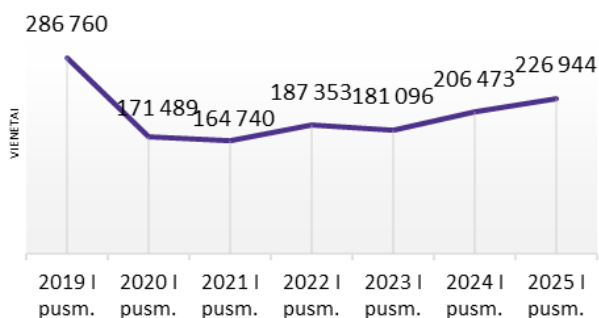
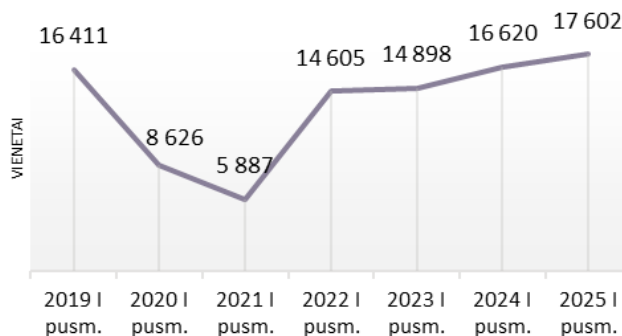
2019 m. I pusm. ir 2022 – 2025 m. I pusm.

Pagrindiniai veiklos rodikliai, vnt.	2019 I pusm.	2022 I pusm.	2023 I pusm.	2024 I pusm.	2025 I pusm.	Δ 2025 vs 2024	Δ% 2025 vs 2024	Δ 2025 vs 2019	Δ% 2025 vs 2019
Maršruto oro navigacijos paslaugos	286 760	187 353	181 096	206 473	226 944	20 471	9,9%	-59 815	-20,9%
Terminalo oro navigacijos paslaugos	16 411	14 605	14 898	16 620	17 602	982	5,9%	1 191	7,3%
Pagrindiniai finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2019 I pusm.	2022 I pusm.	2023 I pusm.	2024 I pusm.	2025 I pusm.	Δ 2025 vs 2024	Δ% 2025 vs 2024	Δ 2025 vs 2019	Δ% 2025 vs 2019
Pajamos (be fin. pajamų)	13 860	10 276	13 573	16 511	17 030	519	3,1%	3 170	22,9%
Bendrasis pelnas	5 281	1 489	3 770	5 041	5 895	854	16,9%	614	11,6%
EBITDA	3 297	85	2 166	3 285	2 796	-489	-14,9%	-501	-15,2%
Normalizuotas EBITDA	3 881	240	2 193	3 369	3 048	-321	-9,5%	-833	-21,5%
Veiklos pelnas (EBIT)	1 755	-1 860	153	1 450	1 079	-371	-25,6%	-676	-38,5%
Normalizuotas EBIT	2 339	-1 705	180	1 534	1 331	-203	-13,2%	-1 008	-43,1%
Grynasis pelnas	1 799	-1 854	169	1 486	1 091	-395	-26,6%	-708	-39,4%
Pelningumo rodikliai, proc.	2019 I pusm.	2022 I pusm.	2023 I pusm.	2024 I pusm.	2025 I pusm.	Δ 2025 vs 2024	Δ% 2025 vs 2024	Δ 2025 vs 2019	Δ% 2025 vs 2019
Bendrojo pelno marža	38,1%	14,5%	27,8%	30,5%	34,6%	4,1 p.p.		-3,5 p.p.	
EBITDA marža	23,8%	0,8%	16,0%	19,9%	16,4%	-3,5 p.p.		-7,4 p.p.	
Normalizuoto EBITDA marža	28,0%	2,3%	16,2%	20,4%	17,9%	-2,5 p.p.		-10,1 p.p.	
EBIT marža	12,7%	-18,1%	1,1%	8,8%	6,3%	-2,5 p.p.		-6,3 p.p.	
Normalizuoto EBIT marža	16,9%	-16,6%	1,3%	9,3%	7,8%	-1,5 p.p.		-9,1 p.p.	
Grynojo pelno marža	13,0%	-18,0%	1,2%	9,0%	6,4%	-2,6 p.p.		-6,6 p.p.	
Turto pelningumas (ROA 12 mėn.)	2,8%	-3,3%	0,3%	2,3%	1,7%	-0,6 p.p.		-1,1 p.p.	
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE 12 mėn.)	3,7%	-4,5%	0,4%	3,0%	2,2%	-0,8 p.p.		-1,4 p.p.	

PASLAUGŲ APIMTYS IR PAJAMOS

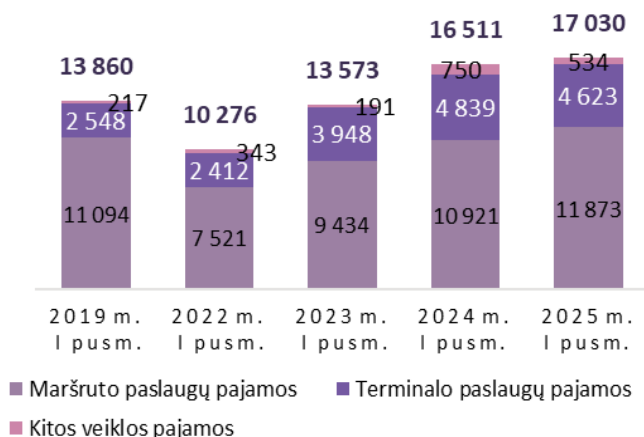
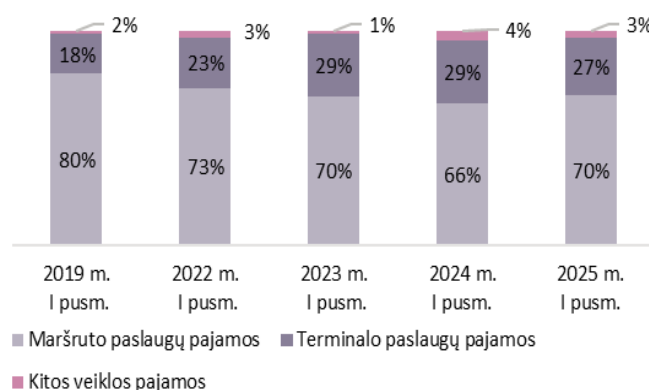
Pirmąjį 2025 m. pusmetį fiksuotas Bendrovės teikiamų oro navigacijos paslaugų pajamų pokytis, lyginant su tuo pačiu 2024 m. laikotarpiu – maršruto⁴ paslaugų pajamos augo 9 proc., o terminalo⁵ paslaugų pajamos sumažėjo 4 proc. Terminalo paslaugų sumažėjimą lėmė mažesnė Lietuvos karinių oro pajėgų ir NATO oro policijos misijos veikla Šiaulių oro uoste. Lyginant su priešpandeminiais 2019 m., maršruto paslaugų apimtys išlieka gerokai mažesnės dėl geopolitinės situacijos ir tebesitęsiančio karo Ukrainoje. Europos Sąjungos sankcijos Rusijos Federacijos oro vežėjams bei atsakomosios sankcijos ES vežėjams lėmė reikšmingą tranzitinių skrydžių netektį. Skaiciuojama, kad dėl pasikeitusių skrydžių trajektorijų Lietuvos oro erdvė neteko apie 30 proc. tranzito srautų, o likę skrydžiai, pavyzdžiui, tarp Kaliningrado srities ir pagrindinės Rusijos teritorijos, vykdomi gerokai trumpesniais maršrutais. Tačiau yra pozityvi tendencija, prasidėjusi pernai ir tebesitęsianti šiemet – augantis tranzito srautas tarp Europos ir Azijos, kuris dalinai kompensuoja netektas tranzito Rusijos Federacijos kryptimi apimtis. Nuo 2022 m. vasario 27 d. oro vežėjai, turintys Rusijos Federacijos išduotą oro vežėjo pažymėjimą, negali skristi į ES oro erdvę, ir jiems tik likusi galimybė vykdyti vidinio tranzito skrydžius oro erdvėje virš tarptautinių Baltijos jūros vandenų į ir iš Kaliningrado sritį. Terminalo paslaugų atveju tęsiasi nuosaičius skrydžių augimas trijuose pagrindiniuose šalies oro uostuose – nors skrydžių skaičius bendrai dar negrįžo į priešpandeminį lygį, tačiau dėl didesnių orlaivių suteiktų paslaugų vienetų skaičius fiksuoja naujus rekordus.

2025 m. pirmąjį pusmetį suteiktų maršruto paslaugų vienetų apimtys sudarė 79 proc. 2019 m. atitinkamo laikotarpio lygio. Lyginant su 2024 m. pirmuoju pusmečiu, maršruto paslaugų vienetų skaičius toliau augo. Terminalo paslaugų apimtys viršijo 2019 m. pirmojo pusmečio lygį 7 proc., o palyginti su 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu, terminalo paslaugų vienetų skaičius augo 6 proc.

Maršruto paslaugų vienetų skaičius

Terminalo paslaugų vienetų skaičius


2025 m. pirmąjį pusmetį visos Bendrovės pajamos, lyginant su 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu, padidėjo 3 proc. ir sudarė 17 030 tūkst. Eur. Iš jų pagrindinės veiklos pajamos sudarė 16 496 tūkst. Eur, kitos veiklos pajamos – 534 tūkst. Eur.

Pagrindinės veiklos pajamos, kurias sudaro pajamos už maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugas, ataskaitiniu laikotarpiu išaugo dėl 9 proc. didesnių suteiktų maršruto paslaugų apimčių bei šiek tiek padidėjusių maršruto ir terminalo paslaugų vienetinių rinkliavų tarifų. Terminalo paslaugų pajamos sumažėjo 4 proc., daugiausia dėl mažesnės Lietuvos karinių oro pajėgų ir NATO oro policijos misijos veiklos Šiaulių oro uoste. Nustatytose rinkliavose taip pat įskaičiuota dalis ankstesniais laikotarpiais pajamomis nepadengtų maršruto ir terminalo paslaugų sąnaudų, kaip tai numato šios veiklos finansavimo reglamente įtvirtinti eismo rizikos pasidalinimo mechanizmai

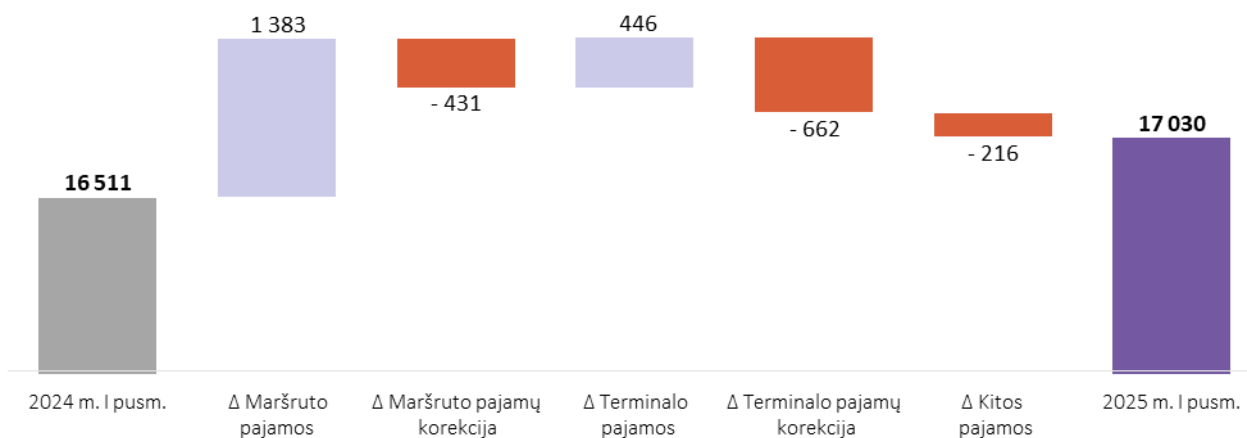
Pajamų dinamika, tūkst. Eur

Pajamų pasiskirstymas


Maršruto paslaugų pajamos 2025 m. pirmąjį pusmetį sudarė 11 873 tūkst. Eur ir buvo 9 proc. didesnės, palyginti su 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu. Einamųjų metų rinkliavos dydį sudaro dvi dalys: pagrindinė dalis, skirta padengti einamojo laikotarpio veiklos sąnaudas, ir tarifo korekcijos, susijusios su ankstesniais laikotarpiais susidariusiais reguliacinių pajamų skirtumais, eismo rizikos pasidalinimo bei kitais reglamentuose numatytais mechanizmais. 2025 m. pirmąjį pusmetį pripažintos pajamos, susijusios su ankstesnių laikotarpių skirtumais tarp pajamų už suteiktas maršruto paslaugas ir paslaugų teikimui užtikrinti patirtų sąnaudų, sudarė 925 tūkst. Eur (2024 m. atitinkamai – 494 tūkst. Eur). Maršruto pajamų padidėjimą, palyginti su 2024 m. pirmuoju pusmečiu, iš esmės lėmė didesnės paslaugų apimtys, nes Bendrovei tenkantis vienetinis rinkliavos tarifas pakito tik nežymiai – nuo 55,19 iki 56,28 Eur už paslaugų vienetą.

Pajamos už terminalo oro navigacijos paslaugas sudarė 4 623 tūkst. Eur arba 27 proc. visų Bendrovės pajamų ir buvo 4 proc. mažesnės nei 2024 m. pirmąjį pusmetį. Nuo 2023 m. pradžios buvo nustatytos dvi terminalo paslaugų zonos: I zona (Vilniaus, Kauno, Palangos TOU) ir II zona (Šiaulių TOU), kuriose taikomi skirtingi rinkliavų tarifai. Pagrindinis I zonos tarifas (Bendrovei tenkanti dalis) 2025 m. yra 287,99 Eur už paslaugų vienetą ir, palyginti su 2024 m., padidėjo beveik 8 proc. (nuo 267,47 Eur). II zonos tarifas (ON dalis) šiemet sudaro 778,34 Eur už paslaugų vienetą ir beveik nepasikeitė (2024 m. – 778,38 Eur). Atsižvelgiant į tai, kad I zona generuoja apie 86 proc. visų terminalo paslaugų pajamų, šioje zonoje padidėjęs tarifas bei didesnės apimtys turėjo teigiamą įtaką pajamoms. Tačiau dėl ankstesnių laikotarpių (2020–2022 m.) pajamų korekcijų, susijusių su rinkliavų perskaičiavimu, bendras terminalo pajamų lygis buvo mažesnis nei pernai tuo pačiu laikotarpiu.

Kitos pajamos I šių metų pusmetį mažėjo dėl palyginamosios bazės efekto - 2024 m. I pusm. buvo gauta ir apskaityta reikšminga vienkartinė pajamų suma dėl teismo sprendimu paskirto išieškojimo Bendrovės naudai.

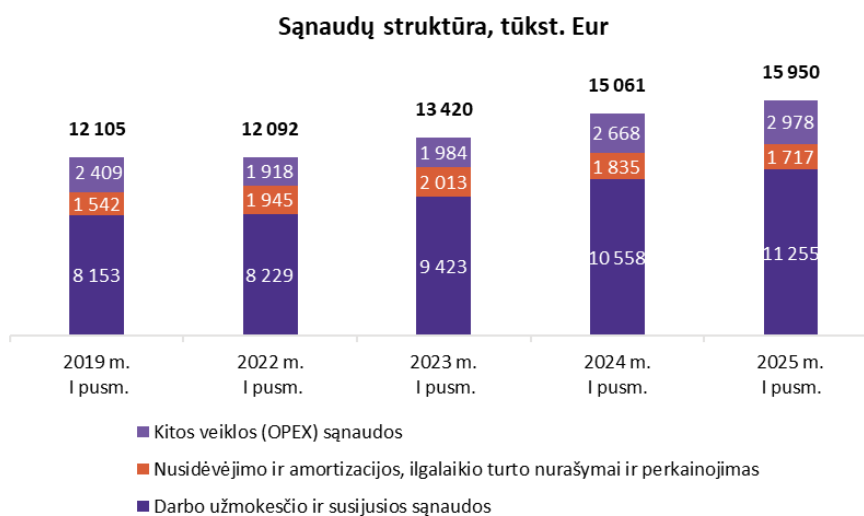
Pajamų pokytis 2025 m. I pusm., lyginant su 2024 m. I pusm., tūkst. Eur



SĄNAUDOS

2025 m. pirmąjį pusmetį Bendrovės sąnaudos sudarė 15 950 tūkst. Eur. Jos buvo 6 proc. didesnės nei 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu ir 32 proc. didesnės nei priešpandeminiais 2019 m. Didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokesčio ir su juo susijusios sąnaudos – apie 71 proc. visų Bendrovės sąnaudų.

Sąnaudų augimą, lyginant tiek su 2024 m., tiek su 2019 m., daugiausia lemia augančios darbo užmokesčio ir kitos su personalo išlaikymu susijusios sąnaudos, kurios atitinkamai augo 7 proc. ir 38 proc. Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimą iš esmės nulėmė darbo rinkos sąlygos ir atlyginimų indeksavimo didėjantis vidutinis darbo užmokestis, kolektyvinėje sutartyje numatytos papildomos naudos ir su jomis susiję prisiimti įsipareigojimai, taip pat nuosekliai nežymiai augantis bendras darbuotojų skaičius.

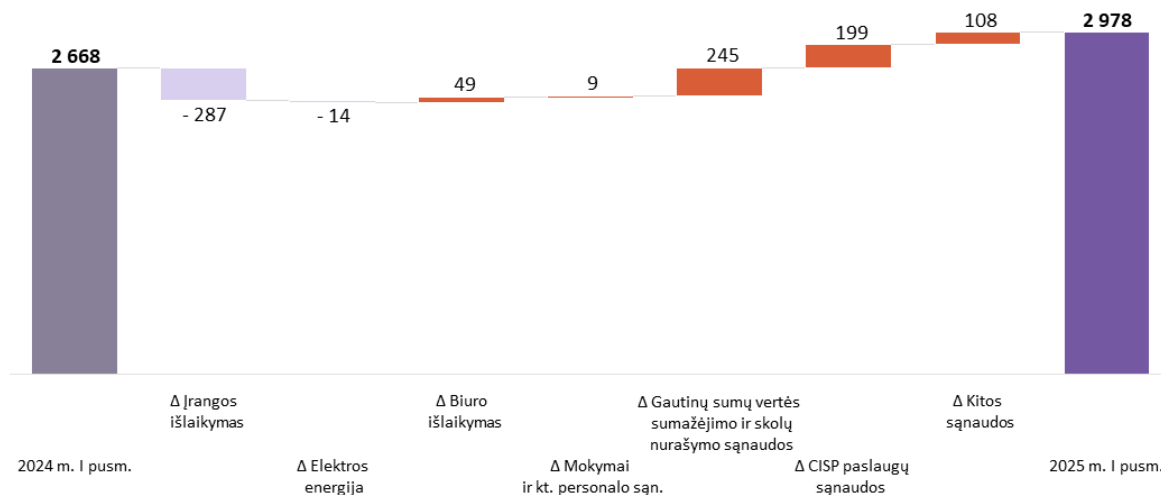


Kitos veiklos sąnaudos 2025 m. pirmąjį pusmetį sudarė 2 978 tūkst. Eur ir, palyginti su 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu, padidėjo 12 proc., o palyginti su 2019 m. – 24 proc. Sąnaudų augimą daugiausia lėmė bendrosios informacijos paslaugų (CIS) informacinės sistemos, skirtos bepiločiams orlaiviams, diegimo sąnaudos bei 2025 m. patirtos vienkartinės šios paslaugos sertifikavimo sąnaudos bei pradėtos patirti nuolatinės sistemos palaikymo sąnaudos, kurių 2024 m. palyginamuoju laikotarpiu dar nebuvo. Lyginant su 2024 m. pirmuoju pusmečiu, nežymiai padidėjo biuro išlaikymo, draudimo sąnaudos, taip pat išaugo atidėjiniai gautinoms sumoms, susijusioms su vėluojančiais, nereguliais ir nevykdomais Rusijos Federacijos oro erdvės naudotojų atsiskaitymais.

Veiklos operacinių sąnaudų detalizacija 2019 m. I pusr. ir 2022 - 2025 m. I pusr.:

Tūkst. Eur	2019 m. I pusr.	2022 m. I pusr.	2023 m. I pusr.	2024 m. I pusr.	2025 m. I pusr.	Δ 2025 vs 2024	Δ% 2025 vs 2024	Δ 2025 vs 2019	Δ% 2025 vs 2019
Jrangos išlaikymo sąnaudos	646	218	262	922	635	-287	-31%	-11	-2%
Elektros energijos ir komunalinių paslaugų sąnaudos	234	284	223	246	232	-14	-6%	-2	-1%
Biuro išlaikymo sąnaudos	246	462	332	331	380	49	15%	134	54%
Ryšių sąnaudos	44	220	215	184	177	-7	-4%	133	306%
Personalo veiklos sąnaudos	341	172	272	316	325	9	3%	-16	-5%
Draudimo sąnaudos	109	169	207	250	251	1	0%	142	129%
Gautinų sumų vertės sumažėjimo ir skolų nurašymo sąnaudos	138	20	0	0	245	245		107	78%
CISP paslaugų sąnaudos	0	0	0	0	199	199		199	
Kitos sąnaudos	789	392	473	420	534	114	27%	-117	-18%
Veiklos (OPEX) sąnaudos	2 409	1 918	1 984	2 668	2 978	310	12%	569	24%

Operacinių sąnaudų pokytis 2025 m. I pusm., lyginant su 2024 m. I pusm., tūkst. Eur

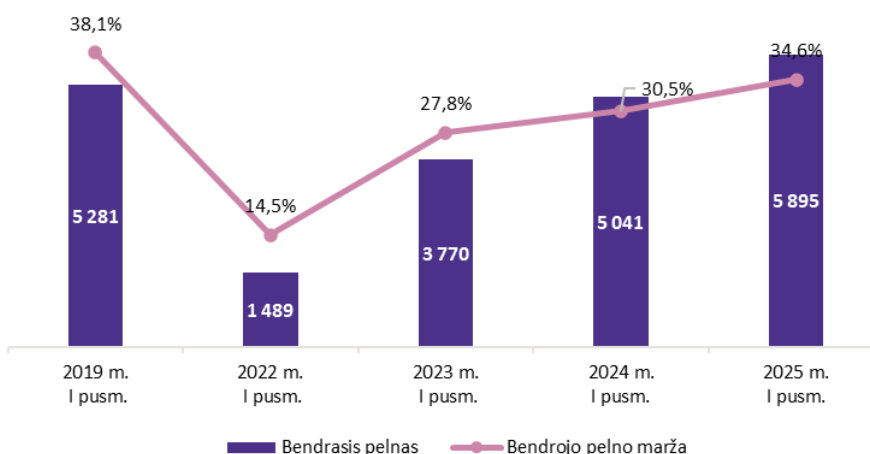


PELNINGUMAS

Bendrovė savo veiklos pelningumui vertinti naudoja normalizuoto EBITDA ir normalizuoto EBIT rodiklius. Normalizavimo korekcijos – eliminuojamos pajamos, gautos iš Europos Sąjungos fondų, skirtos kompensuoti dalį sąnaudų, patirtų dalyvaujant SESAR projektinėje veikloje, taip pat sąnaudos, susijusios su šia veikla.

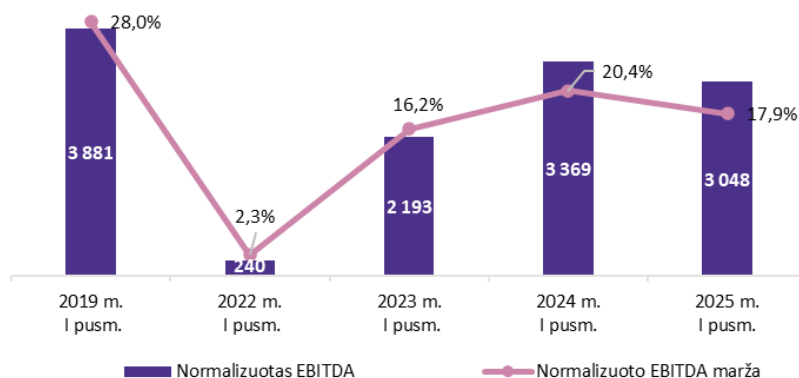
2025 m. pirmąjį pusmetį Bendrovės bendrasis pelnas sudarė 5 895 tūkst. Eur ir buvo didžiausias per pastaruosius septynerius metus ir, atitinkamai, 17 proc. didesnis nei 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu. Bendrojo pelno marža padidėjo 4,1 procentiniais punktais.

Bendrasis pelnas (tūkst. Eur) ir bendrojo pelno marža (%)



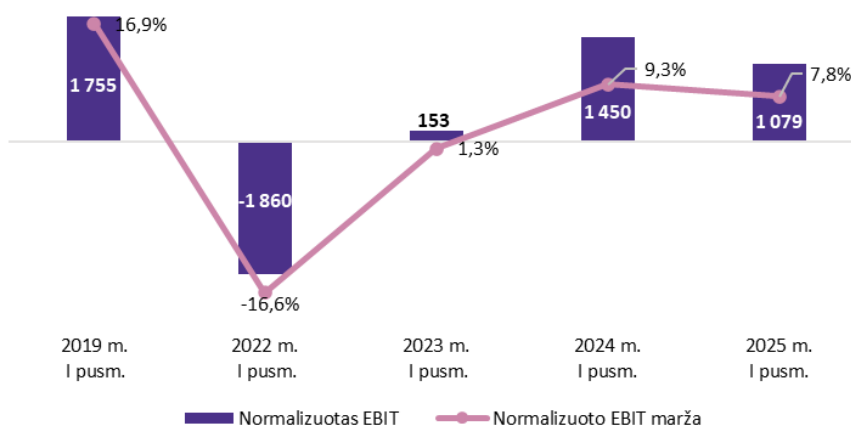
Bendrovės pelnas prieš mokesčius ir nusidėvėjimą (EBITDA) 2025 m. I pusm. sudarė 2 796 tūkst. Eur ir buvo 15 proc. mažesnis, lyginant su atitinkamu 2024 m. laikotarpiu. EBITDA marža sumažėjo 3,5 p. p. nuo 19,9 proc. iki 16,4 proc.

Normalizuota EBITDA (tūkst. Eur) ir normalizuota EBITDA marža (%)



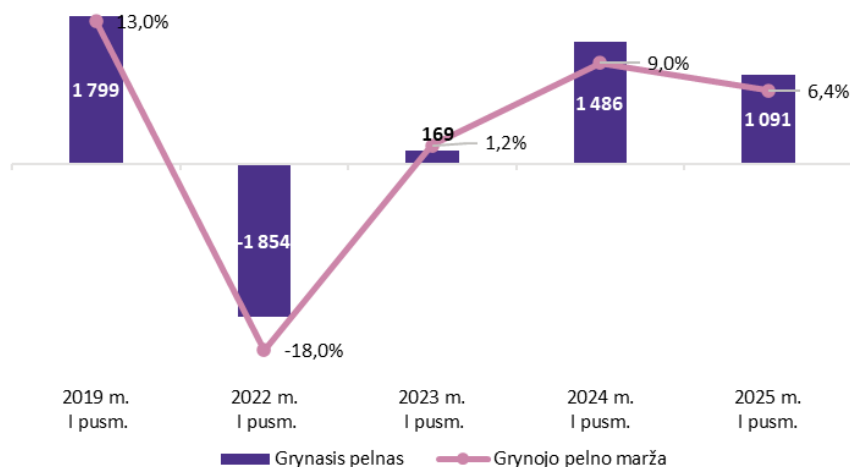
Bendrovės veiklos pelnas (EBIT) 2025 m. pirmąjį pusmetį sudarė 1 079 tūkst. Eur, kai 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu – 1 450 tūkst. Eur. Veiklos pelno mažėjimą daugiausia lėmė išaugusios personalo ir veiklos sąnaudos.

Normalizuotas EBIT (tūkst. Eur) ir normalizuoto EBIT marža (%)



Bendrovės grynasis pelnas per ataskaitinį laikotarpį sudarė 1 091 tūkst. Eur ir buvo 27 proc. mažesnis, nei 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu.

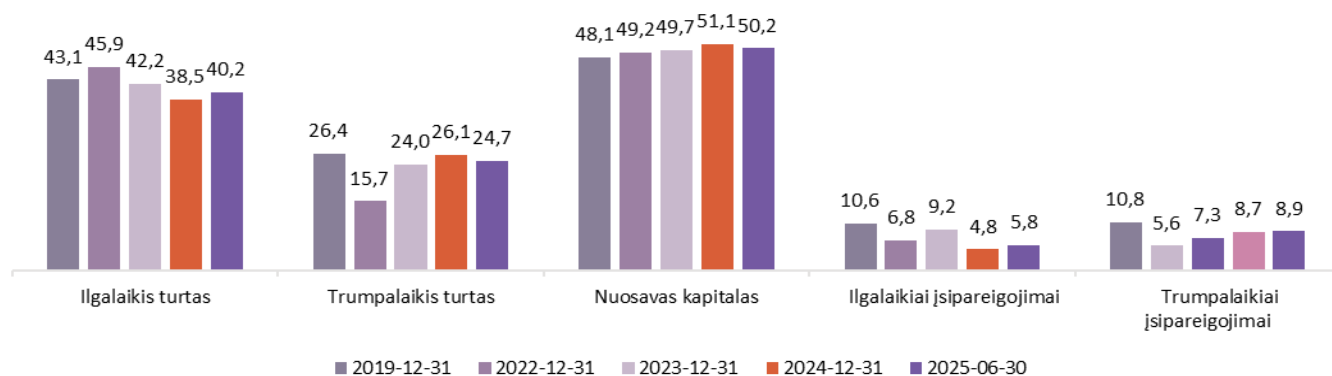
Grynasis pelnas (tūkst. Eur) ir grynojo pelno marža (%)



BALANSAS IR PINIGŲ SRAUTAI

Bendrovės turtas 2025 m. pirmojo pusmečio pabaigoje sudarė 64 810 tūkst. Eur, kurio didesnę dalį sudarė ilgalaikis turtas (62 proc.). Palyginti su 2024 m. pabaiga, bendras turto dydis iš esmės nepasikeitė. Ilgalaikis turtas padidėjo 1 636 tūkst. Eur (4 proc.) dėl didesnių investicijų į naują turtą. Per 2025 m. pirmąjį pusmetį įsigyta ilgalaikio turto už 3 910 tūkst. Eur. Trumpalaikis turtas sumažėjo 1 464 tūkst. Eur (6 proc.), daugiausia dėl terminuotų indėlių sumažėjimo, lėšas nukreipiant į investicinius projektus ir naujo ilgalaikio turto įsigijimą.

Pagrindinių balanso straipsnių pokyčiai, mln. Eur



Bendrovės įstatinis kapitalas 2025 m. birželio 30 d. sudarė 46 066 tūkst. Eur arba 92 proc. nuosavo kapitalo dalies. Nuosavas kapitalas sumažėjo Bendrovės akcininkams priėmus sprendimą skirti dividendus (2 028 tūkst. Eur) už 2024 m.

Didžiausią mokėtinų sumų ir įsipareigojimų dalį sudarė būsimų laikotarpių pajamos (38 proc.), prekybos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai bei išmokos darbuotojams atitinkamai 36 proc. ir 26 proc. Būsimų laikotarpių pajamos yra susijusios su investiciniais projektais į pagrindines Bendrovės šiuo metu naudojamas skrydžių valdymo paslaugų teikimui būtinas sistemas, kurios dalinai finansuotos ES fondų lėšomis (dotacijos). Gauto finansavimo iš Inovacijų ir tinklų programų vykdomosios įstaigos (INEA) suma skrydžių valdymo įrangos „iTEC“ įsigijimo finansavimui sudarė 6 672 tūkst. Eur, o Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui sudarė 1 045 tūkst. Eur, kurių balansinė vertė 2025 m. birželio 30 d. atitinkamai sudarė 3 781 tūkst. Eur ir 592 tūkst. Eur. Kitų smulkesnių dotacijų balansinė vertė 2025 m. birželio 30 d. siekė 54 tūkst. Eur. Kitą dalį būsimų pajamų sudaro mokėjimai, skirti padengti dalį įgyvendinamų investicinių projektų išlaidų ir su jais susijusių sąnaudų, kurių bendra vertė 2025 m. birželio 30 d. sudaro 1 095 tūkst. Eur.

2025 m. pirmąjį pusmetį grynieji pinigų srautai iš pagrindinės veiklos buvo teigiami ir sudarė 2 325 tūkst. Eur, t. y. daugiau nei keturis kartus didesni, palyginti su 2024 m. pirmojo pusmečio rezultatu (536 tūkst. Eur). Pinigų srautai iš investicinės veiklos buvo neigiami ir sudarė 302 tūkst. Eur, tačiau, lyginant su 2024 m. pirmuoju pusmečiu, pagerėjo 2 799 tūkst. Eur daugiausia dėl terminuotų indėlių sumažėjimo (2024 m. I pusm. buvo padėta 2 500 tūkst. terminuotųjų indėlių, kurie šių metų I pusmetį buvo išimti). Bendrovės pinigų ir jų ekvivalentų likutis 2025 m. birželio 30 d. buvo 2 247 tūkst. Eur didesnis nei prieš metus, daugiausia dėl teigiamų pinigų srautų 2024 m. antroje pusėje.

Bendrovės pinigų srautai 2019 m. I pusm. ir 2022 – 2025 m. I pusm.:

Tūkst. Eur	2019 m. I pusm.	2022 m. I pusm.	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.	Δ 2025 vs 2024	Δ% 2025 vs 2024	Δ 2025 vs 2019	Δ% 2025 vs 2019
Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio pradžioje	14 582	6 914	5 146	11 564	6 583	(4 981)	(-43%)	(7 999)	(55%)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	(1 453)	818	(239)	536	2 325	1 789	334%	3 778	(260%)
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	(913)	(2 263)	(1 524)	(3 101)	(302)	2 799	(90%)	611	(67%)
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	(260)	(522)	(415)	(4 616)	(1 976)	2 640	(57%)	(1 716)	(660%)
Pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)	(2 626)	(1 967)	(2 178)	(7 181)	47	7 228	(101%)	2 673	(102%)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	11 956	4 947	2 968	4 383	6 630	2 247	51%	(5 326)	(45%)

DIVIDENDAI

Nuo 2023 m. sausio 1 d. Bendrovei pakeitus savo teisinę formą ir tapus akcine bendrove Valdyba patvirtino jos dividendų mokėjimo politiką. Paskirstant ir mokant dividendus Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais aktualiais valstybės valdomų įmonių veiklą reglamentuojančiais teisės aktais bei Bendrovės dividendų politika.

Visuotiniam akcininkų susirinkimui siūlomas tvirtinti dividendų dydis



Nuosavo kapitalo grąža, proc.

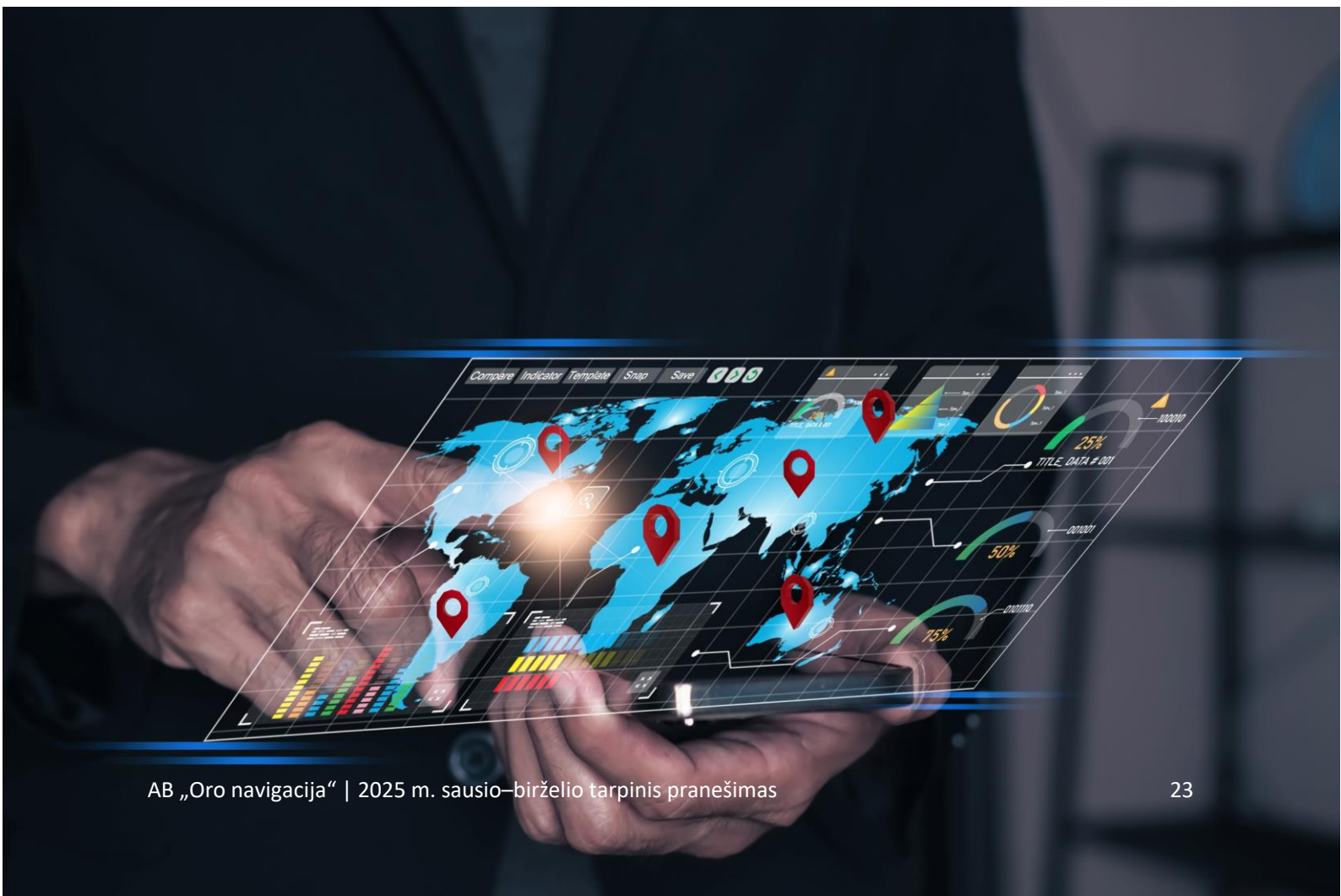
- Neviršija 1 %
- Didesnė nei 1 %, bet neviršija 3 %
- Didesnė nei 3 %, bet neviršija 5 %
- Didesnė nei 5 proc., bet neviršija 10 %
- Didesnė nei 10 %, bet neviršija 15 %
- Didesnė nei 15 %



Dividendų dydis, dalis Bendrovės paskirstytinojo pelno, proc.

- Ne mažiau 85 %
- Ne mažiau 80 %
- Ne mažiau 75 %
- Ne mažiau 70 %
- Ne mažiau 65 %
- Ne mažiau 60 %

ON visuotiniam akcininkų susirinkimui priėmus sprendimą skirti dividendus už pasibaigusius 2024 m. finansinius metus, Bendrovė 2025 m. balandžio mėn. išmokėjo 2 028 tūkst. Eur dividendų (75 proc. Bendrovės paskirstytinojo pelno).



DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

DARBUOTOJŲ STATISTIKA

2025 m. I pusm. pabaigoje ON dirbo 308 darbuotojai, t. y. darbuotojų skaičius padidėjo 1 proc., palyginti su 2024 m. I pusm. Didžioji dalis (83 proc.) darbuotojų dirba centrinėje ON buveinėje, įskaitant Regiono skrydžių valdymo centrą (RSVC) ir Aerodromų skrydžių valdymo centrą (ASVC).

Darbuotojų skaičius	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.
ON buveinė, įskaitant RSVC, Vilniaus ASVC	237	251	255
Kauno SVC	24	25	24
Palangos SVC	21	19	17
Šiaulių SVC	11	11	12
Viso darbuotojų	293	306	308

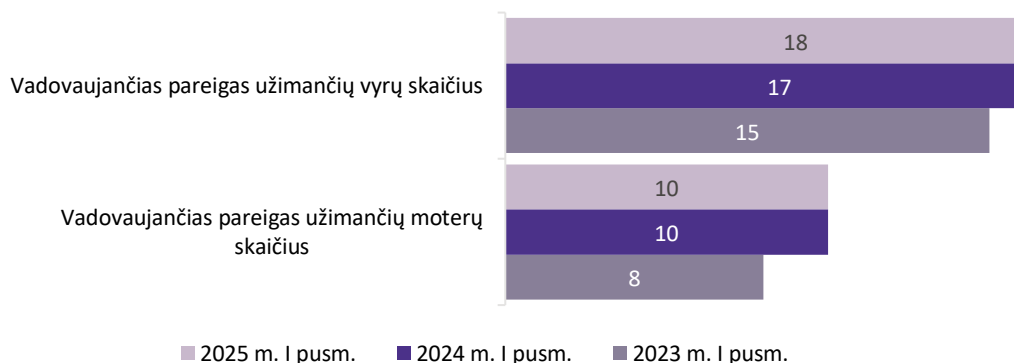
ON daugiausiai darbuotojų dirba Operacinės veiklos departamente (46 proc.) ir Techninės veiklos departamente (20 proc.).

Darbuotojų skaičius pagal departamentus/skyrius	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.
Vadovybė*	8	10	12
Generaliniam direktoriui pavaldūs skyriai	17	21	22
Operacinės veiklos departamentas	140	143	143
Techninės veiklos departamentas	61	63	61
Plėtros ir inovacijų departamentas	28	32	34
Finansų ir administracijos departamentas	39	37	36

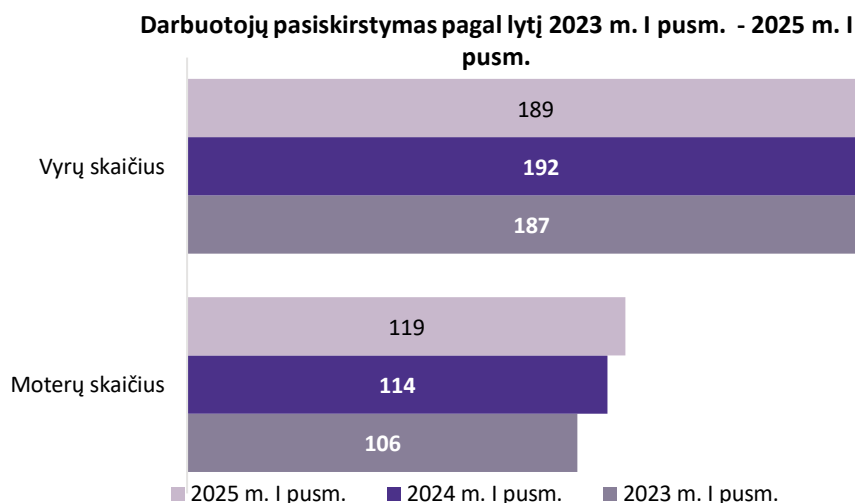
*Vadovybę sudaro: generalinis direktorius, departamentų vadovai, departamentų vadovų pavaduotojai, tiesiogiai pavaldūs generaliniam direktoriui struktūrinių padalinių vadovai, komunikacijos vadovė.

2025 m. I pusm. vadovaujančias pareigas ėjo 28 asmenys. Iš šių asmenų, 36 proc. sudarė moterys, o 63 proc. vyrai.

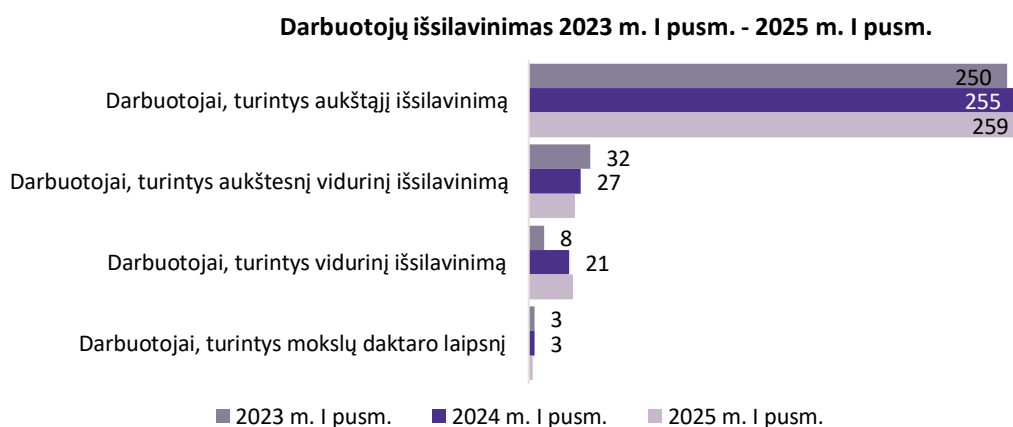
Vadovaujančias pareigas užimančių darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2023 m. I pusm. - 2025 m. I pusm.



Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovėje dirbo 39 proc. moterų, 61 proc. vyrų.



2025 m. I pusm. bendrovėje dirbo daugiausia darbuotojai su aukštuoju išsilavinimu – jų dalis sudarė 84 proc. Darbuotojų su aukštesniuoju išsilavinimu buvo 8 proc., o mokslo daktaro laipsnį turinčių darbuotojų – 1 proc.



Didžiausią dalį ON darbuotojų sudaro asmenys, turintys 1–9 metų darbo stažą. Per pastaruosius trejus pusmečius šios grupės darbuotojų procentas išaugo nuo 43 proc. 2023 m. I pusm. iki 49 proc. 2025 m. I pusm. Tuo tarpu vidurinioji darbo stažo grupė (20–29 metų) mažėjo nuo 17 proc. 2023 m. I pusm. iki 12 proc. 2025 m. I pusm.

Darbuotojų skaičius pagal darbo patirtį (darbo metai)	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.
<1	19	25	14
1-9	127	137	151
10-19	54	54	56
20-29	51	41	37
>30	42	49	50

Didžiausią dalį (57 proc.) ON įmonės darbuotojų sudaro 30-39 metų ir 40-49 metų amžiaus grupių darbuotojai, atitinkamai 28 proc. ir 29 proc. Per pastaruosius trejus pusmečius labiausiai sumažėjo 50-59 metų amžiaus darbuotojų dalis (6 proc.)

Darbuotojų skaičius pagal amžių (metai)	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.
20-29	51	51	49
30-39	73	87	87
40-49	83	88	88
50-59	51	42	48
>60	35	38	36

DARBO UŽMOKESTIS

Bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo tvarką reglamentuoja ON darbuotojų Atlygio sistema (toliau – Sistema), kuri yra ON Kolektyvinės sutarties dalis ir yra taikoma visiems darbuotojams, išskyrus generalinį direktorių, visiems darbuotojams. Sistemos tikslas yra užtikrinti, kad darbuotojams atlygis būtų nustatomas pagal aiškias ir skaidrias taisykles, vadovaujantis objektyviais kriterijais ir motyvuotų sprendimų pagrindu paremta sistema, o taip pat, kad . sSistemos pagrindu Bendrovės darbo užmokesčio sąnaudos būtų valdomos efektyviai ir jos dėka būtų sukuriamos motyvacinės paskatos darbuotojams prisidėti prie Bendrovės misijos, vizijos, vertybių ir tikslų įgyvendinimo.

Siekiant išvengti diskriminavimo lyties ir kitais pagrindais, vyrams ir moterims už tokį patį ar lygiavertį darbą yra mokamas vienodas darbo užmokestis. Darbuotojų gaunamas atlygis – vertės paketas, suteikiamas darbuotojui, kurį sudaro darbo užmokestis, finansinės ir nefinansinės naudos.

Bendrovės generalinio direktoriaus darbo užmokesčio, kitų naudų nustatymo, taikymo tvarką ir sąlygas reglamentuoja ON valdybos patvirtinta generalinio direktoriaus atlygio sistema. Pagal šią sistemą generalinio direktoriaus darbo užmokestis nustatomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2023 m. gruodžio 28 d. įsakymo Nr. 3-542 „Dėl akcinės bendrovės „Oro navigacija“ vadovo darbo užmokesčio“ ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ 1.1–1.6 papunkčių nuostatomis. Darbo užmokestį sudaro: 1) pareiginė alga, nustatoma konkrečia suma; 2) iki 30 procentų metinės pareiginės algos kintama dalis; 3) iki 4 pareiginės algos dydžių premija už išskirtinius rezultatus. Generaliniam direktoriui gali būti skiriamos kitos naudos, kurių vertė nustatoma abipusiu Bendrovės valdybos ir Bendrovės generalinio direktoriaus susitarimu negali būti didesnė kaip 10 procentų mėnesinio pareiginės algos dydžio. Generaliniam direktoriui netaikoma Bendrovėje galiojanti Kolektyvinė sutartis. Sistema viešai skelbiama Bendrovės tinklalapyje <https://www.ans.lt>.



2025 m. I pusr. bendras darbuotojų darbo užmokesčio fondas sudarė 9 672 tūkst. Eur, vidutinis mėnesinis darbuotojo darbo užmokestis – 5 358 Eur. Darbuotojams priskaičiuotas darbo užmokestis 2023 m. I pusr. - 2025 m. I pusr.:

Rodiklis	2023 m. I pusr.	2024 m. I pusr.	2025 m. I pusr.
Darbo užmokestis, tūkst. Eur	7 620	8 432	9 672
Metinė kintamoji darbo užmokesčio dalis, tūkst. Eur	410	456	-
Bendras darbo užmokesčio fondas, tūkst. Eur	8 030	8 888	9 672
Vidutinis darbuotojo mėnesinis darbo užmokestis, Eur	4 770	5 047	5 358

Apskaičiuojant vidutinį mėnesinį darbo užmokestį naudojamas visos darbo dienos ekvivalentas (angl. Full-Time Equivalent). Viso etato ekvivalentas arba FTE (jo santrumpa anglų kalba) yra žmogiškųjų išteklių matavimo vienetas, naudojamas apskaičiuoti, visą darbo dieną dirbančių darbuotojų, skaičių.

ON generaliniam direktoriui nustatytas mėnesinis darbo užmokestis per 2023 m. I pusr. - 2025 m. I pusr.:

Rodiklis	2023 01 01- 2023 06 30	2024 01 01- 2024 06 30	2025 01 01- 2025 06 30*
Pastovioji mėnesinio darbo užmokesčio dalis, Eur	8 500	8 950	9 950

Pastaba. Lentelėje pateikiami vidutiniai nustatyto mėnesinio darbo užmokesčio dydžiai per nurodytą laikotarpį.

ON generaliniam direktoriui priskaičiuotos sumos, susijusios su darbo santykiais, per 2023 m. I pusr. - 2025 m. I pusr.:

Rodiklis	2023 m. sausis - birželis	2024 m. sausis - birželis	2025 m. sausis - birželis
Darbo užmokestis, Eur	47 552	53 977	50 214
Metinis kintamasis darbo užmokestis, Eur			31 768
Metinė premija už praėjusių metų rezultatus, Eur	15 644	27 540	
Iš viso darbo užmokestis, Eur	63 196	81 517	81 982

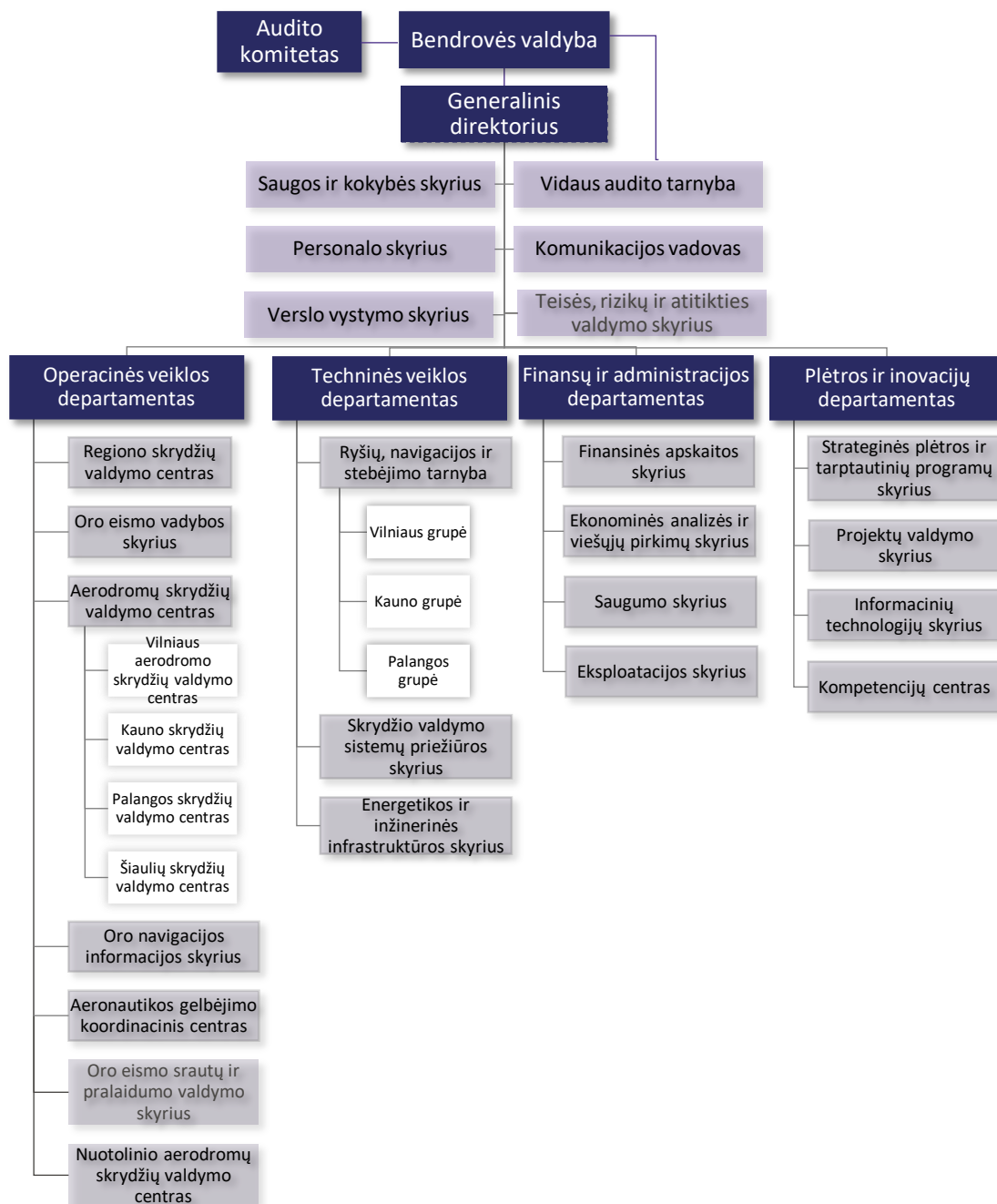
Pastaba. Į priskaičiuotas sumas netraukiamos papildomos naudos: kelionių išlaidų kompensavimas, pensinis draudimas.

Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal departamentus 2023 m. I pusr. - 2025 m. I pusr., Eur:

Departamentas/ skyrius	2023 m. I pusm.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.
Operacinės veiklos departamentas	4 982	6 049	6 061
Techninės veiklos departamentas	3 963	4 403	4 409
Finansų ir administracijos departamentas	3 085	3 442	3 648
Plėtos ir inovacijų departamentas	4 106	4 362	4 761
Generaliniam direktoriui pavaldūs skyriai:	3 664		
Personalo skyrius	n/d	3 658	3 870
Teisės rizikų ir atitikties valdymo skyrius	n/d	3 900	4 019
Saugos ir kokybės skyrius	n/d	5 195	4 840

Pastaba. Į pateiktą darbuotojų vidutinį mėnesinį darbo užmokestį pagal departamentus neįtraukti departamentų vadovų darbo užmokesčiai.

1 PRIEDAS. ON organizacinė valdymo struktūra





Kontaktai ir rekvizitai

Akcinė bendrovė „Oro navigacija“

Balio Karvelio g. 25, 02184 Vilnius

Tel. +370 706 94 502, el. p. info@ans.lt

Įm. k. 210060460, PVM k. LT100604610

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre.