

**AKCINĖ BENDROVĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Nepriklausomo auditoriaus išvada,  
finansinės ataskaitos ir vadovybės ataskaita  
už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d.

	PUSLAPIS
NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA	3-6
FINANSINĖS ATASKAITOS:	
FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA	7
PELNO IR NUOSTOLIŲ IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA	8
NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA	9
PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA	10
AIŠKINAMASIS RAŠTAS	11-37
VADOVYBĖS ATASKAITA	38-107
NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADOS VERTIMAS Į ANGLŲ KALBĄ	108 - 111

**NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA**

AB „Oro navigacija“ akcininkui:

**Išvada dėl finansinių ataskaitų audito****Nuomonė**

Mes atlikome AB „Oro navigacija“ (toliau – „Įmonė“) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2024 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tą dieną pasibaigusių metų pelno ir nuostolių ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita bei finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2024 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

**Pagrindas nuomonei pareikšti**

Auditą atlikome pagal Tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės pagal Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistą Tarptautinį apskaitos profesionalų etikos kodeksą (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

**Dalyko pabrėžimas – retrospektyvinis koregavimas**

Atkreipiame dėmesį į šių finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto 3 pastabą, kurioje nurodyta, jog 2023 m. gruodžio 31 d. ir ankstesnių laikotarpių likučiai yra koreguoti dėl Įmonės kolektyvinėje sutartyje sutartų jubiliejinių išmokų atstatymo bei po darbo sutarties nutraukimo mokamų išmokų skrydžių vadovams, pasinaudojusiems teise į rentą, pripažinimo. Mūsų nuomonė dėl šio dalyko nėra modifikuota.

**Pagrindiniai audito dalykai**

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie, mūsų profesiniu sprendimu, buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą. Šie dalykai buvo nagrinėjami atsižvelgiant į finansinių ataskaitų kaip visumos auditą ir mūsų nuomonę, pareikštą dėl šių finansinių ataskaitų, todėl atskiros nuomonės apie šiuos dalykus nepateikiame. Kiekvienas audito dalykas ir mūsų atsakas į jį yra aprašytas toliau.

Pagrindinis audito dalykas	Mūsų atsakas į audito dalyką
Pajamų pripažinimas (žr. 2.13 ir 14 ir 11 pastabas finansinėse ataskaitose)	
<p>Įmonės pardavimo pajamos 2024 m. buvo lygios 32 110 tūkst. Eur.</p> <p>Vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos reglamento (ES) Nr. 2019/317 rinkliavos už oro navigacijos paslaugas nustatomos taip, kad gaunamos pajamos padengtų patiriamas sąnaudas. Gražintinos sumos, susidarančios dėl pajamų, viršijančių faktines sąnaudas, registruojamos kaip kiti įsipareigojimai atitinkamai mažinant pripažintas atitinkamų metų pajamas. Tuo atveju, kai Įmonės pajamos už oro navigacijos paslaugas nepadengia faktiškai šioms paslaugoms suteikti patirtų sąnaudų, mokėjimai, kurie bus gauti ateityje, Įmonės apskaitomi kaip kitas turtas atitinkamai didinant Įmonės paslaugų teikimo pajamas.</p> <p>Atsižvelgiant į tai, kad Įmonės pajamos yra kompensuojamos per tarifą per penkerių metų laikotarpį bei Įmonė atlieka skaičiavimus, kurie remiasi ir vadovybės sprendimais bei vertinimais, šią sritį pasirinkome kaip pagrindinį audito dalyką.</p>	<p>Mes atlikome šias audito procedūras:</p> <p>Peržiūrėjome pajamų pripažinimo apskaitos principus, taikomus maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugų pajamų srautams ir patikrinome, ar jie atitinka Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje (toliau – TFAS“).</p> <p>Atlikome Įmonės apskaitos politikos dėl suteiktų paslaugų apskaitos taikymo vertinimą, siekiant įsitikinti, ar yra laikomasi 15 TFAS reikalavimų.</p> <p>Peržiūrėjome Europos saugios oro navigacijos organizacijos (Eurokontrolė) pateiktas mėnesines pajamų ataskaitas ir patikrinome jose nurodytų pajamų atitikimą su apskaitytomis faktinėmis pajamomis.</p> <p>Gavome iš Įmonės sukauptų pajamų paskaičiavimą 2024 m. gruodžio 31 d. ir peržiūrėjome prielaidas, taikytas diskontavimo paskaičiavimui, bei įvertinome jų pagrįstumą.</p> <p>Įvertinome atskleidimų, susijusių su pardavimo pajamomis, pakankamumą ir teisingumą Įmonės finansinėse ataskaitose.</p>

Pagrindinis audito dalykas	Mūsų atsakas į audito dalyką
Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertinimas (Žr. 5 pastabą finansinėse ataskaitose)	
<p>Įmonės balanse apskaityto nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. – 31 324 tūkst. Eur.</p> <p>TFAS nuostatos nurodo, kad kiekvienų metų pabaigoje Įmonė turi peržiūrėti nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų naudingo tarnavimo laikotarpius, likvidacines vertes ir nusidėvėjimo metodus.</p> <p>2024 m. Įmonė, pasitelkusi nepriklausomus ekspertus, atliko Įmonės pastatų ir statinių turto vienetų įvertinimą siekiant nustatyti jų tikrąją vertę. Remiantis atliktu vertinimu, 2024 m. gruodžio 31 d. Įmonės pastatų ir statinių turto vienetai buvo apskaityti perkainota verte. Perkainojimo metu susidaręs pelnas atskleistas nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų judėjimo lentelėse ir buvo apskaitytas kitų bendrųjų pajamų straipsnyje.</p> <p>Vadovybė įvertino, kad naudingo tarnavimo laikotarpiai, likvidacinės vertės ir nusidėvėjimo metodai finansinių metų pabaigoje yra tinkami ir jų koreguoti nereikia.</p> <p>Atsižvelgiant į šio finansinių ataskaitų straipsnio reikšmingumą (Įmonės ilgalaikis nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai sudaro 48% nuo viso turto) ir į tai, kad šis straipsnis yra susijęs su apskaitiniais vertinimais, šią sritį pasirinkome kaip pagrindinį audito dalyką.</p>	<p>Išanalizavome vadovybės pateiktus nepriklausomų ekspertų vertinimus, naudojamas prielaidas dėl pastatų ir statinių tikrosios vertės nustatymo.</p> <p>Atlikome vadovybės įdiegtų tinkamų vidaus kontrolių testavimą, siekiant įvertinti ar šios kontrolės tinkamai sukurtos ir įdiegtos.</p> <p>Patikrinome atrankos būdu atrinktų įsigyto nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vienetų atitikimą ilgalaikio turto pripažinimo kriterijams pagal TFAS ir tinkamą nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimo apskaitymą pagal pateiktas sutartis ir kitus pirminius dokumentus su tiekėjais.</p> <p>Taip pat patikrinome nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų nusidėvėjimą tenkantį 2024 metams.</p> <p>Įvertinome atskleidimų, susijusių su nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų, pakankamumą ir teisingumą Įmonės finansinėse ataskaitose.</p>

**Kiti dalykai**

Įmonės finansines ataskaitas už 2023 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus auditavo kitas auditorius, kuris 2024 m. kovo 15 d. pareiškė nemodifikuotą apie šias finansines ataskaitas. Dėl šio dalyko mūsų nuomonė nėra modifikuota.

**Kita informacija**

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvastyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose ar mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu, pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar Įmonės vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita, buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

**Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas**

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

**Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą**

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą kad laikėmės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, ir juos informuojame apie visus santykius ir kitus dalykus, kurie, galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą ir kurie laikomi pagrindiniais audito dalykais. Tokius dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą arba teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokios pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.

**Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų**

Akcininko sprendimu, 2024 m. rugpjūčio mėn. 27 d. pasirašyta sutartimi S-139, buvome pirmą kartą paskirti atlikti Įmonės finansinių ataskaitų auditą. Mūsų bendras paskyrimo laikotarpis yra trys metai.

Patvirtiname, kad skyriuje „Nuomonė“ pareikšta mūsų nuomonė atitinka finansinių ataskaitų audito ataskaitą, kurią kartu su šia auditoriaus išvada pateikėme Įmonei ir jos Audito komitetui.

Patvirtiname, kad mūsų žiniomis ir įsitikinimu, Įmonei suteiktos paslaugos atitinka taikomų įstatymų ir teisės aktų reikalavimus bei neapima Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) Nr. 537/2014 5 straipsnio 1 dalyje nurodytų ne audito paslaugų.

Per audito vykdymo laikotarpį nesuteikėme kitų nei finansinių ataskaitų audito paslaugų.

Audito, kurį atlikus išleidžiama ši nepriklausomo auditoriaus išvada, užduoties partneris yra Arūnas Užbalis

UAB TaxLink auditas  
Įmonės audito pažymėjimo Nr. 001494

Arūnas Užbalis  
Lietuvos atestuotas auditorius  
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000543

Vilnius, Lietuvos Respublika  
2025 m. kovo 14 d.

*Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada.*

## FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

2024 M. GRUODŽIO 31 D.

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos	2024 m. gruodžio 31 d.	2023 m. gruodžio 31 d.* (pakoreguota)	2023 m. sausio 1 d.* (pakoreguota)
<b>TURTAS</b>				
<b>A. ILGALAIKIS TURTAS</b>				
I.	NEMATERIALUSIS TURTAS	469	282	183
II.	NEKILNOJAMASIS TURTAS, ĮRANGA IR ĮRENGIMAI	5 31 324	32 694	36 196
III.	KITAS TURTAS	11 2 385	8 052	8 414
IV.	VERTYBINIAI POPIERIAI	6 3 032	-	-
V.	PO VIENERIŲ METŲ GAUTINOS SUMOS	7 788	298	75
VI.	ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO TURTAS	20 520	812	1 048
	<b>ILGALAIKIO TURTO IŠ VISO</b>	<b>38 518</b>	<b>42 138</b>	<b>45 916</b>
<b>B. TRUMPALAIKIS TURTAS</b>				
I.	KITAS TURTAS	11 3 912	1 568	3 953
	PIRKĖJŲ ĮSISKOLINIMAS IR KITOS GAUTINOS			
II.	SUMOS	7 6 405	5 730	3 573
III.	TERMINUOTI INDĖLIAI IR SUKAUPTOS PALŪKANOS	8 9 220	5 097	3 000
IV.	PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI	8 6 583	11 564	5 146
	<b>TRUMPALAIKIO TURTO IŠ VISO</b>	<b>26 120</b>	<b>23 959</b>	<b>15 672</b>
	<b>TURTO IŠ VISO</b>	<b>64 638</b>	<b>66 097</b>	<b>61 588</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>C. NUOSAVAS KAPITALAS</b>				
	ĮSTATINIS (IKI 2023 M. SAUSIO 2 D. – SAVININKO)			
I.	KAPITALAS	9 46 066	46 066	34 586
II.	PRIVALOMASIS REZERVAS	9 1 294	533	2 155
III.	PERKAINOJIMO REZERVAS	1 048	-	769
IV.	KITI REZERVAI	9 26	21	9 444
V.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	2 678	3 330	2 055
	<b>NUOSAVO KAPITALO IŠ VISO</b>	<b>51 112</b>	<b>49 950</b>	<b>49 009</b>
<b>D. MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>I. PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
I.1.	BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	10 4 162	7 112	5 609
I.2.	IŠMOKOS DARBUOTOJAMS	13 571	561	645
I.3.	KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	12 76	1 018	365
		<b>4 809</b>	<b>8 691</b>	<b>6 619</b>
<b>II. PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>PREKYBOS SKOLOS IR KITI TRUMPALAIKIAI</b>				
II.1.	ĮSIPAREIGOJIMAI	12 4 747	3 059	2 827
II.2.	IŠMOKOS DARBUOTOJAMS	13 2 518	2 421	2 188
II.3.	BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	10 1 267	1 659	945
II.4.	MOKĖTINAS PELNO MOKĖSTIS	185	317	-
		<b>8 717</b>	<b>7 456</b>	<b>5 960</b>
	<b>MOKĖTINŲ SUMŲ IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>13 526</b>	<b>16 147</b>	<b>12 579</b>
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>64 638</b>	<b>66 097</b>	<b>61 588</b>

\*pakoreguota, kaip aprašyta finansinių ataskaitų 3 pastaboje

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos pasirašytos 2025 m. kovo 14 d.:

Saulius Batavičius  
Generalinis direktoriusSimona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**PELNO IR NUOSTOLIŲ IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

		Pasta- bos	2024 m.	2023 m.* (pakoreguota)
I.	PARDAVIMO PAJAMOS	14	32 110	30 345
II.	PARDAVIMO SAVIKAINA	15	(22 517)	(20 967)
<b>III.</b>	<b>BENDRASIS PELNAS</b>		<b>9 593</b>	<b>9 378</b>
IV.	BENDROSIOS IR ADMINISTRACINĖS SĄNAUDOS	16	(7 042)	(6 465)
V.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	17	1 298	489
VI.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	17	(1 516)	(625)
<b>VII.</b>	<b>VEIKLOS PELNAS</b>		<b>2 333</b>	<b>2 777</b>
VIII.	FINANSINĖS VEIKLOS PAJAMOS	18	568	332
IX.	FINANSINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS		(14)	(20)
<b>X.</b>	<b>PELNAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>		<b>2 887</b>	<b>3 089</b>
XI.	PELNO MOKESTIS	19, 20	(445)	(542)
<b>XII.</b>	<b>GRYNASIS PELNAS</b>		<b>2 442</b>	<b>2 547</b>
<b>XIII.</b>	<b>KITOS BENDROSIOS PAJAMOS</b>			
XIII.1.	<i>STRAIPSNIAI, KURIE GALI BŪTI ARBA BUS PERKELTI Į PELNĄ (NUOSTOLĮ)</i>		-	-
XIII.2.	<i>STRAIPSNIAI, KURIE NIEKADA NEBUS PERKELTI Į PELNĄ (NUOSTOLĮ)</i>			
XIII.2.1.	AKTUARINIS PELNAS	13	-	55
XIII.2.2.	NEKILNOJAMOJO TURTO, ĮRANGOS IR ĮRENGIMŲ PERKAINOJIMAS	5	1 197	-
XIII.2.3.	ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO ĮTAKA	20	(191)	(10)
XIII.2.4.	KITA		9	11
			<b>1 015</b>	<b>56</b>
<b>XIV.</b>	<b>IŠ VISO BENDRŲJŲ PAJAMŲ</b>		<b>3 457</b>	<b>2 603</b>

*\*pakoreguota, kaip aprašyta finansinių ataskaitų 3 pastaboje**Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.*

Finansinės ataskaitos pasirašytos 2025 m. kovo 14 d.:

---

Saulius Batavičius  
Generalinis direktorius

---

Simona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA  
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	Išstatinis (iki 2023 m. sausio 2 d. – savininko) kapitalas	Privalomasis rezervas	Perkainojimo rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirs- tytasis pelnas (nuostolis) (pakoreguota)	Iš viso
<b>Likutis 2022 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>34 586</b>	<b>2 155</b>	<b>769</b>	<b>9 444</b>	<b>2 206</b>	<b>49 160</b>
Ankstesnių laikotarpių koregavimai	-	-	-	-	(151)	(151)
<b>Likutis 2022 m. gruodžio 31 d.* (pakoreguota)</b>	<b>34 586</b>	<b>2 155</b>	<b>769</b>	<b>9 444</b>	<b>2 055</b>	<b>49 009</b>
Grynasis metų pelnas	-	-	-	-	2 547	2 547
Kitos bendrosios pajamos	-	-	-	-	56	56
<b>Iš viso bendrųjų pajamų</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 603</b>	<b>2 603</b>
Sudaryti rezervai	-	533	-	11	(544)	-
Dividendai	-	-	-	-	(1 662)	(1 662)
Operacijos, susijusios su Bendrovės teisinės formos pakeitimu iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę	11 480	(2 155)	(769)	(9 434)	878	-
<b>Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>46 066</b>	<b>533</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>3 330</b>	<b>49 950</b>
Grynasis metų pelnas	-	-	-	-	2 442	2 442
Kitos bendrosios pajamos	-	-	1 048	-	(33)	1 015
<b>Iš viso bendrųjų pajamų</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 048</b>	<b>-</b>	<b>2 409</b>	<b>3 457</b>
Sudaryti rezervai	-	761	-	5	(765)	-
Dividendai	-	-	-	-	(2 296)	(2 296)
<b>Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>46 066</b>	<b>1 294</b>	<b>1 048</b>	<b>26</b>	<b>2 678</b>	<b>51 112</b>

\*pakoreguota, kaip aprašyta finansinių ataskaitų 3 pastaboje

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos pasirašytos 2025 m. kovo 14 d.:

\_\_\_\_\_  
Saulius Batavičius  
Generalinis direktorius

\_\_\_\_\_  
Simona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	Pasta-	2024 m.	2023 m.* (pakoreguota)
	bos		
<b>I. PINIGŲ SRAUTAI IŠ PAGRINDINĖS VEIKLOS</b>			
I.1. Grynasis pelnas prieš apmokestinimą		2 887	3 089
<b>Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas</b>			
I.2. Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		3 662	3 911
I.3. Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas (Pelnas) nuostolis, gautas perleidus nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus		(250)	(61)
I.4. Įrengimus		(27)	(8)
I.5. Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimo atstatymas	5	(158)	-
I.6. Pirkėjų skolų vertės sumažėjimas (atstatymas)	7	320	52
I.7. Kiti nepiniginiai straipsniai		(13)	-
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai</b>			
I.8. Kito turto (padidėjimas) sumažėjimas		3 323	2 747
I.9. Pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas Prekybos skolų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		(1 994)	(2 767)
I.10. Išmokų darbuotojams padidėjimas (sumažėjimas)		576	847
I.11. Išmokų darbuotojams padidėjimas (sumažėjimas)		106	205
I.12. Sumokėtas pelno mokestis		(475)	-
I.13. (Sumokėtos) palūkanos		(4)	-
<b>GRYNEJI PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		<b>7 953</b>	<b>8 015</b>
<b>II. INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>			
Nematerialiojo turto bei nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimas	5	(1 770)	(1 203)
II.2. Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų perleidimo įplaukos		27	8
II.3. Gautos palūkanos ir delspinigiai	18	371	61
II.4. Terminuotų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas	8	(4 000)	(2 000)
II.5. Vertybinių popierių įsigijimas	6	(3 152)	-
<b>GRYNEJI INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		<b>(8 524)</b>	<b>(3 134)</b>
<b>III. FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>			
III.1. Gautos dotacijos ir subsidijos	10	285	3 212
III.2. Gražintos dotacijos ir subsidijos	10	(2 390)	(13)
III.3. Sumokėti dividendai		(2 296)	(1 662)
III.4. Sumokėtos lizingo įmokos		(9)	-
<b>GRYNEJI FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		<b>(4 410)</b>	<b>1 537</b>
<b>IV. GRYNASIS PINIGŲ SRAUTŲ PADIDĖJIMAS (SUMAŽĖJIMAS)</b>		<b>(4 981)</b>	<b>6 418</b>
<b>V. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PRADŽIOJE</b>	<b>8</b>	<b>11 564</b>	<b>5 146</b>
<b>VI. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PABAIGOJE</b>	<b>8</b>	<b>6 583</b>	<b>11 564</b>

*\*pakoreguota, kaip aprašyta finansinių ataskaitų 3 pastaboje**Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.*

Finansinės ataskaitos pasirašytos 2025 m. kovo 14 d.:

Saulius Batavičius  
Generalinis direktoriusSimona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**1. Bendroji informacija**

AB „Oro navigacija“ (toliau – Bendrovė) yra Lietuvos Respublikos įkurta įmonė, teikianti skrydžių valdymo ir oro navigacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdvėje skrendantiems orlaiviams, skrydžių valdymo paslaugas tupiantiems ir kylantiems orlaiviams bei susijusias aerodromo paslaugas Vilniaus, Kauno, Šiaulių ir Palangos oro uostuose. Bendrovės pagrindiniai klientai yra užsienio aviakompanijos. Bendrovės registruotosios būstinės adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius. 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 307 darbuotojai (2023 m. gruodžio 31 d. – 294).

Siekiant užtikrinti tarifų atitikimą bendriesiems kainų nustatymo principams, kurie taikomi visame pasaulyje teikiamoms oro navigacijos paslaugoms, visa informacija yra teikiama LR susisiekimo ministerijai, Eurokontrolėi, Europos Komisijai ir tarifai derinami su oro erdvės naudotojų atstovais – Tarptautine oro transporto asociacija (IATA), Tarptautine oro vežėjų asociacija (IACA), įvairiomis bendrosios aviacijos atstovų organizacijomis.

Bendrovės veiklą reglamentuoja Tarptautiniai oro transporto standartai (ISAT), Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO), Europos Sąjungos, Europos saugios oro navigacijos organizacijos (Eurokontrolė) teisės aktai, LR Aviacijos įstatymas bei kiti dokumentai.

**2. Reikšmingų apskaitos principų santrauka**

**2.1. Finansinių ataskaitų parengimo pagrindas**

Bendrovės finansinės ataskaitos yra parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (toliau – TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje (toliau – ES).

**2.2. Naujų ir pakeistų Tarptautinės finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) taikymas**

***Nauji ir/arba pakeisti standartai bei jų aiškinimai, kurie taikomi nuo 2024 m. sausio 1 d.***

Šiuo metu galioja toliau išvardyti Tarptautinių apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV) išleisti ir ES priimti persvarstyti standartai, egzistuojančių standartų papildymai ir išaiškinimai, kuriuos Bendrovė pritaikė šiais metais:

- 16-ojo TFAS „Nuoma“ pataisos: nuomos įsipareigojimas parduodant ir taikant atgalinę nuomą (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2024 m. sausio 1 d.);
- 1-ojo TAS „Finansinių ataskaitų pateikimas“ pataisos: įsipareigojimų klasifikavimas į trumpalaikius ir ilgalaikius; įsipareigojimų klasifikavimas į trumpalaikius ir ilgalaikius – įsigaliojimo datos atidėjimas; ilgalaikiai įsipareigojimai su finansiniais rodikliais (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2024 m. sausio 1 d.);
- 7-ojo TAS „Pinigų srautų ataskaita“ ir 7-ojo TFAS „Finansiniai instrumentai“ pataisos: atskleidimas: tiekėjo finansiniai susitarimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2024 m. sausio 1 d.).

Aukščiau išvardintų standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas, neturėjo reikšmingos įtakos Bendrovės finansinėms ataskaitoms.

***Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai išleisti TASV, ES priimti, bet dar neįsigalioję***

Šių finansinių ataskaitų pasirašymo dieną Bendrovė nepritaikė anksčiau laiko šių naujų ir peržiūrėtų TFAS standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų, kurie jau yra patvirtinti, bet dar neįsigalioję:

- 21-ojo TAS „Užsienio valiutų kursų pokyčio įtaka“ pataisos: konvertavimo trūkumas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2025 m. sausio 1 d.).

Bendrovės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos Bendrovės finansinėms ataskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

***Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai, kurie dar nėra įsigalioję ir kurie dar nėra patvirtinti ES***

Šiuo metu ES priimti TFAS beveik nesiskiria nuo standartų, patvirtintų TASV, išskyrus standartus, šiuo metu galiojančių standartų ir išaiškinimų pakeitimus, kurie dar nebuvo patvirtinti ES (galiojimo datos taikomos TFAS pilna apimtimi). Šie standartai, jų pakeitimų ir išaiškinimai yra pateikti toliau:

- 19-ojo TFAS „Patronuojamosios įmonės be viešosios atskaitomybės“ atskleidimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.);

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.2. Naujų ir pakeistų Tarptautinės finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) taikymas (tęsinys)**

- 18-ojo TFAS „Pateikimas ir atskleidimas finansinėse ataskaitose“ (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.);
- Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai (9 TFAS ir 7 TFAS pataisos) (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- Kasmetiniai TFAS patobulinimai – 11 redakcija (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.);
- Sutartys, susijusios su gamtos priklausoma elektros energija: 9 TFAS ir 7 TFAS pakeitimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d.).

Bendrovės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos Bendrovės finansinėms atskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

**2.3. Funkcinė ir finansinių ataskaitų pateikimo valiuta**

Bendrovės funkcinė ir finansinių ataskaitų pateikimo valiuta yra euras. Finansinės ataskaitos sudaromos tūkstančių eurų tikslumu.

**2.4. Ilgalaikis nematerialusis turtas**

Nematerialusis turtas iš pradžių yra pripažįstamas įsigijimo verte. Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei yra tikėtina, kad Bendrovė gaus su šiuo turtu susijusią ekonominę naudą ateityje ir, jei turto vertė gali būti patikimai įvertinta. Po pradinio pripažinimo nematerialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą amortizaciją ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra. Amortizacija skaičiuojama tiesiniu metodu taip, kad turto įsigijimo vertė būtų tolygiai nurašoma per visą turto naudingo tarnavimo laikotarpį. Naudingo tarnavimo laikas, likvidacinės vertės ir amortizacijos metodas yra kasmet peržiūrimi užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio nematerialiojo turto naudojimo pobūdį. Nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikas yra 3 metai.

Naujos programinės įrangos įsigijimo išlaidos yra kapitalizuojamos ir pripažįstamos nematerialiuoju ilgalaikiu turtu, jei šios išlaidos nėra įrangos sudedamoji dalis.

Išlaidos, patirtos atstatant arba išlaikant numatomą ekonominę naudą iš turimų programinių sistemų veiklos, yra pripažįstamos laikotarpio, kai atliekami palaikymo ir priežiūros darbai, sąnaudomis.

**Programinės įrangos kaip paslaugos (angl. software as service - “SaaS”) apskaita**

Spręsdama dėl SaaS apskaitos Bendrovė kiekvieną kartą vertina, ar ji turi esminę teisę perimti programinės įrangos kontrolę. Teisė laikoma esmine, jei Bendrovė turi galimybę perimti programinę įrangą be didelės baudos (šį sąvoka apima ne tik piniginę baudą, bet ir kitos formos ekonominius nuostolius) ir ji gali paleisti ir naudotis programine įranga savarankiškai arba sudarius sutartį su trečiuoju šalimi (nesusijusia su pardavėju). Didelė bauda gali būti laikomos didelės išlaidos už programinės įrangos perėmimą arba reikšmingas programinės įrangos naudingumo ar vertės sumažėjimas, jei ji naudojama atskirai. Jei Bendrovė turi esminę teisę perimti programinės įrangos kontrolę, SaaS atitinka nematerialiojo turto pripažinimo kriterijus ir apskaitoma kaip nematerialusis turtas. Kitu atveju, programinės įrangos tiekimo paslaugos apskaitomos sąnaudomis pelno (nuostolių) ataskaitoje tam tikru momentu arba per laikotarpį. Vertindama, ar paslauga yra suteikiama tam tikru momentu ar per laikotarpį, Bendrovė vadovaujasi 15 TFAS gairėmis – 15 TFAS 35 str. numatyta, kad subjektas prekės ar paslaugos kontrolę perduoda per tam tikrą laikotarpį, taigi veiklos įsipareigojimą įvykdo ir pajamas pripažįsta per tam tikrą laikotarpį, jeigu atitinkamas vienas iš šių kriterijų: a) klientas vienu metu gauna naudą, kurią suteikia subjekto veikla vykdamas sutartį, ir ja pasinaudoja; b) subjekto veikla sukuriama arba pagerinama turtas (pavyzdžiui, nebaigta gaminti produkcija), kurį klientas kontroliuoja, kol turtas yra kuriamas ar gerinamas, c) subjekto veikla nesukuriama turtas, kurį subjektas gali naudoti alternatyviai (žr. 36 straipsnį), o subjektas turi įgyvendintą teisę gauti mokėjimą už iki tam tikros datos baigtą vykdyti veiklą.

Kai SaaS neatitinka nematerialiojo turto apibrėžimo ir yra suteikiama per laikotarpį, mokėjimai už SaaS apskaitomi ateinančių laikotarpių sąnaudų straipsnyje, išskiriant trumpalaikę ir ilgalaikę dalis ir vėliau pripažįstami sąnaudomis per šių paslaugos teikimo laikotarpį.

**2.5. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrenginiai**

Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrenginiai, išskyrus pastatus ir statinius, yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir įvertintus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra. Pastatai ir statiniai yra apskaitomi perkainota verte, atėmus sukauptą nusidėvėjimą bei nuostolį dėl vertės sumažėjimo. Perkainojimai atliekami periodiškai, ne rečiau kaip kartą į ketverius metus, užtikrinant, kad pastatų apskaitinė vertė reikšmingai nesiskiria nuo jų tikrosios vertės finansinės būklės ataskaitos dieną. Turto perkainojimas atliekamas nepriklausomo atestuoto turto vertintojo. Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimo nuostoliai priskiriami bendrosioms ir administracinėms sąnaudoms.

---

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**2.5. Nekilnojamas turtas, įranga ir įrengimai (tęsinys)**

Pradinę nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertę sudaro įsigijimo kaina, įskaitant negrąžinamus įsigijimo mokesčius ir tiesiogiai priskirtinas išlaidas, susijusias su turto parengimu eksploatuoti arba perkėlimu į jo naudojimo vietą. Išlaidos, tokios kaip remonto ir eksploatacijos, patirtos turtui pradėjus veikti, paprastai yra apskaitomos to laikotarpio, kai jos buvo patirtos, pelne (nuostoliuose).

Nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesinį metodą per tokius naudingo tarnavimo laikotarpius:

Grupė	Pogrupis	Naudingo tarnavimo laikotarpis, metais
1. Pastatai ir statiniai	1.1. Pastatai	40
	1.2. Statiniai	25
2. Mašinos ir įrengimai	2.1. Tūpimo pagal prietaisus sistema ILS	15
	2.2. Radiolokatoriai	15
	2.3. Elektros perdavimo įtaisai	10
	2.4. Skrydžių valdymo, kalbinio ryšio, AFT/AMHS ir duomenų ryšio įranga	10
	2.5. Kitos mašinos ir įrengimai	7
3. Transporto priemonės	3.1. Lengvieji automobiliai ne senesni nei 5 m.	6
	3.2. Priekabos, puspriekabės	6
4. Kitas turtas	4.1. Baldai	10
	4.2. Ginklai	15
	4.3. Kompiuterinė technika ir mobiliojo ryšio priemonės	4
	4.4. Biuro, buitinė, TV technika ir kitas turtas	7

Kiekviena nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų dalis, kurios savikaina yra reikšminga bendros šio turto savikainos atžvilgiu, yra nudėvima atskirai per laikotarpį, atitinkantį jos ekonomiškai naudingą tarnavimo laikotarpį. Kiekvienų metų pabaigoje Bendrovė peržiūri nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų naudingo tarnavimo laikotarpius, likvidacinę vertę ir nusidėvėjimo metodus ir įvertina pakeitimo įtaką, jei tokia yra, kuri pripažįstama perspektyviai. Nusidėvėjimo sąnaudos priskiriamos pardavimo savikainai ir bendrųjų ir administracinių sąnaudų straipsniams.

Kai turtas parduodamas, jo įsigijimo vertė ir sukauptas nusidėvėjimas finansinės būklės ataskaitoje yra eliminuojami, o pardavimo pelnas ar nuostoliai apskaitomi pelne (nuostoliuose).

Nebaigta statyba apskaitoma įsigijimo verte. Ją sudaro statybos, statinių ir įrenginių vertė bei kitos tiesiogiai priskirtinos išlaidos. Nebaigtos statybos nusidėvėjimas neskaiciuojamas tol, kol statyba nėra baigta ir turtas nėra parengtas naudoti.

Atsarginės dalys yra klasifikuojamos kaip nekilnojamas turtas, įranga ir įrengimai, jei jos atitinka apibrėžimą, įskaitant reikalavimą naudoti daugiau nei vieną apskaitinį laikotarpį. Kitu atveju atsarginės dalys klasifikuojamos kaip atsargos.

**2.6. Nefinansinio turto vertės sumažėjimas**

Kiekvieną finansinių ataskaitų sudarymo datą Bendrovė peržiūri apskaitinę nematerialiojo turto bei nekilnojamojo turto, įrangos bei įrengimų vertę, kad nustatytų, ar nėra šio turto vertės sumažėjimo požymių. Jei tokių požymių yra, Bendrovė įvertina šio turto atsiperkamąją vertę tam, kad būtų galima nustatyti vertės sumažėjimo nuostolių (jei tokių yra) sumą. Kai neįmanoma įvertinti turto vieneto atsiperkamosios vertės, Bendrovė apskaičiuoja pajamas generuojančios turto grupės, kuriai šis turtas priklauso, atsiperkamąją vertę.

Atsiperkamoji vertė yra didesnė iš tikrosios vertės atėmus pardavimo išlaidas ir naudojimo vertės. Nustatant naudojimo vertę, įvertinti būsimi pinigų srautai diskontuojami iki jų dabartinės vertės, naudojant ikimokestinę diskonto normą, kuri atspindi pinigų laiko vertės ir turtui būdingos rizikos dabartinius rinkos įvertinimus.

Jeigu nustatoma, kad turto (ar pinigų srautus kuriančio vieneto) atsiperkamoji vertė yra mažesnė už turto apskaitinę vertę, turto (ar pinigų srautus kuriančio vieneto) apskaitinė vertė sumažinama iki jo atsiperkamosios vertės. Vertės sumažėjimo nuostoliai nedelsiant pripažįstami sąnaudomis.

Jeigu vėliau vertės sumažėjimo nuostoliai atstatomi, turto (ar pinigų srautus kuriančio vieneto) apskaitinė vertė padidinama iki šio turto patikslintos atsiperkamosios vertės, tačiau taip, kad padidinta apskaitinė vertė neviršytų apskaitinės vertės, kuri būtų nustatyta, jeigu ankstesniais metais šiam turtui (ar pinigų srautus kuriančiam vienetai) nebūtų pripažinti vertės sumažėjimo nuostoliai. Vertės sumažėjimo nuostolių atstatymas nedelsiant pripažįstamas pajamomis.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

#### 2.7. Finansinės priemonės

##### Finansinis turtas

Bendrovės finansinį turtą sudaro pinigai ir pinigų ekvivalentai, vertybiniai popieriai, pirkėjų skolos ir kitos gautinos sumos.

Pirkėjų skolos pripažįstamos tada, kai jos atsiranda. Pirminio pripažinimo metu kitas finansinis turtas pripažįstamas tuomet, kai Bendrovė tampa priemonės sutarties sąlygų šalimi. Finansinis turtas (išskyrus pirkėjų skolas be reikšmingo finansavimo komponento), jei jis nėra apskaitomas tikrąja verte pelne (nuostoliuose), iš pradžių vertinamas tikrąja verte, pridodant sandorio išlaidas, kurios tiesiogiai susijusios su įsigijimu arba išleidimu. Pirkėjų skolos be reikšmingos finansavimo dalies iš pradžių yra pripažįstamos sandorio kaina.

Finansinis turtas suskirstomas į tris grupes pagal tai, kaip jis yra vertinamas:

- i. finansinis turtas, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas amortizuota savikaina;
- ii. finansinis turtas, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte kitose bendrosiose pajamose;
- iii. finansinis turtas, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas tikrąja verte pelne (nuostoliuose).

Finansinio turto klasifikavimas priklauso nuo finansinio turto valdymo verslo modelio (įvertinama, koku būdu Bendrovė valdo finansinį turtą siekdama generuoti pinigų srautus) ir nuo finansinio turto sutartinių pinigų srautų charakteristikų (ar sutartiniai pinigų srautai apima tik pagrindinės paskolos sumos ir palūkanų mokėjimus).

Finansinis turtas yra apskaitomas amortizuota savikaina, jei tenkinamos abi šios sąlygos:

- 1) finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus; ir
- 2) dėl finansinio turto sutarties sąlygų nustatytomis datomis gali atsirasti pinigų srautų, kurie yra tik pagrindinės sumos ir pagrindinės nepadengtosios sumos palūkanų mokėjimai.

Finansinis turtas, neatitinkantis pirmiau nurodytų sąlygų, yra vertinamas tikrąja verte pelne (nuostoliuose) ir kitose bendrosiose pajamose.

2024 m. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo finansinio turto, kuris vėlesniais laikotarpiais būtų vertinamas tikrąja verte pelne (nuostoliuose) ir kitose bendrosiose pajamose.

Finansinis turtas, kuris vėliau įvertinamas amortizuota savikaina, yra apskaičiuojamas naudojant apskaičiuotų palūkanų normos metodą. Amortizuota savikaina yra sumažinama dėl vertės sumažėjimo nuostolių. Palūkanų pajamos, užsienio valiutos pasikeitimo pelnas ar nuostoliai bei vertės sumažėjimo nuostoliai yra apskaitomi pelne (nuostoliuose). Bet koks pripažinimo nutraukimo metu gautas pelnas ar nuostolis pripažįstamas pelne (nuostoliuose).

Apskaičiuotų palūkanų normos metodas yra metodas, skirtas finansinio turto ar įsipareigojimo amortizuotos savikainos apskaičiavimui ir palūkanų pajamų ar sąnaudų paskirstymui per atitinkamą laikotarpį. Apskaičiuotų palūkanų norma yra norma, kuri leidžia tiksliai diskontuoti būsimus mokėjimus grynaisiais pinigais per numatomą finansinio turto ar įsipareigojimo galiojimo laikotarpį arba, kai įmanoma, per trumpesnį laikotarpį.

Finansinis turtas, vertinamas tikrąja verte pelne (nuostoliuose), iš pradžių pripažįstamas tikrąja verte pelne (nuostoliuose). Vėliau tikrosios vertės pelnas ir nuostoliai, įskaitant visas palūkanas ir dividendus, yra pripažįstami pelne (nuostoliuose) ir kitose bendrosiose pajamose.

Finansinio turto pripažinimas yra nutraukiamas, kai:

- i. baigiasi teisės į finansinio turto piniginius srautus galiojimo laikas;
- ii. Bendrovė išlaiko teisę į pinigų srautus, bet prisiima įsipareigojimą sumokėti visą sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį per trumpą laiką;
- iii. Bendrovė perleidžia savo teisę gauti pinigines įplaukas iš turto ir (arba): (a) perleidžia iš esmės visą su finansinio turto nuosavybe susijusią riziką ir naudą; (b) nei perleidžia, nei išlaiko su finansiniu turtu susijusios rizikos ir naudos, bet perleidžia šio turto kontrolę.

Kai Bendrovė perleidžia teises į turto pinigų srautus, bet nei perleidžia, nei išlaiko su to turto nuosavybe susijusios rizikos ir naudos ir neperleidžia turto kontrolės, turtas yra pripažįstamas ta dalimi, su kuria Bendrovė yra vis dar susijusi.

Bendrovė sumažina finansinio turto bendrąją apskaitinę vertę, jei negali pagrįstai tikėtis atgauti visą finansinį turtą arba jo dalį. Nurašymas yra pripažinimo nutraukimo įvykis.

---

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.7. Finansinės priemonės (tęsinys)**

**Finansiniai įsipareigojimai**

Bendrovės finansinius įsipareigojimus sudaro lizingo įsipareigojimai, prekybos ir kitos mokėtinos sumos.

Pirminio pripažinimo metu finansiniai įsipareigojimai yra pripažįstami tada, kai Bendrovė tampa priemonės sutarties sąlygų šalimis.

Finansiniai įsipareigojimai suskirstomi į dvi grupes pagal tai, kaip jie yra vertinami:

- i. finansiniai įsipareigojimai, kurie vėlesniais laikotarpiais vertinami amortizuota savikaina;
- ii. finansiniai įsipareigojimai, kurie vėlesniais laikotarpiais vertinami tikrąja verte pelne (nuostoliuose).

Finansinis įsipareigojimas klasifikuojamas kaip vertinamas tikrąja verte pelne (nuostoliuose), jei jis yra laikomas prekybai, yra išvestinė finansinė priemonė arba laikomas tokia pirminio pripažinimo metu. Finansiniai įsipareigojimai, vertinami tikrąja verte pelne (nuostoliuose), vertinami tikrąja verte, o grynas pelnas ir nuostoliai, įskaitant visas palūkanų išlaidas, pripažįstami pelne (nuostoliuose).

Kiti finansiniai įsipareigojimai vėliau yra vertinami amortizuota savikaina, naudojant apskaičiuotų palūkanų normos metodą. Palūkanų sąnaudos ir valiutos keitimo pelnas ar nuostoliai yra pripažįstami pelne (nuostoliuose). Bet koks pripažinimo nutraukimo pelnas ar nuostoliai taip pat pripažįstamas pelne (nuostoliuose).

Bendrovė nutraukia finansinių įsipareigojimų pripažinimą, kai jų sutartiniai įsipareigojimai yra įvykdyti arba atšaukiami arba baigiasi jų galiojimas. Bendrovė taip pat nutraukia finansinio įsipareigojimo pripažinimą, kai pakeičiamos jo sąlygos, o pinigų srautai iš pakeisto įsipareigojimo yra visiškai kitokie. Tokiu atveju naujas finansinis įsipareigojimas pripažįstamas tikrąja verte pagal pakeistas sutarties sąlygas.

Finansinio įsipareigojimo pripažinimo nutraukimo atveju skirtumas tarp nurašytos apskaitinės vertės ir sumokėto atlygio (įskaitant perleistą nepiniginį turtą arba prisiimtus įsipareigojimus) pripažįstamas pelne (nuostoliuose) pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Prekybos ir kitos mokėtinos sumos. Pirminio pripažinimo metu prekybos ir kitos mokėtinos sumos pripažįstamos tuomet, kai Bendrovė tampa sutarties sąlygų šalimi. Prekybos ir kitos mokėtinos sumos pirminio pripažinimo metu vertinamos tikrąja verte pridėdamos tiesiogines sandorio sudarymo sąnaudas.

**Finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų sudengimas**

Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai yra sudengiami tada ir tik tada, kai Bendrovė turi teisiškai įgyvendinamą teisę įskaityti sumas ir ketina jas sudengti arba realizuoti turtą ir taip sudengti įsipareigojimą.

**2.8. Finansinio turto vertės sumažėjimas**

Amortizuota savikaina vertinamo finansinio turto vertės sumažėjimo nuostoliai yra įvertinami pagal tikėtinų kredito nuostolių (TKN) modelį. Kredito nuostoliai vertinami kaip visų grynąjų pinigų nuostolių dabartinė vertė (skirtumas tarp pinigų srautų, kuriuos Bendrovė turi gauti pagal sutartį, ir pinigų srautų, kuriuos Bendrovė tikisi gauti). TKN yra diskontuojami taikant apskaičiuotų palūkanų normą.

Kiekvieno ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovė perskaičiuoja ir registruoja tikėtinų kredito nuostolių atidėjinį nuostoliams, atsižvelgdamos į praeities įvykius, dabartines rinkos sąlygas ir ateities perspektyvas. Kiekvieno finansinio periodo pabaigoje Bendrovė įvertina, ar nuo pirminio pripažinimo reikšmingai nepasikeitė finansinės priemonės kredito rizika.

Finansinio turto tikėtinai kredito nuostoliai yra vertinami vertės sumažėjimo suma, lygia:

a) 12 mėnesių tikėtiniems kredito nuostoliams; tai yra tikėtinai kredito nuostoliai, kurie atsiranda dėl finansinių įsipareigojimų nevykdymo, kurie yra galimi per 12 mėnesių nuo finansinių ataskaitų datos, arba

b) visiems tikėtiniems kredito nuostoliams; tai yra visiems tikėtiniems kredito nuostoliams, kurie atsiranda dėl visų galimų įsipareigojimų nevykdymų per finansinio turto galiojimo laikotarpį. Visų tikėtinų kredito nuostolių vertės sumažėjimas finansiniam turtui yra skaičiuojamas, jeigu kredito rizika tokiam finansiniam turtui reikšmingai padidėjo nuo pirminio pripažinimo. Visam kitam finansiniam turtui, tikėtinai kredito nuostoliai yra skaičiuojami atsižvelgiant į 12 mėnesių numatomus kredito nuostolius.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.8. Finansinio turto vertės sumažėjimas (tęsinys)**

Tikėtini kredito nuostoliai yra kredito nuostolių dabartinės vertės tikimybinis svertinis įvertinimas. Jie yra vertinami kaip dabartinės vertės skirtumas tarp pinigų srautų, atsirandančių iš Bendrovės gaunamų sutartinių srautų, ir pinigų srautų, kuriuos Bendrovė tikisi gauti, atsirandančių dėl daugybę ateityje išylančių ekonominių įvykių, diskontuotų pagal finansinio turto efektyvią palūkanų normą.

Bendroji finansinio turto apskaitinė vertė nurašoma, kai Bendrovė neturi pagrįstų lūkesčių susigrąžinti visą turtą ar jo dalį. Neatgaunamas turtas yra nurašomas iš pripažintų nuostolių dėl vertės sumažėjimo, jei bus imtasi visų būtinų priemonių turtui susigrąžinti ir buvo nustatyta nuostolių suma. Anksčiau nurašytos ir vėlesniais laikotarpiais atgautos sumos įtraukiamos į nuostolių dėl vertės sumažėjimo sąskaitą pelno ir nuostolių ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

**2.9. Dotacijos**

Dotacijos apskaitomos kaupimo principu, t.y. gautos dotacijos arba jų dalys pripažįstamos panaudotomis tais laikotarpiais, kuriais patiriamos su dotacijomis susijusios sąnaudos.

**Dotacijos, susijusios su turtu**

Dotacijos, susijusios su turtu, apima dotacijas, kurios yra gautos ilgalaikio turto forma arba skirtos ilgalaikiam turtui įsigyti. Dotacijos yra apskaitomos gauto turto tikrąja verte ir vėliau pripažįstamos pajamomis, mažinant turto nusidėvėjimo / amortizacijos sąnaudas, per atitinkamo ilgalaikio turto vieneto naudingo tarnavimo laikotarpį. Nepanaudota dotacijų dalis finansinės būklės ataskaitoje pateikiama būsimų laikotarpių pajamų straipsnyje.

**Dotacijos, susijusios su pajamomis**

Dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ar negautoms pajamoms kompensuoti, taip pat visos kitos dotacijos, nepriskiriamos dotacijoms, susijusioms su turtu, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijų, susijusių su pajamomis, suma pripažįstama panaudota dalimis tiek, kiek per ataskaitinį laikotarpį patiriama sąnaudų, arba kiek apskaičiuojama negautų pajamų, kurioms kompensuoti skirta dotacija. Dotacijos, susijusios su pajamomis, pripažįstamos pelne (nuostoliuose), kai patiriamos susijusios sąnaudos (ar negaunamos pajamos), kurioms kompensuoti buvo skiriama dotacija.

**2.10. Nuoma**

Sudarius sutartį, Bendrovė pirmiausia įvertina, ar sudaryta sutartis apima nuomą. Jei sutartis apima nuomą (ji suteikia teisę naudotis konkrečiu turtu tam tikru laikotarpiu už tam tikrą atlygį), tuomet taikomi toliau aprašyti apskaitos principai.

Bendrovė pripažįsta teisę naudotis turtu ir nuomos įsipareigojimą prasidėjus nuomos laikotarpiui. Teisė naudotis turtu pirminio pripažinimo metu yra apskaitoma įsigijimo savikaina, kurią sudaro pirminė nuomos įsipareigojimo suma, sumažinta nuolaidų bei nuomos mokėjimų suma, kuri buvo sumokėta prieš prasidedant nuomos laikotarpiui arba pirmą nuomos laikotarpio dieną, bei padidinta susijusių tiesioginių išlaidų suma.

Po pirminio pripažinimo teisė naudotis turtu yra nudėvima tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį, išskyrus tuos atvejus, kai nuomos laikotarpio pabaigoje turto nuosavybės teisė perduodama Bendrovei arba, tikėtina, kad nuomos laikotarpio pabaigoje Bendrovė pasinaudos galimybe turtą įsigyti. Tokiais atvejais teisė naudotis turtu nudėvima per turto naudingo tarnavimo laikotarpį. Teisė naudotis turtu sumažinama vertės sumažėjimo suma (jei yra) ir atitinkamai koreguojama, jei pasikeitus aplinkybėms, perskaičiuojama nuomos įsipareigojimo suma.

Nuomos įsipareigojimo suma pirminio pripažinimo metu vertinama dabartine nuomos įmoky, kurios dar nesumokėtos prasidėjus nuomos laikotarpiui, verte. Taikoma diskonto norma lygi nuomos sutartyje nurodytai palūkanų normai, jei ji pateikiama, arba vidutinę alternatyvią palūkanų normą, kurią Bendrovė tikėtinais mokėtų skolintojui už paskolą, skirtą finansuoti nuomojamo turto įsigijimą.

**Bendrovė kaip veiklos nuomos davėjas**

Pagal nuomos sutartis gaunami mokėjimai (atėmus bet kurias nuomininkui suteiktas nuolaidas) pripažįstami pelne (nuostoliuose) tiesiogiai proporcingu metodu per visą nuomos laikotarpį.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.11. Išmokos darbuotojams**

**Išmokos darbuotojams, išeinantiems į pensiją**

Pagal Lietuvos Respublikos darbo kodekso nuostatas kiekvienam darbuotojui, išeinančiam iš Bendrovės sulaukus pensinio amžiaus, priklauso vienkartinė dviejų vidutinio darbo užmokesčių dydžio išeitinė išmoka, o jeigu darbo santykiai tęsiasi trumpiau nei vienus metus, - vieno vidutinio darbo užmokesčio dydžio išeitinė išmoka. Taip pat Bendrovėje galiojančioje kolektyvinėje sutartyje numatyta, kad Bendrovėje dirbantiems skrydžių vadovams, kurių darbo sutartys nutraukiamos sulaukus 59 metų amžiaus (kai įgyjama teisė į rentą), priklauso dviejų vidutinio darbo užmokesčių dydžio išeitinė išmoka. Aktuariniai skaičiavimai yra atlikti siekiant įvertinti tokių išmokų įsipareigojimą. Įsipareigojimas apskaitomas dabartine verte, remiantis Vyriausybės vertybinių popierių, išreikštų ta pačia valiuta kaip ir išmokos, ir kurių išmokėjimo laikotarpis panašus į numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį, palūkanų norma.

**Išmokos darbuotojams, pasinaudojusiems teise į rentą, po darbo sutarties nutraukimo**

Skrydžių vadovai, kuriems sukanka 59 metai, ir kurie ne vėliau kaip likus 12 mėnesių iki 59 metų sukakties informuoja Bendrovę apie savo sprendimą nutraukti darbo sutartį 59 metų sukakties dieną, įgyja teisę gauti rentos anuiteto išmoką (o Bendrovė – pareigą užtikrinti jos mokėjimą) iki jie įgis teisę į visą senatvės pensiją. Esant skrydžių vadovo ir Bendrovės susitarimui, rentos pradžios terminas gali būti nukeliamas į vėlesnį laikotarpį nei 59 metų sukakties diena. Šis Bendrovės įsipareigojimas apskaitomas kaip „Apibrėžtų išmokų planas“ pagal TAS 19 „Išmokos darbuotojams“ reikalavimus, t.y. Bendrovė pripažįsta apibrėžtų išmokų dabartinę vertę ir tikrąją turto vertę, remiantis Vyriausybės vertybinių popierių, išreikštų ta pačia valiuta kaip ir išmokos, ir kurių išmokėjimo laikotarpis panašus į numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį, palūkanų norma.

**Jubiliejinės išmokos**

Kiekvienas darbuotojas pagal Bendrovėje iki 2024 m. gruodžio 31 d. galiojančią kolektyvinę darbo sutartį turėjo teisę gauti jubiliejų išmokas. 2023 m. gruodžio 31 d. buvo atlikti aktuariniai skaičiavimai siekiant įvertinti tokių išmokų įsipareigojimą. Įsipareigojimas buvo apskaitytas dabartine verte, remiantis Vyriausybės vertybinių popierių, išreikštų ta pačia valiuta kaip ir išmokos, ir kurių išmokėjimo laikotarpis panašus į numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį, palūkanų norma.

**Kitos išmokos pagal kolektyvinę sutartį**

Kiekvienas darbuotojas pagal Bendrovėje galiojančią kolektyvinę darbo sutartį turi teisę gauti nustatyto dydžio vienkartinės metinės išmokas. Bendrovė atlieka skaičiavimus siekdama įvertinti tokių išmokų įsipareigojimą. Išmokų įsipareigojimo pokytis pripažįstamas pelne (nuostoliuose).

**2.12. Pelno mokestis ir atidėtas pelno mokestis**

Pelno mokestis skaičiuojamas pagal Lietuvos mokesčių įstatymų reikalavimus. 2024 m. ir 2023 m. standartinis Lietuvos Respublikos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas buvo 15 proc.

Atidėtieji mokesčiai apskaičiuojami įsipareigojimų metodu. Atidėtas mokestis atspindi laikinųjų skirtumų tarp turto ir įsipareigojimų apskaitinės vertės ir jų mokesčių bazės grynąją mokestinę įtaką. Atidėtųjų mokesčių turtas ir įsipareigojimai yra vertinami mokesčių tarifu, kuris, kaip tikimasi, bus taikomas laikotarpiu, kuriame bus realizuojamas turtas ar padengiamas įsipareigojimas, atsižvelgiant į mokesčių tarifus, kurie buvo priimti ar iš esmės priimti ataskaitų datą.

Atidėtojo mokesčio turtas yra pripažįstamas finansinės būklės ataskaitoje tiek, kiek Bendrovės vadovybė tikisi, kad jis bus realizuotas artimiausioje ateityje atsižvelgiant į apmokestinamojo pelno prognozes. Jei tikėtina, kad dalis atidėtojo mokesčio nebus realizuota, ši atidėtojo mokesčio dalis nėra pripažįstama finansinėse ataskaitose. Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai sudengiami tarpusavyje, kai jie yra susiję su mokesčiais, nustatytais tų pačių institucijų, ir kuomet egzistuoja teisė padengti einamojo laikotarpio mokėtinus mokesčius grynąja verte.

Pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos ar nauda apskaitomos per pelną (nuostolį), išskyrus tuos atvejus, kai jos susijusios su straipsniais, apskaitomais nuosavame kapitale. Tuomet atidėtieji mokesčiai apskaitomi kitose bendrosiose pajamose.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.13. Pajamų pripažinimas**

Bendrovė pripažįsta pajamas tuo laiku ir tokia apimtimi, kad prekių ar paslaugų perdavimas klientams parodytų sumą, kuri atitinka atlygį, kurį Bendrovė tikisi turėti mainais už tas prekes ar paslaugas.

Pajamos Bendrovėje pripažįstamos naudojantis 5 žingsnių modeliu:

*1 žingsnis – sutarčių su klientu identifikavimas.*

Sutartimi pripažįstamas susitarimas tarp dviejų ir (arba) daugiau šalių (priklauso nuo pirkimo / pardavimo sąlygų), kuriuo sukuriama įgyvendintinos teisės ir įsipareigojimai (netaikoma, kai pasirašoma bendros įmonės sutartis). Sutartis, kuriai taikomas 15-asis TFAS, pripažįstama tik tuo atveju, kai yra tenkinami šie kriterijai:

- šalys sutartį patvirtino (raštu, žodžiu ar pagal kitą įprastą praktiką) ir yra įsipareigojusios vykdyti sutartimi numatytas prievoles;
- yra galimybė identifiukuoti kiekvienos šalies teises dėl perduotinų prekių ir (arba) paslaugų;
- yra galimybė identifiukuoti mokėjimo sąlygas, numatytas už perduotinas prekes ir (arba) paslaugas;
- sutartis yra komercinio pobūdžio;
- yra tikimybė gauti atlygį mainais už prekes ir (arba) paslaugas, kurios bus perduotos klientui.

Sutartys su klientu gali būti sujungiamos ar atskiriamos į kelias sutartis, išlaikant buvusių sutarčių kriterijus. Toks sujungimas arba atskyrimas laikomas sutarties keitimu.

*2 žingsnis – veiklos įsipareigojimų sutartyse identifikavimas.*

Sutartimi įtvirtintas pasižadėjimas perduoti prekes ir (arba) paslaugas klientui. Jeigu prekes ir (arba) paslaugas galima išskirti, įsipareigojimai pripažįstami atskirai. Kiekvienas įsipareigojimas identifiukuojamas vienu iš dviejų būdų:

- prekė ir (arba) paslauga yra atskira, arba
- atskirų prekių ir (arba) paslaugų, kurios iš esmės yra vienodos ir perduodamos klientui pagal vienodą modelį, rinkinys.

*3 žingsnis – sandorių kainos nustatymas.*

Sandorio kaina gali būti fiksuota, kintama arba abiejų tipų kartu. Bendrovės sudaryti sandoriai daugiausia apima paslaugas, teikiamas tam tikru momentu. Tokiems sandoriams taikomos fiksuotos kainos. Sandorio kaina koreguojama atsižvelgiant į pinigų laiko vertę, jeigu sutartis apima reikšmingą finansavimo komponentą, taip pat atsižvelgiant į bet kokį pirkėjui mokėtiną atlygį ir gautą nepiniginį atlygį, jei toks yra. Bendrovė taiko šiuos pardavimo kainos skaičiavimo metodus: pakoreguotas rinkos vertinimo metodas, tikėtinų sąnaudų ir pelno maržos metodas bei likutinės vertės metodas. Panašūs sandoriai vertinami vienodai.

*4 žingsnis – sandorių kainos priskyrimas veiklos įsipareigojimams.*

Veiklos įsipareigojimas – tai pažadas sutartyje su klientu perduoti klientui prekę ar paslaugą, kuri yra atskira, arba atskirų prekių ar paslaugų, kurios iš esmės yra vienodos ir perduodamos klientui pagal vienodą modelį, rinkinį. Sandorio kaina paskirstoma kiekvienam veiklos įsipareigojimui remiantis santykinėmis atskiromis prekės ar paslaugos, pažadėtos sutartyje, pardavimo kainomis. Jeigu sutartyse atskirai paslaugos ar prekės kaina nenurodoma (pavyzdžiui, viena kaina už du produktus), Bendrovė ją nustato. Vertindama sandorio kainą Bendrovė įvertina nuolaidą arba kintamą atlygio sumą, kuri susijusi tik su tam tikra sutarties dalimi.

*5 žingsnis – pajamų pripažinimas, kai Bendrovė (į)vykdo veiklos įsipareigojimus.*

Bendrovė pripažįsta pajamas tada, kai jos įvykdo veiklos įsipareigojimą perduodamos įsipareigotas prekes ar paslaugas pirkėjui (t. y. tada, kai pirkėjas įgyja minėtų prekių ar paslaugų kontrolę). Pripažįstama pajamų suma yra lygi sumai, kuri priskirta įvykdytam veiklos įsipareigojimui. Veiklos įsipareigojimas gali būti įvykdomas tam tikru momentu arba per tam tikrą laiką. Laikotarpis pripažįstamas kalendoriniu mėnesiu.

Pajamų pripažinimas priklauso nuo to, ar įsipareigojimas įvykdomas per tam tikrą laiką (nepertraukiamai), ar tam tikru momentu. Bet kokių atveju atsižvelgiama į kontrolės perdavimą. Pajamos pripažįstamos gauto arba gautino atlygio tikrąja verte. Pajamos mažinamos įvertintomis klientų grąžinimų, nuolaidų ir kitų panašių atidėjinių sumomis. Pajamos pripažįstamos, kai yra tikėtina, kad Bendrovė gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą ir pajamų suma gali būti patikimai įvertinta. Pardavimo pajamos pripažįstamos atėmus PVM ir nuolaidas, įskaitant sukauptas tikėtinas ataskaitinių metų nuolaidas.

Bendrovės pajamas daugiausia sudaro pajamos iš teikiamų maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugų. Bendrovė taip pat teikia papildomas paslaugas - priešskrydinės oro navigacijos informacijos teikimas orlaivii įguloms, radiolokacinės informacijos teikimas Lietuvos kariuomenei, kitos įvairios paslaugos Vilniaus, Kauno, Šiaulių ir Palangos oro uostuose.

Pajamos iš maršruto oro navigacijos paslaugų apskaičiuojamos remiantis tarifais, kurie nustatomi vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamentu (ES) Nr. 2019/317, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema, ir Daugiašaliu susitarimu dėl maršruto rinkliavų. Maršruto rinkliava imama už suteiktas oro eismo paslaugas, orlaiviui skrendant valdomąja Lietuvos oro erdve. Maršruto rinkliavos dydis apskaičiuojamas pagal formulę:

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.13. Pajamų pripažinimas (tęsinys)**

$R = W \times P \times D$ , kur

R – maršruto rinkliavos dydis;

W – masės veiksnys ( $W = \sqrt{MTOM/50}$ ), MTOM – maksimali orlaivio kilimo masė suapvalinta iki vieno skaičiaus po kablelio);

P – maršruto rinkliavos vienetinis tarifas;

D – ortodrominis atstumas, padalytas iš 100.

Pajamos iš terminalo oro navigacijos paslaugų apskaičiuojamos remiantis tarifais, kurie nustatomi vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos Įgyvendinimo reglamentu (ES) Nr. 2019/317, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema. Terminalo rinkliava imama už oro navigacijos paslaugas, suteiktas orlaiviams, tupiantiems oro uostuose. Terminalo rinkliavos dydis apskaičiuojamas pagal formulę:

$T = I \times W$ , kur

T – terminalo rinkliavos dydis;

I – terminalo paslaugos vienetinis tarifas;

W – masės veiksnys ( $W = (MTOM/50)^{0,7}$ , MTOM – maksimali orlaivio kilimo masė suapvalinta iki vieno skaičiaus po kablelio).

Vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos reglamento (ES) Nr. 2019/317 rinkliavos už oro navigacijos paslaugas turėtų būti nustatomos taip, kad gaunamos pajamos padengtų patiriamas sąnaudas. Gražintinos sumos, susidaranti dėl pajamų, viršijančių faktines sąnaudas, registruojamos kaip kiti įsipareigojimai atitinkamai mažinant pripažintas atitinkamų metų pajamas. Tuo atveju, kai Bendrovės pajamos už oro navigacijos paslaugas nepadengia faktiškai šioms paslaugoms suteikti patirtų sąnaudų, mokėjimai, kurie bus gauti ateityje, Bendrovėje apskaitomi kaip kitas turtas atitinkamai didinant Bendrovės paslaugų teikimo pajamas. Informacija apie kito turto apskaitos politiką ir metodus pateikta 11 pastaboje.

**2.14. Sąnaudų pripažinimas**

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką. Tais atvejais, kai per ataskaitinį laikotarpį patirtų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su konkrečių pajamų uždirbimu, ir jos ateinančiais laikotarpiais neduos pajamų, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo patirtos.

Sąnaudų dydis paprastai įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų suma, neįskaitant PVM. Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos, sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą rinkos palūkanų norma.

**2.15. Įvertinimų naudojimas rengiant finansines ataskaitas**

Rengiant finansines ataskaitas pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti ES, vadovybė turi priimti tam tikrus sprendimus, prielaidas ir įvertinimus, kurie turi įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui finansinių ataskaitų parengimo dieną ir kitais finansiniais metais.

Sprendimai nuolat vertinami ir yra paremti vadovybės patirtimi bei kitais veiksniais, įskaitant būsimų įvykių prognozėmis, kurie, manoma, kad bus pagrįsti tam tikromis aplinkybėmis. Įvertinimų pasikeitimo įtaka yra apskaitoma tuo laikotarpiu, kuriuo įvertinimas yra peržiūrimas, jeigu pakeitimas turi įtakos tik tam laikotarpiui, arba pakeitimo laikotarpiu ir būsimaisiais laikotarpiais, jeigu pakeitimas turi įtakos ir esamam, ir būsimam laikotarpiui.

Šių finansinių ataskaitų reikšmingos sritys, kuriose naudojami įvertinimai, apima nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų nusidėvėjimą bei vertės sumažėjimą, išmokas darbuotojams, kitą turtą ir kitus įsipareigojimus, susidarantiems dėl Bendrovės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo, pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų vertės sumažėjimą.

Vertinimo prielaidos ir kita reikšminga informacija pateikiama atitinkamose šių finansinių ataskaitų pastabose:

- nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų nusidėvėjimas bei vertės sumažėjimas (2.5 ir 5 pastabos),
- išmokos darbuotojams (2.11 ir 13 pastabos),
- kitas turtas ir kiti įsipareigojimai, susidarantys dėl Bendrovės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo (2.13 ir 11 pastabos),
- pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų vertės sumažėjimas (2.8 ir 7 pastabos).

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**2.16. Tikrosios vertės nustatymas**

Kai kuriuose Bendrovės apskaitos principuose ir atskleidimuose reikalaujama nustatyti finansinio ir nefinansinio turto ir įsipareigojimų tikrąją vertę.

Tikroji vertė yra kaina, už kurią vertinimo dieną būtų parduotas turtas arba perleistas įsipareigojimas pagal įprastinį sandorį, sudaromą tarp rinkos dalyvių pagrindinėje rinkoje, o jei jos nėra – palankiausioje rinkoje, į kurią Bendrovė gali patekti vertinimo dieną. Įsipareigojimo tikroji vertė parodo jo prievolių neįvykdymo rizikos poveikį.

Nustatydamą turto ar įsipareigojimų tikrąją vertę, Bendrovė remiasi prieinamais rinkos duomenimis, kiek įmanoma. Tikrosios vertės yra pateikiamos žemiau nurodytais trimis tikrosios vertės hierarchijos lygiais, remiantis vertinimo metoduose taikomais kintamaisiais:

- 1 lygis: aktyviosiose tokio paties turto arba įsipareigojimų rinkose kotiruojamos kainos (nepakoreguotos);
- 2 lygis: kiti kintamieji, išskyrus į 1 lygį įtrauktas kotiruojamas turto arba įsipareigojimų kainas, kurie stebimi tiesiogiai (t. y. kaip kainos) arba netiesiogiai (t. y. išvesti iš kainų);
- 3 lygis: turto arba įsipareigojimų kintamieji, nepagrįsti stebimais rinkos duomenimis (nestebimi kintamieji).

Jei kintamieji, naudojami nustatant turto ar įsipareigojimo tikrąją vertę, gali būti priskiriami skirtingiems tikrosios vertės hierarchijos lygiams, tikrosios vertės hierarchijos lygis, kuriam priskiriama visa nustatyta tikroji vertė, turi būti nustatomas remiantis žemiausio lygio kintamuoju, reikšmingu nustatant visą tikrąją vertę.

Bendrovė pripažįsta tarp tikrosios vertės hierarchijos lygių perkeliamas sumas to ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, kada pokytis įvyko.

**2.17. Neapibrėžtumai**

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse ataskaitose, išskyrus tuos atvejus, kai tikimybė, kad ekonominę naudą duodantys ištekliai bus prarasti, yra labai maža.

Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse ataskaitose tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gauta ekonominė nauda.

**2.18. Susijusios šalys**

Šalys vadinamos susijusiomis, jei viena iš šalių gali kontroliuoti kitą šalį arba daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai, priimant finansinius ir kitus sprendimus. Susijusiomis su Bendrove šalimis pripažįstami akcininkas, Valdybos ir Audito komiteto nariai, Bendrovės vadovai, jų artimi giminės ir kitos įmonės arba subjektai, kurie tiesiogiai ar netiesiogiai per tarpininką kontroliuoja Bendrovę arba yra kontroliuojamos atskirai ar kartu su kita šalimi, kuri taip pat pripažįstama susijusia šalimi.

Susijusių šalių sandoris - tai atlygintinas ar neatlygintinas turto ir įsipareigojimų perleidimas, paslaugų teikimas arba kitoks susitarimas tarp susijusių šalių, kuris gali daryti įtaką finansinėms ataskaitoms.

**2.19. Poataskaitiniai įvykiai**

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Bendrovės padėtį finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną (koreguojantys įvykiai), finansinėse ataskaitose yra atspindimi. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai tai yra reikšminga.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

## UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

## 3. Ankstesnių laikotarpių klaidų taisymas

2024 m. Bendrovė ištaisė ankstesnių laikotarpių klaidas, susijusias su Bendrovės kolektyvinėje sutartyje nustatytais jubiliejinėmis išmokomis (buvo mokamos visiems darbuotojams iki 2024 m. gruodžio 31 d.) bei po darbo sutarties nutraukimo mokamomis išmokomis skrydžių vadovams, pasinaudojusiems teise į rentą. Klaidų taisymo įtaka 2023 m. gruodžio 31 d. bei 2023 m. sausio 1 d. finansinės būklės ataskaitoms bei 2023 m. bendrųjų pajamų ataskaitai ir pinigų srautų ataskaitai pateikiama toliau.

	2023 m. gruodžio 31 d. prieš koregavimus	Koregavimai, susiję su jubiliejinėmis išmokomis	Koregavimai, susiję su rentos anuiteto išmokomis	2023 m. gruodžio 31 d. po koregavimų
<b>TURTAS</b>				
<b>A. ILGALAIKIS TURTAS</b>				
I. NEMATERIALUSIS TURTAS NEKILNOJAMASIS TURTAS, ĮRANGA IR	282	-	-	282
II. ĮRENGIMAI	32 694	-	-	32 694
III. KITAS TURTAS	8 052	-	-	8 052
IV. PO VIENERIŲ METŲ GAUTINOS SUMOS	298	-	-	298
V. ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO TURTAS	859	(72)	25	812
<b>ILGALAIKIO TURTO IŠ VISO</b>	<b>42 185</b>	<b>(72)</b>	<b>25</b>	<b>42 138</b>
<b>B. TRUMPALAIKIS TURTAS</b>				
<b>TURTO IŠ VISO</b>	<b>23 959</b>	-	-	<b>23 959</b>
	<b>66 144</b>	<b>(72)</b>	<b>25</b>	<b>66 097</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>C. NUOSAVAS KAPITALAS</b>				
I. ĮSTATINIS KAPITALAS	46 066	-	-	46 066
II. PRIVALOMASIS REZERVAS	533	-	-	533
III. KITI REZERVAI	21	-	-	21
IV. NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	3 061	406	(137)	3 330
<b>NUOSAVO KAPITALO IŠ VISO</b>	<b>49 681</b>	<b>406</b>	<b>(137)</b>	<b>49 950</b>
<b>D. MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>I. PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
I.1. BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	7 112	-	-	7 112
I.2. IŠMOKOS DARBUOTOJAMS	1 039	(478)	-	561
I.3. KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	1 018	-	-	1 018
	<b>9 169</b>	<b>(478)</b>	-	<b>8 691</b>
<b>II. PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>PREKYBOS SKOLOS IR KITI TRUMPALAIKIAI</b>				
II.1. ĮSIPAREIGOJIMAI	2 897	-	162	3 059
II.2. IŠMOKOS DARBUOTOJAMS	2 421	-	-	2 421
II.3. BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	1 659	-	-	1 659
II.4. MOKĖTINAS PELNO MOKĖSTIS	317	-	-	317
	<b>7 294</b>	-	<b>162</b>	<b>7 456</b>
<b>MOKĖTINŲ SUMŲ IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>16 463</b>	<b>(478)</b>	<b>162</b>	<b>16 147</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>66 144</b>	<b>(72)</b>	<b>25</b>	<b>66 097</b>

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

## UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	2023 m. sausio 1 d. prieš koregavimus	Koregavimai, susiję su jubiliejinėmis išmokomis	Koregavimai, susiję su rentos anuiteto išmokomis	2023 m. sausio 1 d. po koregavimų
<b>TURTAS</b>				
<b>A. ILGALAIKIS TURTAS</b>				
I. NEMATERIALUSIS TURTAS NEKILNOJAMASIS TURTAS, ĮRANGA IR	183	-	-	183
II. ĮRENGIMAI	36 196	-	-	36 196
III. KITAS TURTAS	8 414	-	-	8 414
IV. PO VIENERIŲ METŲ GAUTINOS SUMOS	75	-	-	75
V. ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO TURTAS	1 021	(52)	79	1 048
<b>ILGALAIKIO TURTO IŠ VISO</b>	<b>45 889</b>	<b>(52)</b>	<b>79</b>	<b>45 916</b>
<b>B. TRUMPALAIKIS TURTAS</b>				
<b>TURTO IŠ VISO</b>	<b>15 672</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 672</b>
	<b>61 561</b>	<b>(52)</b>	<b>79</b>	<b>61 588</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>C. NUOSAVAS KAPITALAS</b>				
I. SAVININKO KAPITALAS	34 586	-	-	34 586
II. PRIVALOMASIS REZERVAS	2 155	-	-	2 155
III. PERKAINOJIMO REZERVAS	769	-	-	769
IV. KITI REZERVAI	9 444	-	-	9 444
V. NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	2 206	295	(446)	2 055
<b>NUOSAVO KAPITALO IŠ VISO</b>	<b>49 160</b>	<b>295</b>	<b>(446)</b>	<b>49 009</b>
<b>D. MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>I. PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
I.1. BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	5 609	-	-	5 609
I.2. IŠMOKOS DARBUOTOJAMS	992	(347)	-	645
I.3. KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	203	-	162	365
	<b>6 804</b>	<b>(347)</b>	<b>162</b>	<b>6 619</b>
<b>II. PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>PREKYBOS SKOLOS IR KITI TRUMPALAIKIAI</b>				
II.1. ĮSIPAREIGOJIMAI	2 464	-	363	2 827
II.2. IŠMOKOS DARBUOTOJAMS	2 188	-	-	2 188
II.3. BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	945	-	-	945
	<b>5 597</b>	<b>-</b>	<b>363</b>	<b>5 960</b>
<b>MOKĖTINŲ SUMŲ IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>12 401</b>	<b>(347)</b>	<b>525</b>	<b>12 579</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>61 561</b>	<b>(52)</b>	<b>79</b>	<b>61 588</b>

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

		2023 m. prieš koregavimus	Koregavimai, susiję su jubilinejėmis išmokomis	Koregavimai, susiję su rentos anuiteto išmokomis	2023 m. po koregavimų
I.	PARDAVIMO PAJAMOS	30 345	-	-	30 345
II.	PARDAVIMO SAVIKAINA	(21 442)	82	393	(20 967)
<b>III.</b>	<b>BENDRASIS PELNAS</b>	<b>8 903</b>	<b>82</b>	<b>393</b>	<b>9 378</b>
	BENDROSIOS IR ADMINISTRACINĖS				
IV.	SĄNAUDOS	(6 467)	24	(22)	(6 465)
V.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	489	-	-	489
VI.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	(625)	-	-	(625)
<b>VII.</b>	<b>VEIKLOS PELNAS</b>	<b>2 300</b>	<b>106</b>	<b>371</b>	<b>2 777</b>
VIII.	FINANSINĖS VEIKLOS PAJAMOS	332	-	-	332
IX.	FINANSINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	(1)	-	(19)	(20)
<b>X.</b>	<b>PELNAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>	<b>2 631</b>	<b>106</b>	<b>352</b>	<b>3 089</b>
XI.	PELNO MOKESTIS	(474)	(15)	(53)	(542)
<b>XII.</b>	<b>GRYNASIS PELNAS</b>	<b>2 157</b>	<b>91</b>	<b>299</b>	<b>2 547</b>
<b>XIII.</b>	<b>KITOS BENDROSIOS PAJAMOS</b>				
XIII.1.	<i>STRAIPSNIAI, KURIE GALI BŪTI ARBA BUS PERKELTI Į PELNĄ (NUOSTOLĮ)</i>	-	-	-	-
XIII.2.	<i>STRAIPSNIAI, KURIE NIEKADA NEBUS PERKELTI Į PELNĄ (NUOSTOLĮ)</i>				
XIII.2.1.	AKTUARINIS PELNAS	31	24	-	55
XIII.2.2.	NEKILNOJAMOJO TURTO, ĮRANGOS IR ĮRENGIMŲ PERKAINOJIMAS	-	-	-	-
XIII.2.3.	ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO ĮTAKA	(5)	(3)	(2)	(10)
XIII.2.4.	KITA	-	-	11	11
		<b>26</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>56</b>
<b>XIV.</b>	<b>IŠ VISO BENDRŲJŲ PAJAMŲ</b>	<b>2 183</b>	<b>112</b>	<b>308</b>	<b>2 603</b>

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	2023 m. prieš koregavimus	Koregavimai, susiję su jubiliejinėmis išmokomis	Koregavimai, susiję su rentos anuiteto išmokomis	2023 m. po koregavimų
<b>I. PINIGŲ SRAUTAI IŠ PAGRINDINĖS VEIKLOS</b>				
I.1. Grynasis pelnas prieš apmokestinimą	2 631	106	352	3 089
<b>Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas</b>				
I.2. Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	3 911	-	-	3 911
I.3. (Pelnas) nuostolis, gautas perleidus nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus	(61)	-	-	(61)
I.4. Pirkėjų skolų vertės sumažėjimas (atstatymas)	(8)	-	-	(8)
I.5. Kiti nepiniginiai straipsniai	52	-	-	52
I.6.	-	-	-	-
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai</b>				
I.7. Kito turto (padidėjimas) sumažėjimas Pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	2 747	-	-	2 747
I.8. Prekybos skolų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	(2 767)	-	-	(2 767)
I.9. Išmokų darbuotojams padidėjimas (sumažėjimas)	1 199	-	(352)	847
I.10. Sumokėtas pelno mokestis (Sumokėtos) palūkanos	311	(106)	-	205
I.11.	-	-	-	-
I.12.	-	-	-	-
<b>GRYNEJI PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>8 015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 015</b>
<b>II. INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>				
II.1. Nematerialiojo turto bei nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimas Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų perleidimo įplaukos	(1 203)	-	-	(1 203)
II.2. Gautos palūkanos ir delspinigiai	8	-	-	8
II.3. Terminuotų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas	61	-	-	61
II.4.	(2 000)	-	-	(2 000)
<b>GRYNEJI INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>(3 134)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3 134)</b>
<b>III. FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>				
III.1. Gautos dotacijos ir subsidijos	3 212	-	-	3 212
III.2. Grąžintos dotacijos ir subsidijos	(13)	-	-	(13)
III.3. Sumokėti dividendai	(1 662)	-	-	(1 662)
<b>GRYNEJI FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>1 537</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 537</b>
<b>GRYNASIS PINIGŲ SRAUTŲ PADIDĖJIMAS (SUMAŽĖJIMAS)</b>	<b>6 418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 418</b>
<b>V. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PRADŽIOJE</b>	<b>5 146</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 146</b>
<b>VI. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PABAIGOJE</b>	<b>11 564</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 564</b>

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**4. Finansinės rizikos valdymas**

Finansinę riziką sudaro kredito rizika, likvidumo rizika bei rinkos rizika (užsienio valiutos rizika bei palūkanų normų rizika). Valdydama šias rizikas, Bendrovė siekia sumažinti veiksnių, galinčių neigiamai paveikti Bendrovės finansinius veiklos rezultatus, įtaką.

**Kredito rizika**

Kredito rizika susijusi su pirkėjų kredito rizika (gautinų sumų likučiai), sukauptomis pajamomis, pinigais ir pinigų ekvivalentais bei indėliais bankuose.

Kadangi Bendrovė turi daug klientų, Bendrovės paslaugų pirkėjų koncentracija nėra didelė. Bendrovės gautinos sumos iš dviejų pagrindinių pirkėjų 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 10,5 % bei 8,3 % atitinkamai (2023 m. gruodžio 31 d. – 9,9 % bei 9,6 %) pirkėjų įsiskolinimo.

Maksimali pirkėjų įsiskolinimo kredito rizika pagal geografinius regionus ataskaitų sudarymo dieną buvo:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Lietuva	334	240
ES šalys, išskyrus Lietuvą	1 209	1 137
Turkija, Kinija	799	438
Rusija, Baltarusija	723	277
Kitos šalys	603	1 075
<b>Iš viso pirkėjų įsiskolinimas, bendraja verte</b>	<b>3 668</b>	<b>3 167</b>
Vertės sumažėjimas abejotiniams pirkėjų įsiskolinimams	(880)	(575)
<b>Iš viso</b>	<b><u>2 788</u></b>	<b><u>2 592</u></b>

Bendrovės gautinų sumų senėjimo analizė pateikiama 7 pastaboje.

Bendrovė pinigines lėšas bei terminuotuosius indėlius laiko tarptautinių reitingo agentūrų įvertintuose keturiuose Lietuvos bankuose, kuriems suteiktas ne žemesnis nei BAA2 „Moody’s“ ir/ar BBB S&P/Fitch reitingas. Banko partnerio reitingas vertinamas arba atskirai, arba taikant banko grupės logiką, kurioje yra rizika. Taip pat Bendrovė stebi Lietuvos centrinio banko rekomendacijas. Siekdama išvengti reikšmingos kredito rizikos koncentracijos, Bendrovė užtikrina, kad jos piniginės lėšos, laikomos viename banke, neviršytų 40 proc. visų piniginių lėšų.

Finansinio turto balansinė vertė parodo didžiausią galimą kredito riziką. Maksimali kredito rizika ataskaitų sudarymo dieną buvo:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Vertybiniai popieriai	3 080	-
Pirkėjų įsiskolinimas	2 778	2 592
Sukauptos pajamos	2 614	2 466
Terminuoti indėliai ir sukauptos palūkanos	9 220	5 097
Grynieji pinigai ir jų ekvivalentai	6 583	11 564
<b>Iš viso</b>	<b><u>24 275</u></b>	<b><u>21 719</u></b>

**Rinkos rizika**

Bendrovės pajamoms ir veiklos pinigų srautams reikšmingos įtakos rinkos palūkanų normų pokyčiai neturi, nes 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo gautų ar išduotų paskolų, o prekybos ir kitos gautinos bei mokėtinos sumos neuždirba palūkanų ir turi būti padengtos per vienerius metus. Rinkos palūkanų normų pokyčiai gali įtakoti tik Bendrovės apskaitomas kito turto (11 pastaba) sumas, nes jos diskontuojamos taikant diskonto normą, atitinkančią Lietuvos ilgo laikotarpio skolos vertybinių popierių vidutinio pajamingumo rodiklius. Atsižvelgiant į tai, kad visos su kitu turto susijusios sumos bus atgautos per pakankamai trumpą laiką, t.y. 2025-2027 m., diskonto normos pasikeitimas reikšmingos įtakos Bendrovės pajamoms neturėtų.

Užsienio valiutos rizikos Bendrovė nepatiria, nes visas Bendrovės turtas ir visi įsipareigojimai yra denominuoti eurais.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**4. Finansinės rizikos valdymas (tęsinys)**

**Likvidumo rizika**

Likvidumo rizika reiškia, kad Bendrovė gali nesugebėti laiku įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų. Bendrovė siekia užtikrinti, kad jos likvidumas visada bus pakankamas tam, kad būtų laiku vykdomi finansiniai įsipareigojimai, nepadidinant dėl to nepriimtinių nuostolių ir nerizikuojant pažeisti Bendrovės reputacijos. Bendrovė laikosi politikos nuolat turėti pakankamą kiekį pinigų ir jų ekvivalentų ir, poreikiui esant, užsitikrinti finansavimą kredito linijomis ar paskolomis.

2024 m. Bendrovės likvidumo ir skubaus padengimo rodikliai yra lygūs 3,0 (2023 m. gruodžio 31 d. - 3,3).

Toliau pateiktoje lentelėje apibendrinami Bendrovės finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminai 2024 m. ir 2023 m. gruodžio 31 d. pagal nediskontuotus sutartinius mokėjimus:

	Iki 3 mėn.	Nuo 3 iki 12 mėn.	Nuo 1 iki 5 metų	Po 5 metų	Iš viso	Apskaitinė vertė
Prekybos skolos	327	-	-	-	327	327
Finansinis lizingas	4	13	87	-	104	88
<b>2024 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>331</b>	<b>13</b>	<b>87</b>	-	<b>431</b>	<b>415</b>
Prekybos skolos	587	-	-	-	587	587
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>587</b>	-	-	-	<b>587</b>	<b>587</b>

**Kapitalo rizikos valdymas**

Kapitalas apima nuosavą kapitalą priskirtiną akcininkams. Bendrovė valdo nuosavą kapitalą siekdama užtikrinti veiklos tęstinumą, vykdyti įsipareigojimus savo klientams ir užtikrinti grąžą akcininkams. Kapitalo struktūra yra valdoma atsižvelgiant į ekonominių sąlygų pokyčius ir Bendrovės veiklos rizikos ypatybes. Siekdama palaikyti arba pakeisti kapitalo struktūrą, Bendrovė gali pakeisti dividendų išmokėjimą ar grąžinti kapitalą akcininkams. Bendrovės vadovybė ir valdyba stebi kapitalo grąžos rodiklį (angl. ROE, kuris apskaičiuojamas grynąjį pelną dalinant iš nuosavo kapitalo laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkio), kuris 2024 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 4,8 proc. (2023 m. gruodžio 31 d. – 5,1 proc.) ir, atsižvelgdama į finansinius rezultatus ir strateginius planus bei teisės aktuose nustatytus reikalavimus, teikia siūlymus dėl dividendų išmokėjimo.

Remiantis Lietuvos Respublikos Akcinių bendrovių įstatymu, Bendrovė privalo užtikrinti, kad nuosavas kapitalas būtų ne mažesnis nei 50 proc. Bendrovės įstatinio kapitalo dydžio. Bendrovė atitinka įstatyme numatytą reikalavimą ir vykdo minėtą rodiklį.

**Finansinio turto ir įsipareigojimų tikroji vertė**

Bendrovės pirkėjų įsiskolinimo ir prekybos skolų sumų apskaitinė vertė yra apylygė jų tikrajai vertei, kadangi pirkėjų įsiskolinimas ir prekybos skolos yra mokėtinos/gautinos per vienerius metus (3 lygis). Pinigų ir pinigų ekvivalentų bei terminuotųjų indėlių tikroji vertė taip pat lygi jų tikrajai vertei (2 lygis).

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**5. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai**

Gruodžio 31 d. nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus sudarė:

	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kitas turtas	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
<b>Įsigijimo savikaina ir perkainota vertė</b>						
<b>2022 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>20 154</b>	<b>58 353</b>	<b>553</b>	<b>1 585</b>	<b>206</b>	<b>80 851</b>
- įsigijimai	-	475	-	53	561	1 089
- perleidimai ir nurašymai	-	-	(23)	-	-	(23)
- perklasifikavimai iš turto, skirto parduoti	183	-	-	-	-	183
- perklasifikavimai tarp grupių	58	515	-	3	(577)	(1)
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>20 395</b>	<b>59 343</b>	<b>530</b>	<b>1 641</b>	<b>190</b>	<b>82 099</b>
- įsigijimai	-	442	182	49	1 033	1 706
- vertės padidėjimas po perkainojimo	1 197	-	-	-	-	1 197
- anksčiau pripažinto vertės sumažėjimo atstatymas po perkainojimo (16 pastaba)	158	-	-	-	-	158
- perleidimai ir nurašymai	(4)	(6 241)	(138)	(471)	-	(6 854)
- perklasifikavimai tarp grupių	-	195	-	-	(200)	(5)
<b>2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>21 746</b>	<b>53 739</b>	<b>574</b>	<b>1 219</b>	<b>1 023</b>	<b>78 301</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas</b>						
<b>2022 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(7 442)</b>	<b>(35 598)</b>	<b>(522)</b>	<b>(1 093)</b>	-	<b>(44 655)</b>
- nusidėvėjimas	(573)	(3 974)	(10)	(89)	-	(4 646)
- perleidimai ir nurašymai	-	-	23	-	-	23
- perklasifikavimai iš turto, skirto parduoti	(127)	-	-	-	-	(127)
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(8 142)</b>	<b>(39 572)</b>	<b>(509)</b>	<b>(1 182)</b>	-	<b>(49 405)</b>
- nusidėvėjimas	(570)	(3 701)	(32)	(93)	-	(4 396)
- perleidimai ir nurašymai	3	6 215	138	468	-	6 824
<b>2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(8 709)</b>	<b>(37 058)</b>	<b>(403)</b>	<b>(807)</b>	-	<b>(46 977)</b>
<b>Likutinė vertė:</b>						
<b>2023 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>12 253</b>	<b>19 771</b>	<b>21</b>	<b>459</b>	<b>190</b>	<b>32 694</b>
<b>2024 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>13 037</b>	<b>16 681</b>	<b>171</b>	<b>412</b>	<b>1 023</b>	<b>31 324</b>

2024 m. Bendrovė, pasitelkusi nepriklausomus ekspertus, atliko pastatų ir statinių grupės turto vienetų įvertinimą siekiant nustatyti jo tikrąją vertę. Turto vertinimas buvo atliktas pajamų, lyginamuoju bei išlaidų (kaštų) metodais. Remiantis atliktu vertinimu, 2024 m. gruodžio 31 d. pastatų ir statinių grupės turto vienetai buvo apskaityti perkainota verte. Perkainojimo metu susidaręs pelnas atskleistas nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų judėjimo lentelėse ir buvo apskaitytas kitų bendrųjų pajamų straipsnyje.

Jei pastatai ir statiniai būtų apskaitomi savikainos metodu, jų likutinė vertė sudarytų:

	2024 m.	2023 m.
Įsigijimo savikaina	19 303	19 303
Sukauptas nusidėvėjimas	(7 936)	(7 365)
<b>Likutinė vertė gruodžio 31 d.</b>	<b>11 367</b>	<b>11 938</b>

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**5. Nekilnojamas turtas, įranga ir įrengimai (tęsinys)**

Gruodžio 31 d. Bendrovės nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų nusidėvėjimas buvo apskaitytas pelne (nuostoliuose) šiuose straipsniuose:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Pardavimo savikaina	3 564	3 874
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	524	505
Kitos veiklos sąnaudos	308	267
<b>Iš viso</b>	<b><u>4 396</u></b>	<b><u>4 646</u></b>

Gruodžio 31 d. visiškai nusidėvėjusio, tačiau vis dar naudojamo Bendrovės veikloje nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimo savikaina sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Pastatai ir statiniai	77	679
Mašinos ir įrengimai	20 349	20 556
Transporto priemonės	350	488
Kitas turtas	488	932
<b>Iš viso</b>	<b><u>21 264</u></b>	<b><u>22 655</u></b>

Gruodžio 31 d. nebaigtos statybos/išankstinių apmokėjimų už nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus straipsnyje apskaitomi nebaigti projektai ir sumokėti išankstiniai apmokėjimai už nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus, kuriuos sudarė:

Projektas	<u>2024 m.</u>			<u>2023 m.</u>		
	Apskaitinė vertė	Numatomos baigimo išlaidos	Numatomas projekto baigimo laikas	Apskaitinė vertė	Numatomos baigimo išlaidos	Numatomas projekto baigimo laikas
Daugiajutiklė stebėjimo sistema (WAM)	230	3 600	2025 m. IV ketv.	-	-	-
Fizinės saugos įranga	220	381	2025 m. I ketv.	-	-	-
ATIS/D-ATIS sistema	141	141	2025 m. I ketv.	-	-	-
Kiti	432			190		
<b>Iš viso</b>	<b><u>1 023</u></b>			<b><u>190</u></b>		

**6. Vertybiniai popieriai**

Gruodžio 31 d. vertybiniai popieriai sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
LR Vyriausybės obligacijos, palūkanų norma – 3,9 proc., išpirkimo terminas – 2026 m. rugpjūčio 2 d., bei susijusios sukauptos palūkanos	3 080	-
Atimti: sukauptos palūkanos, kurios bus išmokėtos per vienerius metus (7 pastaba)	(48)	-
<b>Iš viso</b>	<b><u>3 032</u></b>	<b><u>-</u></b>

2024 m. gruodžio 31 d. LR Vyriausybės obligacijų tikroji vertė sudarė 3 054 tūkst. eur.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**7. Pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos**

Gruodžio 31 d. pirkėjų įsiskolinimą ir kitas gautinas sumas sudarė:

	2024 m.	2023 m.
Iš pirkėjų gautinos sumos (išskyrus gautinas sumas iš susijusių šalių), bendrąja verte	3 562	3 136
Sukauptos pajamos	2 614	2 466
Būsimų laikotarpių laikotarpių sąnaudos (programinė įrangą kaip paslauga – angl. <i>SaaS</i> )	863	-
Būsimų laikotarpių laikotarpių sąnaudos (išskyrus programinę įrangą kaip paslaugą)	610	833
Gautinos sumos iš susijusių šalių, bendrąja verte (22 pastaba)	106	31
Su vertybiniais popieriais susijusios sukauptos palūkanos (6 pastaba)	48	-
Kitos gautinos sumos, bendrąja verte	270	137
	<b>8 073</b>	<b>6 603</b>
Atimti: iš pirkėjų gautinų sumų vertės sumažėjimas	(880)	(575)
<b>Iš viso</b>	<b>7 193</b>	<b>6 028</b>
Atimti: būsimų laikotarpių sąnaudų ilgalaikė dalis	(788)	(298)
<b>Iš viso trumpalaikė pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų dalis</b>	<b>6 405</b>	<b>5 730</b>

Vertės sumažėjimo abejotiniems pirkėjų įsiskolinimams pasikeitimas per metus:

	2024 m.	2023 m.
<b>Sausio 1 d.</b>	<b>575</b>	<b>523</b>
Pripažinimas	320	56
Panaudojimas	(15)	(4)
<b>Gruodžio 31 d.</b>	<b>880</b>	<b>575</b>

Vertės sumažėjimo abejotiniems pirkėjų įsiskolinimams pasikeitimas yra įtrauktas į bendrąsias ir administracines sąnaudas.

Iš pirkėjų gautinų sumų apmokėjimo terminas yra 1 – 60 dienų.

Detalesnė informacija apie kredito riziką, susijusią su gautinomis sumomis, pateikiama 4 pastaboje.

2024 m. gruodžio 31 d. iš pirkėjų gautinų sumų senaties analizė ir vertės sumažėjimas, apskaičiuotas pagal nuostolių koeficientų matricą, pateikiama žemiau:

	Nuostolių koeficientas	Iš pirkėjų gautinos sumos bendrąja verte	Vertės sumažėjimas	Iš pirkėjų gautinos sumos grynąja verte
Nepradelsta	2,9%	2 655	(77)	2 578
Pradelsta iki 30 dienų	31,5%	147	(46)	101
Pradelsta 31-60 dienų	44,9%	126	(57)	43
Pradelsta 61-90 dienų	64,8%	103	(67)	36
Pradelsta 91-120 dienų	96,6%	47	(45)	2
Pradelsta daugiau nei 120 dienų	100%	588	(588)	-
<b>Iš viso</b>		<b>3 666</b>	<b>(880)</b>	<b>2 760</b>

2023 m. gruodžio 31 d. iš pirkėjų gautinų sumų senaties analizė ir vertės sumažėjimas, apskaičiuotas pagal nuostolių koeficientų matricą, pateikiama žemiau:

	Nuostolių koeficientas	Iš pirkėjų gautinos sumos bendrąja verte	Vertės sumažėjimas	Iš pirkėjų gautinos sumos grynąja verte
Nepradelsta	1,3%	2 465	(30)	2 435
Pradelsta iki 30 dienų	18,2%	118	(21)	97
Pradelsta 31-60 dienų	39,8%	75	(30)	45
Pradelsta 61-90 dienų	51,3%	23	(12)	11
Pradelsta 91-120 dienų	78,3%	21	(17)	4
Pradelsta daugiau nei 121 dienų	100%	465	(465)	-
<b>Iš viso</b>		<b>3 167</b>	<b>(575)</b>	<b>2 592</b>

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**8. Pinigai ir pinigų ekvivalentai**

2024 m. gruodžio 31 d. pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė 6 583 tūkst. eurų piniginių lėšų, laikomų bankų atsiskaitomosiose sąskaitose (2023 m. gruodžio 31 d. – 11 564 tūkst. eurų).

2024 m. gruodžio 31 d. terminuotus indėlius bankuose bei sukauptas palūkanas sudarė atitinkamai 9 000 tūkst. eurų ir 220 tūkst. eurų (2023 m. gruodžio 31 d. – 5 000 tūkst. eurų ir 97 tūkst. eur), indėliams taikoma metinė palūkanų norma svyravo nuo 2,9 proc. iki 4,1 proc. (2023 gruodžio 31 d. - nuo 2,6 proc. iki 3,5 proc.). Indėlių sutartys buvo sudarytos ne ilgesniam nei vienerių metų laikotarpiui.

**9. Įstatinis kapitalas, privalomasis ir kiti rezervai**

*Įstatinis kapitalas*

2024 m. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinis kapitalas sudarė 46 066 tūkst. eurų. Vienintelis Bendrovės akcininkas yra Lietuvos Respublika.

*Privalomasis rezervas*

Privalomas rezervas – tai Lietuvos Respublikos įstatymų numatytas privalomas rezervas. Į jį kasmet pervedami ne mažiau kaip 5 proc. grynojo paskirstytino pelno, kol privalomasis rezervas pasiekia 10 proc. įstatinio kapitalo vertės. Jis gali būti naudojamas vien tik būsimiems nuostoliams dengti. 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovės privalomas rezervas sudarė 1 294 tūkst. eurų (2023 m. gruodžio 31 d. – 533 tūkst. eurų).

*Kiti rezervai*

Kiti rezervai formuojami pagal Bendrovės akcininko nutarimą dėl pelno paskirstymo ir yra numatyti Bendrovės įstatuose. 2024 m. gruodžio 31 d. kiti rezervai sudarė 26 tūkst. eurų (2023 m. gruodžio 31 d. – 21 tūkst. eurų).

**10. Būsimų laikotarpių pajamos**

Gruodžio 31 d., būsimų laikotarpių pajamas, susijusias su projektais, finansuojamais ES lėšomis, sudarė:

	2023 m. gruodžio 31 d.	Gauta	Grąžinta	Pripažinta pajamomis pelne (nuostoliuose)	2024 m. gruodžio 31 d.
Dotacija skrydžių valdymo įrangai įsigyti	4 782	-	-	(667)	4 115
Dotacija naujos kartos skrydžių valdymo sistemos testinei platformai įsigyti	2 291	-	(2 291)	-	-
Dotacija Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui	749	-	-	(105)	644
Kitos dotacijos	949	285	-	(564)	670
<b>Iš viso</b>	<b>8 771</b>	<b>285</b>	<b>(2 291)</b>	<b>(1 336)</b>	<b>5 429</b>

	2022 m. gruodžio 31 d.	Gauta	Grąžinta	Pripažinta pajamomis pelne (nuostoliuose)	2023 m. gruodžio 31 d.
Dotacija skrydžių valdymo įrangai įsigyti	5 449	-	-	(667)	4 782
Dotacija naujos kartos skrydžių valdymo sistemos testinei platformai įsigyti	-	2 291	-	-	2 291
Dotacija Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui	854	-	-	(105)	749
Kitos dotacijos	251	908	(13)	(197)	949
<b>Iš viso</b>	<b>6 554</b>	<b>3 199</b>	<b>(13)</b>	<b>(969)</b>	<b>8 771</b>

2024 m. ir 2023 m. Bendrovė vykdė dotacijų sutartyse numatytas sąlygas. 2023 m. 2 291 tūkst. eurų dotacijos suma buvo finansavimo teikėjo klaidingai pervesta ne į LR Vyriausybės išdo, o į Bendrovės atsiskaitomąją sąskaitą, tad 2024 m. Bendrovė šią sumą grąžino į LR Vyriausybės išdo sąskaitą.

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**10. Būsimų laikotarpių pajamos (tęsinys)**

Gruodžio 31 d., būsimų laikotarpių pajamų, susijusių su investiciniais projektais, finansuojamais ES lėšomis, ilgalaikę ir trumpalaikę dalį sudarė:

	2024 m.		2023 m.	
	Ilgalaikė dalis	Trumpalaikė dalis	Ilgalaikė dalis	Trumpalaikė dalis
Dotacija skrydžių valdymo sistemai įsigyti	3 448	667	4 115	667
Dotacija Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui	539	105	644	105
Dotacija naujos kartos skrydžių valdymo sistemos testinei platformai įsigyti	-	-	2 291	-
Kitos dotacijos	175	495	62	887
<b>Iš viso</b>	<b>4 162</b>	<b>1 267</b>	<b>7 112</b>	<b>1 659</b>

**11. Kitas turtais ir kiti įsipareigojimai**

Gruodžio 31 d. kitą turtą ir kitus įsipareigojimus sudarė:

	2024 m.	2023 m.
Turtas, susidarantis dėl Bendrovės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo (14 pastaba)	8 325	10 409
Įsipareigojimai, susidarantys dėl Bendrovės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo (14 pastaba)	(2 028)	(789)
<b>Kito turto iš viso</b>	<b>6 297</b>	<b>9 620</b>
<b>Atimti:</b>		
Ilgalaikė kito turto dalis	(2 385)	(8 052)
<b>Trumpalaikė kito turto dalis</b>	<b>3 912</b>	<b>1 568</b>
Kito turto atgavimo laikotarpis	2025-2027 m.	2024-2027 m.
Diskonto norma	2,88 proc.	2,88 proc.

Kito turto (įsipareigojimų) pasikeitimas per metus:

	2024 m.	2023 m.
<b>Sausio 1 d.</b>	<b>9 620</b>	<b>12 367</b>
Kito turto padidėjimas dėl uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo už ataskaitinį laikotarpį	116	1 028
Kito turto padidėjimas (sumažėjimas), susijęs su Bendrovės ataskaitiniu laikotarpiu grąžintomis (gautomis) sumomis, susijusiomis su ankstesnių laikotarpių uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumu	(3 578)	(3 953)
Diskonto įtaka (18 pastaba)	139	178
<b>Gruodžio 31 d.</b>	<b>6 297</b>	<b>9 620</b>

Turtas ir/ar įsipareigojimas atsiranda įgyvendinant 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) Nr. 2019/317 (toliau – Reglamentas), kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema, pagal kurį rinkliavos už oro navigacijos paslaugas turėtų būti nustatomos taip, kad gaunamos pajamos padengtų nustatytąsias sąnaudas reikalingas užtikrinti šių paslaugų teikimą. Tais atvejais, kai Bendrovės faktiškai per vienus kalendorinius metus uždirbtos pajamos (surinktos rinkliavos už suteiktas paslaugas) viršija arba yra mažesnės už nustatytąsias sąnaudas, pagal Reglamento nuostatas aktyvuojasi eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas, pagal kurį apskaičiuojamos ateities laikotarpiais grąžintinų arba atgautinų pajamų sumos, kurios atitinkamai apskaitomos kaip kiti įsipareigojimai ar kitas turtas. Taip pat Reglamentas nustato dar keletą rizikos pasidalinimo mechanizmų (sąnaudų, infliacijos ir pan.), skatinimo schemų, kurios taip pat gali įtakoti atgautinų arba grąžintinų pajamų sumų atsiradimą. Be to, tais atvejais, kai verslo aplinkos situacija reikšmingai kinta (pvz. faktinis skrydžių skaičius daugiau nei 15 proc. atsilieka nuo planuotojo ir pan.) Reglamento nuostatos leidžia inicijuoti veiklos rezultatų plano keitimą ataskaitinio laikotarpio eigoje, ko pasekoje atsiradę skirtumai dėl faktiškai taikyto rinkliavų tarifo ir retrospektyviai pagal peržiūrėtą planą taikytino tarifo taip pat nulemia atgautinų arba grąžintinų pajamų sumų atsiradimą.

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**12. Prekybos skolos ir kitos mokėtinos sumos**

Gruodžio 31 d. prekybos skolas ir kitas mokėtinas sumas sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Sukauptos sąnaudos išmokoms darbuotojams	2 965	2 049
Atostogų rezervas	1 220	1 160
Prekybos skolos (išskyrus mokėtinas sumas susijusioms šalims)	259	528
Mokėtinos sumos susijusioms šalims (22 pastaba)	68	59
Kitos mokėtinos sumos	311	281
<b>Iš viso</b>	<b>4 823</b>	<b>4 077</b>
Atimti: sukauptų sąnaudų išmokoms darbuotojams ilgalaikė dalis	-	(1 018)
Atimti: kitų įsipareigojimų ilgalaikė dalis	(76)	-
<b>Iš viso trumpalaikė pirkėjų skolų ir kitų mokėtinų sumų dalis</b>	<b>4 747</b>	<b>3 059</b>
Iš prekybos skolų ir kitų mokėtinų sumų:		
Priskiriama finansiniams įsipareigojimams	415	587
Nepriskiriama finansiniams įsipareigojimams	4 408	3 490

Finansinių įsipareigojimų terminai ir sąlygos yra tokios:

- Prekybos skoloms palūkanos netaikomos, jos paprastai padengiamos per 1 – 60 dienų.
- Kitoms mokėtinoms sumoms palūkanos netaikomos, jų vidutinis padengimo terminas yra 1 – 60 dienų.

**13. Išmokos darbuotojams**

Gruodžio 31 d. išmokas darbuotojams sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u> <u>(pakoreguota)</u>
Išmokos darbuotojams pagal kolektyvinę sutartį	2 366	2 242
Išmokos darbuotojams, išeinantiems į pensiją	723	687
Jubiliejinės išmokos	-	53
<b>Iš viso</b>	<b>3 089</b>	<b>2 982</b>
<b>Atimti ilgalaikius įsipareigojimus:</b>		
Išmokos darbuotojams pagal kolektyvinę sutartį	(10)	(7)
Išmokos darbuotojams, išeinantiems į pensiją	(561)	(554)
<b>Iš viso trumpalaikių išmokų darbuotojams</b>	<b>2 518</b>	<b>2 421</b>

Išmokų darbuotojams pokytis per laikotarpį buvo apskaitytas taip:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u> <u>(pakoreguota)</u>
Metų pradžioje	2 982	2 833
Pripažinta per pelną (nuostolį)	107	174
Pripažinta kitų bendrųjų pajamų straipsnyje	-	(25)
<b>Metų pabaigoje</b>	<b>3 089</b>	<b>2 982</b>

Pagrindinės prielaidos, naudotos vertinant išmokas darbuotojams, išeinantiems į pensiją, bei jubiliejinės išmokas, yra šios:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Diskonto norma	2,88 proc.	2,88 proc.
Vidutinė metinė darbuotojų kaita	3,5 proc.	4,4 proc.
Vidutinis metinis darbo užmokesčio augimas	2,0 proc.	2,0 proc.

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**14. Pardavimo pajamos**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., pardavimo pajamas sudarė:

	<b>2024 m.</b>	<b>2023 m.</b>
Pajamos už suteiktas maršruto paslaugas	25 257	24 914
Pajamos už suteiktas terminalo paslaugas	10 315	8 356
Pripažintos pajamos, susijusios su skirtumu tarp pajamų už suteiktas maršruto paslaugas ir šioms pajamoms uždirbti patirtas sąnaudas (11 pastaba)	(2 801)	(3 701)
Pripažintos pajamos, susijusios su skirtumu tarp pajamų už suteiktas terminalo paslaugas ir šioms pajamoms uždirbti patirtas sąnaudas (11 pastaba)	(661)	776
<b>Iš viso</b>	<b>32 110</b>	<b>30 345</b>

Pajamos už suteiktas oro navigacijos maršruto ir terminalo paslaugas apskaitomos tam tikru momentu, t.y. kai oro erdvės naudotojai įskrenda į Bendrovės valdomą oro erdvę ir pradeda naudotis oro navigacijos paslaugomis (įgyja paslaugų kontrolę).

**15. Pardavimo savikaina**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., pardavimo savikainą sudarė:

	<b>2024 m.</b>	<b>2023 m. (pakoreguota)</b>
Darbo užmokestis ir kitos išmokos darbuotojams (įskaitant soc. draudimo sąnaudas)	14 914	14 035
Su darbo santykiais susijusių sukauptų sąnaudų ir išmokų darbuotojams pokytis	681	848
Nusidėvėjimas ir amortizacija	2 780	3 098
Įrangos priežiūra ir aptarnavimas	1 684	590
Draudimai	565	885
Kitos sąnaudos	1 893	1 511
<b>Iš viso</b>	<b>22 517</b>	<b>20 967</b>

**16. Bendrosios ir administracinės sąnaudos**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., bendrąsias ir administracines sąnaudas sudarė:

	<b>2024 m.</b>	<b>2023 m. (pakoreguota)</b>
Darbo užmokestis ir kitos išmokos darbuotojams (įskaitant soc. draudimo sąnaudas)	4 371	3 989
Su darbo santykiais susijusių sukauptų sąnaudų ir išmokų darbuotojams pokytis	401	356
Nusidėvėjimas ir amortizacija	574	546
Draudimai	206	183
Audito ir konsultacijų sąnaudos	169	320
Anksčiau pripažinto nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimo atstatymas po perkainojimo	158	-
Kitos sąnaudos	1 163	1 071
<b>Iš viso</b>	<b>7 042</b>	<b>6 465</b>

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**17. Kitos veiklos pajamos (sąnaudos)**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., kitos veiklos pajamas (sąnaudas) sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
<b>Kitos veiklos pajamos</b>		
ES finansavimo pajamos, susijusios su Bendrovės vykdomais projektais	534	187
Radiolokacinės informacijos pardavimas	230	207
Kitos pajamos	534	95
<b>Iš viso</b>	<b>1 298</b>	<b>489</b>
<b>Kitos veiklos sąnaudos</b>		
<i>Su Bendrovės vykdomais projektais (dalinai finansuojamais ES lėšomis) susijusios sąnaudos</i>		
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	(811)	(208)
Kitos sąnaudos	(229)	(75)
<i>Kitos sąnaudos, susijusios su kitos veiklos pajamomis</i>		
Nusidėvėjimas	(308)	(267)
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	(61)	(43)
Kitos sąnaudos	(107)	(32)
<b>Iš viso</b>	<b>(1 516)</b>	<b>(625)</b>
<b>Kitos veiklos pelnas (nuostolis)</b>	<b>(218)</b>	<b>(136)</b>

**18. Finansinės veiklos pajamos**

Už metus, pasibaigusius gruodžio 31 d., finansinės veiklos pajamas sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Palūkanų pajamos	366	123
Diskonto įtaka (11 pastaba)	139	178
Kitos finansinės veiklos pajamos	63	31
<b>Iš viso</b>	<b>568</b>	<b>332</b>

**19. Pelno mokestis**

Bendros pelno mokesčio sąnaudos gali būti suderintos su apskaitiniu pelnu prieš apmokestinimą:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u> <u>(pakoreguota)</u>
Grynasis pelnas prieš apmokestinimą	2 887	3 089
Pelno mokestis, 15 proc.	433	463
Neapmokestinamųjų pajamų įtaka	(3)	(7)
Apmokestinamojo pelno nemažinančių sąnaudų ir laikinųjų skirtumų įtaka	716	600
Ankstesnių laikotarpių mokesčių nuostolių įtaka	(802)	(739)
Atidėtojo pelno mokesčio įtaka	101	225
<b>Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)</b>	<b>445</b>	<b>542</b>
<i>Efektyvus pelno mokesčio tarifas</i>	<i>15,4 proc.</i>	<i>17,5 proc.</i>

Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos) už gruodžio 31 d. pasibaigusius metus sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u> <u>(pakoreguota)</u>
Ataskaitinių metų pelno mokesčio sąnaudos	344	317
Atidėtojo pelno mokesčio pokytis	101	225
<b>Pelno mokesčio sąnaudų (pajamų) iš viso</b>	<b>445</b>	<b>542</b>

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**20. Atidėtas pelno mokestis**

Atidėtojo pelno mokesčio judėjimas per laikotarpį:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m. (pakoreguota)</u>
<b>Metų pradžioje</b>	<b>812</b>	<b>1 048</b>
Pripažinta per pelną (nuostolį)	(101)	(225)
Pripažinta kitų bendrųjų pajamų straipsnyje	(191)	(10)
<b>Metų pabaigoje</b>	<b>520</b>	<b>812</b>

2024 m. atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai buvo apskaičiuoti taikant 16 proc. mokesčio tarifą (2023 – 15 proc.).

Gruodžio 31 d. atidėtojo pelno mokesčio turtą ir įsipareigojimą sudarė:

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m. (pakoreguota)</u>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio turtas</b>		
Mokestiniai nuostoliai, keliami į vėlesnius laikotarpius	661	1 422
Išmokų darbuotojams įsipareigojimai	494	447
Kita	641	432
<b>Atidėtojo pelno mokesčio turto iš viso</b>	<b>1 796</b>	<b>2 301</b>
Atimti: nepripažinta atidėtojo pelno mokesčio turto dalis	-	-
<b>Pripažinta atidėtojo pelno mokesčio turto dalis</b>	<b>1 796</b>	<b>2 301</b>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas</b>		
Kitas turtas, susidarantis dėl Bendrovės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo (11 pastaba)	(1 008)	(1 443)
Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų perkainojimas	(268)	(46)
<b>Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimo iš viso</b>	<b>(1 276)</b>	<b>(1 489)</b>
<b>Grynasis atidėtojo pelno mokesčio turtas (įsipareigojimas)</b>	<b>520</b>	<b>812</b>

Atidėtas pelno mokesčio turtas yra pripažįstamas tik tokia apimtimi, kokia yra tikėtina, kad ateityje bus gautas apmokestinamasis pelnas.

**21. Finansiniai ryšiai su Bendrovės vadovais**

	<u>2024 m.</u>	<u>2023 m.</u>
Bendrovės vadovams per metus priskaičiuotas darbo užmokestis	841	708
Kitos Bendrovės vadovams per metus priskaičiuotos sumos, numatytos darbo sutartyje ir (ar) kolektyvinėje sutartyje	126	188
Vidutinis vadovų skaičius per metus	10	10

2024 m. ir 2023 m. Bendrovės vadovams priskiriamas generalinis direktorius, komunikacijos vadovė, teisės, rizikų ir atitikties valdymo skyriaus vadovė, saugos ir kokybės skyriaus vadovas, personalo skyriaus vadovė, techninės veiklos departamento vadovas, plėtros ir inovacijų departamento vadovė, finansų ir administracijos departamento vadovas bei vidaus audito tarnybos vadovė.

2024 m. valdybos nariams priskaičiuota atlygio suma sudarė 112 tūkst. eurų (2023 m. – 125 tūkst. eurų). 2024 m. audito komiteto narias priskaičiuota atlygio suma sudarė 43 tūkst. eurų (2023 m. – 39 tūkst. eurų).

**AB „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas – 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**22. Susijusių šalių operacijos**

Per metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d., Bendrovė vykdė operacijas, apimančias pirkimus bei pardavimus, su susijusiomis šalimis (t.y kitomis valstybės valdomomis įmonėmis).

Žemiau pateikta lentelė atspindi operacijas su susijusiomis įmonėmis per metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d.:

Susijusi šalis	Gautinos sumos (su PVM)	Mokėtinos sumos (su PVM)	Pardavimai (be PVM)	Pirkimai (be PVM)
Lietuvos kariuomenės Karinės oro pajėgų aviacijos bazė	81	1	2 076	4
LK KOP Oro erdvės stebėjimo ir kontrolės valdyba	19	-	234	-
AB Lietuvos oro uostai	2	40	55	284
BĮ Lietuvos Hidrometeorologijos tarnyba	1	4	45	19
BĮ Lietuvos transporto saugos administracija	2	-	34	-
Vilniaus Gedimino technikos universitetas	1	-	6	1
SĮ Šiaulių oro uostas	-	-	2	-
VŠĮ Transporto kompetencijų agentūra	-	17	-	93
UAB Vilniaus šilumos tinklai	-	6	-	30
SĮ Vilniaus atliekų sistemos administratorius	-	-	-	4
LR Ryšių reguliavimo tarnyba	-	-	-	3
UAB Vilniaus vandenys	-	-	-	3
VŠĮ Antakalnio poliklinika	-	-	-	3
Kauno technologijos universitetas	-	-	-	2
Kauno rajono savivaldybės administracija	-	-	-	2
VĮ Registrų centras	-	-	-	2
VŠĮ Vilniaus miesto klinikinė ligoninė	-	-	-	1
UAB Palangos vandenys	-	-	-	1
<b>Iš viso</b>	<b>106</b>	<b>68</b>	<b>2 452</b>	<b>452</b>

Žemiau pateikta lentelė atspindi operacijas su susijusiomis įmonėmis per metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d.:

Susijusi šalis	Gautinos sumos (su PVM)	Mokėtinos sumos (su PVM)	Pardavimai (be PVM)	Pirkimai (be PVM)
Lietuvos kariuomenės Karinės oro pajėgų aviacijos bazė	4	-	1 593	5
LK KOP Oro erdvės stebėjimo ir kontrolės valdyba	27	28	173	-
BĮ Lietuvos transporto saugos administracija	-	-	47	-
AB Lietuvos oro uostai	-	-	44	257
BĮ Lietuvos Hidrometeorologijos tarnyba	-	6	36	23
SĮ Šiaulių oro uostas	-	-	2	-
VŠĮ Transporto kompetencijų agentūra	-	19	-	107
UAB Vilniaus šilumos tinklai	-	6	-	34
VŠĮ Vilniaus miesto klinikinė ligoninė	-	-	-	6
Vilniaus Gedimino technikos universitetas	-	-	-	5
VŠĮ Energetikų mokymo centras	-	-	-	5
Vilniaus miesto savivaldybės administracija	-	-	-	3
LR Ryšių reguliavimo tarnyba	-	-	-	3
UAB Vilniaus vandenys	-	-	-	3
VŠĮ Antakalnio poliklinika	-	-	-	2
Kauno technologijos universitetas	-	-	-	2
UAB Palangos vandenys	-	-	-	1
VĮ Registrų centras	-	-	-	1
<b>Iš viso</b>	<b>31</b>	<b>59</b>	<b>1 895</b>	<b>457</b>

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2024 M. GRUODŽIO 31 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

**23. Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir turtas**

2022 m. vasario 24 d. prasidėjusi neišprovokuota Rusijos Federacijos karinė invazija į Ukrainos Respubliką smarkiai paveikė tranzitinių skrydžių srautą Baltijos šalių ir bendrai Šiaurės Europos šalių, besiribojančių su Rusijos Federacija, regione. Netrukus po karinio konflikto pradžios ES ir kitų Vakarų pasaulio šalių įvestos sankcijos – Rusijos Federacijos oro vežėjams visiškai uždrausta naudotis ES oro erdve, bei pačios Rusijos įvestos atsakomosios veidrodinės sankcijos ES šalių aviakompanijoms – lėmė drastišką tranzitinių skrydžių mažėjimą visame Šiaurės Europos regione. Tranzitiniai skrydžiai visada buvo pagrindinis ir svarbiausias Bendrovės maršruto paslaugos ir bendrųjų pagrindinės veiklos pajamų šaltinis.

Bendrovės pagrindinės veikla – reguliuojama ES tiesioginio taikymo įgyvendinimo reglamentais (šiuo atveju tai reglamentas nr. (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema). Šiuo reglamentu nustatytas oro navigacijos paslaugų veiklos finansavimo mechanizmas (t. y. rinkliavų tarifai) paremtas 5 metų trukmės ataskaitiniams laikotarpiams (angl. Reference Periods) rengiamais ir po Europos Komisijos atliekamo atitikties vertinimo prižiūros institucijos tvirtinamais šalies – narės Veiklos Planais (angl. Performance Plans). Reikšmingai regiono oro eismo srautus paveikusi karo situacija įvyko viduryje Trečiojo ataskaitinio laikotarpio (angl. Reference Period 3 (RP3), kurio trukmė 2020-2024 m.), todėl Bendrovė, iš anksto teisingai įsivertinusi šio įvykio reikšmingą ir potencialiai ilgalaikį verslo aplinkos pokyčiams ir ilgojo laikotarpio rizikas ir perspektyvas, kartu su kitais šalies oro navigacijos paslaugų teikimo ekosistemos dalyviais ir priežiūros institucija, skubiai dar 2022 m. pavasarį inicijavo skubų šalies Veiklos Plano Trečiajam ataskaitiniam laikotarpiui (RP3 – 2020-2024) keitimą bei paslaugų rinkliavų tarifų adaptavimą prie naujosios realybės – gerokai mažesnio esamo bei planuojamo suteikti paslaugų vienetų skaičiaus 2022-2024 metais. Peržiūrėtas Veiklos planas, t.y. užtikrinantis Bendrovės veiklos sąnaudų padengimą adaptavus jį prie esamos rinkos situacijos ir jos raidos aplinkybių ir perspektyvų, Europos Komisijos (EK) buvo pripažintas tinkamu ir patvirtintas 2022 m. gruodžio mėn., tai reiškė, kad Bendrovė 2023 m. ir 2024 m. užsitikrino pakankamą pajamų ir paslaugų teikimui reikalingų sąnaudų padengimo lygį iš pagrindinės veiklos, be to, jau per 2023 m. tarifų korekcijas, numatytas reglamente (ES) 2019/317 susigrąžino ir nepadengtas sąnaudas iš 2022 m.

Rusijos Federacijos toliau vykdomos neišprovokuotos karinės agresijos prieš suverenią Ukrainos Respubliką įtaka veiklai buvo suvaldyta dar 2022 m. pabaigoje, 2023 ir 2024 m. Bendrovė turėjo stabilius teigiamus pinigų srautus, dirbo pelningai. Be to, šiuo metu, 2025 m. rinkliavų tarifai jau remiasi nauju Ketvirtojo ataskaitinio laikotarpio planu (RP4 – 2025-2029), kurio atitikčiai dar turi pritarti EK, tačiau kuris parengtas remiantis prielaida, kad ši geopolitinė situacija (karas, sankcijų taikymas) tęsis ir veiks regiono oro eismo srautus per artimiausius 5 metus, t. y. adaptuota prie naujos susiklosčiusios ir jau nusistovėjusios realybės – konservatyviojo bazinio scenarijaus. Bendrovė tikisi, kad šalies – narės Veiklos planas bus patvirtintas kaip galutinis, tad situacijai nekintant arba jai gerėjant artimiausiais metais Bendrovės finansinės rizikos yra suvaldytos, t. y. rizikos pinigų srautų reikšmingam kritimui ir (ar) veiklos rezultato (pelningumo) blogėjimui yra minimalios.

2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė nedalyvavo jokiuose teisiniuose ginčuose, kurie turėtų reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms ar informacija, apie kurias turėtų būti atskleista.

**24. Poataskaitiniai įvykiai**

Po finansinių metų pabaigos iki šių finansinių ataskaitų pasirašymo neįvyko jokių poataskaitinių įvykių, kurie turėtų reikšmingos įtakos finansinėms ataskaitoms ar turėtų būti papildomai atskleisti.

Finansinės ataskaitos pasirašytos 2025 m. kovo 14 d.:

---

Saulius Batavičius  
Generalinis direktorius

---

Simona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė



# **AB „ORO NAVIGACIJA“ 2024 M. VADOVYBĒS ATASKAITA**

Turinys	
VALDYBOS PIRMININKĖS ŽODIS .....	40
GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS .....	41
BENDRA INFORMACIJA .....	42
VEIKLOS RODIKLIAI .....	43
FINANSINIAI RODIKLIAI .....	43
SVARBIAUSI ĮVYKIAI .....	44
VEIKLOS APRAŠYMAS .....	47
TEIKIAMOS PASLAUGOS.....	47
VALDYBA .....	50
AUDITO KOMITETAS .....	52
VADOVŲ KOMANDA .....	54
ON VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA .....	55
EUROPOS ŠALIŲ AVIACIJOS SEKTORIAUS APŽVALGA .....	55
ON VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA .....	56
ON FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA .....	60
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI 2019 m., 2022 – 2024 m.....	60
DIVIDENDAI .....	67
AUDITAS .....	67
SVARBIAUSI VYKDOMI INVESTICINIAI PROJEKTAI .....	68
RIZIKŲ VALDYMAS.....	68
PAGRINDINIAI NEMATERIALIEJI IŠTEKLIAI .....	69
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS .....	70
DARBUOTOJŲ STATISTIKA.....	71
DARBO UŽMOKESTIS.....	73
TVARUMO VYSTYMO INICIATYVOS.....	75
STRATEGIJA IR TIKSLAI .....	76
PROGNOZĖS .....	78
FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA .....	78
FINANSINIŲ PROGNOZIŲ PRIELAIDOS .....	79
PAJAMŲ PROGNOZĖ .....	80
SĄNAUDŲ PROGNOZĖ.....	82
VEIKLOS REZULTATŲ PROGNOZĖ .....	84
IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ĮTAKOS BENDROVĖS VEIKLOS REZULTATAMS MODELIAVIMAS .....	88
INVESTICIJOS IR JŲ FINANSAVIMO ŠALTINIAI .....	89
SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS .....	90
<b>1 PRIEDAS. ON ORGANIZACINĖ VALDYMO STRUKTŪRA .....</b>	<b>96</b>
<b>2 PRIEDAS. PAGAL ON ĮSTATUS VISUOTINIO AKCININKŲ SUSIRINKIMO IŠIMTINĖS TEISĖS .....</b>	<b>97</b>
<b>3 PRIEDAS. PAGAL ON ĮSTATUS VALDYBA .....</b>	<b>98</b>
<b>4 PRIEDAS. PAGAL ON ĮSTATUS GENERALINIS DIREKTORIUS .....</b>	<b>99</b>
<b>5 PRIEDAS. AUDITO KOMITETO PAREIGOS.....</b>	<b>100</b>
<b>6 PRIEDAS. PAGRINDINĖS INVESTICIJOS 2025-2029 M .....</b>	<b>101</b>
<b>7PRIEDAS.SVARBIAUSIOSU BENDROVĖS VEIKLA SUSIJUSIOS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO PRIEMONĖS 2024 M. ....</b>	<b>103</b>
<b>8 PRIEDAS. 2024 - 2028 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO RODIKLIŲ VYKDYMAS 2024 M. ....</b>	<b>105</b>

# VALDYBOS PIRMININKĖS ŽODIS



Išryškinus esmines strategines veiklos kryptis, 2024 m. AB „Oro navigacija“ tikslingai judėjo link iškeltų strateginių tikslų įgyvendinimo.

Aiškiai matome, kad bendrovės veiklos aplinka keičiasi. Šalia įprastos aviacijos, vis aktyvesnis tampa bepiločių orlaivių eismas – jis atveria naujas verslo sritis bei gynybos, vystymo ir viešųjų paslaugų teikimo galimybes. Tai – nauja AB „Oro navigacijos“ veiklos kryptis, kuri atneša ir savus iššūkius, į kuriuos privalome reaguoti laiku bei tinkamai. Bendrovės turi nedažnai pasitaikančią galimybę plėsti teikiamas

paslaugas bei stiprinti savo finansinį savarankiškumą.

Didžiuliu tempu besivystančios technologijos ir jų panaudojimas skaitmenizuojant skrydžių valdymo paslaugas bei kitas AB „Oro navigacijos“ veiklos sritis – dar vienas organizacijos prioritetas. Mūsų tikslas – būti lyderiais regione diegiant pažangius sprendimus, kurie leis gerinti paslaugas bei didinti skrydžių saugą, o kartu suteiks galimybes AB „Oro navigacijai“ dirbti efektyviau.

Aviacijos pasaulyje 2024-ieji įsimins kaip „DHL“ krovininio lėktuvo avarijos metai. Tai – akivaizdus priminimas kokia svarbi yra skrydžių sauga ir kiekviena skrydžio proceso dalis, taip pat ir skrydžių valdymas. AB „Oro navigacijos“ darbo prasmė ir reikšmė tapo kaip niekada aiški, kaip ir mūsų žmonėms tenkanti atsakomybė. Organizacija tai supranta ir kasdien stengiasi, kad sauga būtų užtikrinta.

Šiame kontekste svarbios ne tik atskiros klaidos, bet ir tikslingos pastangos, kuriomis trečiosios šalys, trikdydamos GPS signalą, siekia įnešti neužtikrintumo. Pagrindinė mūsų priemonė tam pasipriešinti – nuoseklus, profesionalus ir tikslus darbas kiekvieną dieną, kad orlaiviai visada galėtų kilti ir leistis. Ir svarbiausia – tą darytų saugiai.

*Jūratė Stanišauskienė*  
 AB „Oro navigacija“  
 valdybos pirmininkė

# GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS



2024 m. nuosekliai judėjome numatytais strateginėmis kryptimis.

**ITEC aljansas.** 2024 m. aljanso mastu pasirašyta naujos kartos skrydžių valdymo sistemos „SkyNEX“ vystymo sutartis – ateityje ji taps dar geresnė skrydžių vadovo pagalbininkė.

**„U-Space“ ekosistema.** 2024 m. sėkmingai įdiegtos Bendros informacijos paslaugų (BIP) ir „U-Space“ sistemos paslaugų (USSP) platformos. Jos pristatytos akcininkui ir suinteresuotoms šalims, taip pat sulaukta susidomėjimo iš dronų savininkų bendruomenės. Svarbus žingsnis reglamentavimo

srityje – parengti teisės aktų projektai dėl BIP paslaugų apmokestinimo. 2025 m. vasario 25 d. užbaigtas BIP sertifikavimo procesas ir AB „Oro navigacija“ išduotas BIP teikėjo pažymėjimas. Ši paslauga yra pagrindas tolesnei „U-Space“ ekosistemos plėtrai.

**Nuotolinis aerodromų skrydžių valdymo centras (rTWR).** Atlikus išsamią galimybių studiją ir su valdyba suderinus sprendinio diegimo planą, 2024 m. pradėtos pirkimo procedūros. Tikimasi sutartį pasirašyti 2025 m. pradžioje ir pradėti Vilniaus nuotolinio rezervinio bokšto sistemos diegimą.

**Antrinio stebėjimo paslaugų gerinimas.** 2024 m. pasirašyta sutartis su tiekėju dėl technologinių sprendinių, kurie įgalins plačios aprėpties daugiajutiklinę stebėjimo sistemą (WAM). Diegimas turėtų būti įgyvendintas 2025 m. pabaigoje. Vėliau bus atnaujinti antrinio stebėjimo radiolokaciniai įrenginiai (SSR) Vilniaus ir Palangos aerodromuose – taip bus užtikrintas geresnis stebėjimo paslaugos padengiamumas, o kartu ir skrydžių sauga.

**Duomenų mainų/transformacijų platforma (SWIM).** 2024 m. pradėtas integracinės platformos diegimas ir pasirašyta dalinio finansavimo sutartis su ES fondu dėl papildomų funkcionalumų sukūrimo ir įdiegimo. Šie funkcionalumai leis įgyvendinti CP1 (Common Project 1) duomenų mainų reikalavimus ir stiprins duomenų perdavimo efektyvumą bei sąveikumą tarp mūsų organizacijos sistemų ir kitų aviacijos sektoriaus dalyvių sistemų.

*Saulius Batavičius*  
 AB „Oro navigacija“  
 generalinis direktorius

# BENDRA INFORMACIJA

Akcinės bendrovės „Oro navigacija“ (toliau – „Oro navigacija“, ON arba Bendrovė) 2024 m. vadovybės ataskaita (toliau – ataskaita) parengta už laikotarpį nuo 2024 m. sausio 1 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. (toliau - ataskaitinis laikotarpis).



Bendrovės buveinės adresas – Balio Karvelio g. 25, LT 02184, Vilnius, Lietuva.  
Skrydžių valdymo centrai yra Vilniuje, Kaune, Palangoje ir Šiauliuose.



Generalinis direktorius  
Saulius Batavičius



Veiklos pobūdis - oro transporto infrastruktūros Bendrovė;  
Veiklos sritis – oro transporto paslaugos (EVRK 52.23 oro transportui būdingų paslaugų veikla).



Bendras telefono numeris:  
+370 706 94 502;  
El. paštas: info@ans.lt;  
Tinklapis: www.oronavigacija.lt



Teisinė forma – akcinė bendrovė;  
Juridinio asmens kodas: 210060460;  
PVM k. LT100604610.



Socialiniai tinklai: [linkedin.com/company/oro-navigacija/](https://www.linkedin.com/company/oro-navigacija/)  
[facebook.com/Oronavigacija](https://www.facebook.com/Oronavigacija)



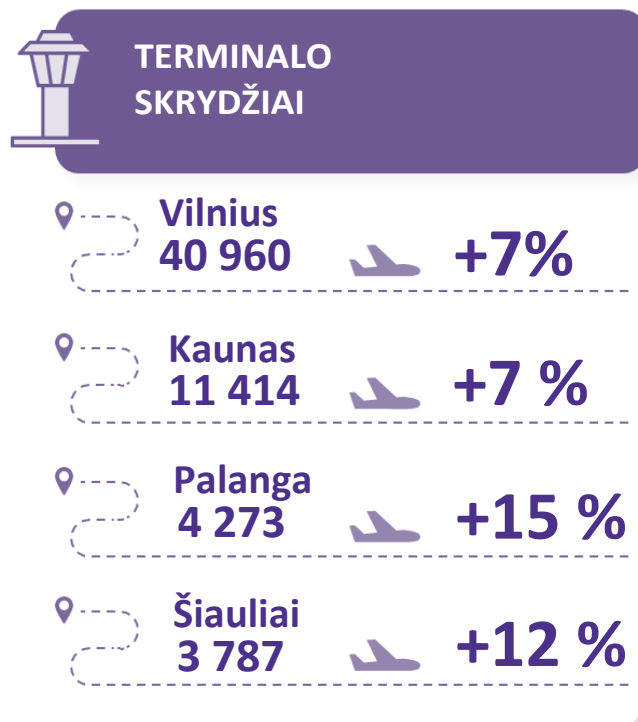
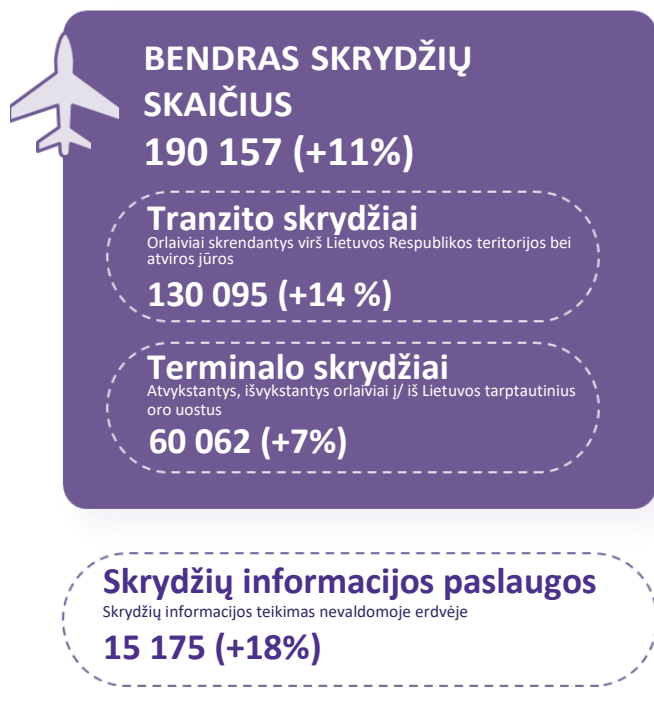
Pažymėjimai:  
- Oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas;  
- Skrydžių vadovų mokymo organizacijos pažymėjimas;  
- Vienintelio bendrų informacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas.



Sertifikatai:  
- ISO 9001:2015 sertifikatas;  
- ISO 37001:2016 sertifikatas.

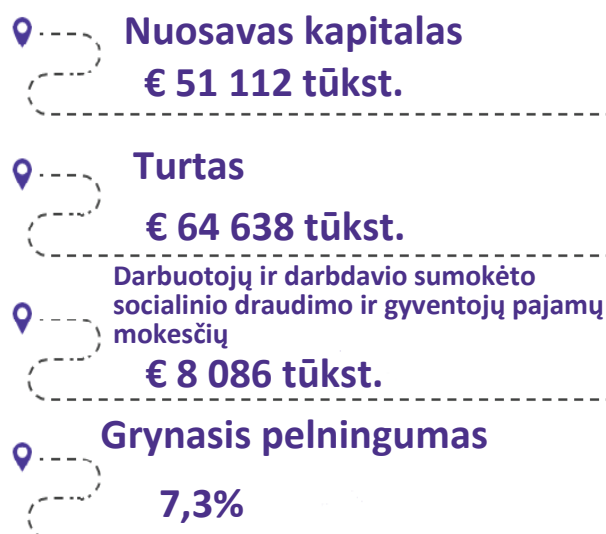
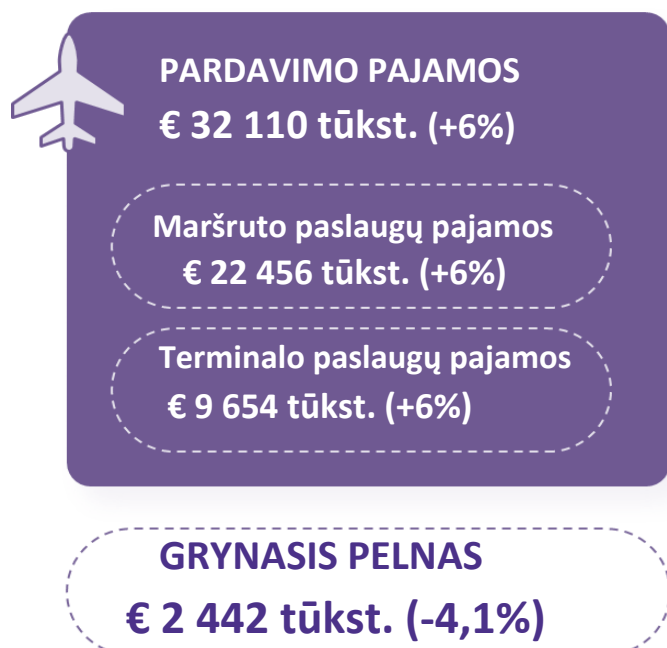
## VEIKLOS RODIKLIAI

Pokytis lyginant su 2023 m.



## FINANSINIAI RODIKLIAI

Pokytis lyginant su 2023 m.



# SVARBIAUSI ĮVYKIAI

## 2024 m. sausis

- ON stiprindama tarptautinį bendradarbiavimą su Latvijos ir Estijos oro navigacijos paslaugų teikėjais (ANSP) 2024 m. sausio 30 d. organizavo konferenciją „Stebėjimo įranga civilinėje aviacijoje. Dabarties ir netolimos ateities iššūkiai“. Konferencijoje Baltijos šalių ANSP atstovai aptarė viešųjų pirkimų patirtį įsigyjant stebėjimo paslaugų įrangą, ON planuojamos įsigyti įrangos naudojimosi patirtį bei gerąsias praktikas diegiant naują stebėjimo įrangą. Šis renginys suteikė galimybę Baltijos šalių oro navigacijos specialistams pasidalinti žiniomis, patirtimi ir aptarti pažangiausias technologijas stebėjimo sistemų srityje. Tai padeda gerinti regioninį bendradarbiavimą ir užtikrinti aukštą oro eismo kontrolės paslaugų kokybę.

## 2024 m. kovas

- 2024 m. kovo 4 d. ON Valdyba pritarė Nuotolinio Skrydžių Valdymo Centro „rTWR“ įdiegimo projekto įgyvendinimo etapams, siekiant užtikrinti efektyvų jo įgyvendinimą per kuo trumpesnį laikotarpį. Šio projekto I-jame etape numatoma įsteigti Vilniaus bokšto rezervinį centrą (2026 m.), II-ojo etapo įgyvendinimo metu planuojami darbai, kurie leistų Vilniaus aerodromo skrydžių valdymo centre teikiamas paslaugas teikti nuotoliniu būdu (2027 m.), III – jame etape planuojamas Kauno bokštas – pritaikytas nuolat teikti skrydžių valdymo paslaugas (2028 m.) ir IV etapas apima Palangos bokštą, kuris bus pritaikytas nuolat teikti skrydžių valdymo paslaugas (2028 m.).

## 2024 m. balandis

- Nuo 2024 m. balandžio 1 d. ON struktūroje buvo įsteigtas naujas Oro eismo srautų ir pralaidumo valdymo skyrius. Šis struktūrinis pokytis įgyvendintas siekiant: užtikrinti oro erdvės pralaidumo rodiklių nustatymą ir nuolatinę jų stebėseną bei savalaikį atnaujinimą; pagerinti bendradarbiavimą valdant taktinį oro eismo srautą; turėti atskirą organizacinį vienetą, atsakingą už oro eismo srautų ir pralaidumo planavimą, įvairių paraiškų nagrinėjimą ir atsakymų rengimą. Šie pakeitimai leis Bendrovei efektyviau kontroliuoti ir optimizuoti oro eismo srautus bei pralaidumą, taip užtikrinant sklandesnį ir saugesnį oro eismo valdymą.
- 2024 m. balandžio mėn. ON pasirašė sutartį su Čekijos kapitalo „Omnipol“ grupės įmone „Era“ dėl plačios aprėpties daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (angl. Wide Area Multilateration System (WAM)) diegimo. Šis 3,6 mln. eurų projektas leis ON užtikrinti aukštesnį orlaivių stebėjimo paslaugų lygį ir platesnę aprėptį. Bendrovė planuoja WAM sistemą įdiegti 2025 m. IV ketvirtį. Įdiegus šią sistemą, Vilniaus, Kauno, Palangos ir Šiaulių oro uostai galės naudotis WAM aprėptimi ir optimizuoti orlaivių artėjimo procesą atitinkamose oro erdvėse. Tai prisidės prie sklandesnio ir saugesnio oro eismo valdymo Lietuvoje.
- Nuo 2024 m. balandžio 18 d. ON valdyba, vietoje atsistatydinusio Audito komiteto nario Gedimino Almanto, išrinko Jūratę Stanišauskienę eiti nepriklausomos Audito komiteto narės pareigas.
- 2024 m. balandžio 18 d. ir spalio 23 d. ON komanda dalyvavo VILNIUS TECH GRAVITY ir KTU WANTED Karjeros dienose, kur studentams pristatė Bendrovės veiklos dinamiką, perspektyvas ir iššūkius. ON komanda taip pat atsakinėjo į studentų klausimus apie Bendrovės misiją bei reikalingas kompetencijas oro erdvės valdymui. Renginiuose siekta sustiprinti ON kaip patrauklaus darbdavio įvaizdį ir pritraukti studentus, norinčius panaudoti savo inžinerinius įgūdžius. Abi iniciatyvos suteikė studentams galimybę bendrauti su profesionalais ir gauti vertingų patarimų apie karjerą aviacijos pramonėje.
- ON diegs dronų rizikos vertinimo priemonę „Wingman“ ir tuo tikslu 2024 m. balandžio mėn. Bendrovė pasirašė susitarimą su Austrijos kapitalo aukštųjų technologijų grupei „Frequentis Group“ priklausančiu startuoliu „Skyzr“. Tai pirmoji pasaulyje automatinės rizikos analizės paslauga, galėsianti iki 75 proc. sutrumpinti užklausų apdorojimo laiką. ON bus pirmoji bendrovė Europoje, diegianti „Wingman“ paslaugą, skirtą skaitmeniniam rizikos vertinimui. Ši paslauga bus integruota į būsimą Lietuvos bepiločių eismo valdymo sistemą. Šis sprendimas leis ON efektyviau valdyti augantį dronų eismą Lietuvos oro erdvėje. Automatizuotas rizikos vertinimas padės spartinti dronų skrydžių koordinavimą ir užtikrinti aukštą oro eismo saugos lygį.

## 2024 m. gegužė

- 2024 m. gegužės 6 – 17 d. ON komanda prisidėjo prie Kauno ir Šiaulių apylinkėse vykusių Karinių oro pajėgų (KOP) pratybų „Budrus sakalas 2024“ ir „Astralinis riteris“. Šių pratybų metu treniravosi skirtingas funkcijas atliekantys Karinių oro pajėgų padaliniai, vykdydami gynybines užduotis. Dalyvavimas šiose pratybose suteikė ON komandai vertingos patirties, susijusios su oro erdvės stebėjimo ir valdymo iššūkiais. Šis bendradarbiavimas su Karinėmis oro pajėgomis yra svarbus žingsnis didinant bendradarbiavimą ir sinergiją tarp civilinės ir karinės aviacijos sektorių Lietuvoje.
- 2024 m. gegužės 22 d. pirmą kartą vyko Lenkijos ir Lietuvos KOP, PANSA (Lenkijos ANSP - Polish Air Navigation Services Agency) ir ON organizuotos paieškos ir gelbėjimo pratybos. Pratybų, pavadintų Baltic SAREX 2024, tikslas buvo surasti ir išgelbėti orlaivio, tariamai patekusio į avariją, įgulą ir keleivius. Tokios iniciatyvos yra būtinos, siekiant užtikrinti sklandų ir efektyvų reagavimą kritinėse situacijose.

## 2024 m. birželis

- 2024 m. birželio 13 d. ON užbaidė strateginę iniciatyvą „Oro eismo paslaugų teikimo maršrutų tinklo panaikinimas“. Šio projekto eigoje buvo įgyvendintos atitinkamos Europos maršrutų tinklo gerinimo plano (ERNIP) dalys bei kiti susiję Europos komisijos reglamentų reikalavimai. Šiomis priemonėmis siekta pagerinti Europos oro eismo valdymo (OEV) efektyvumą ir pajėgumą. Šios pastangos apima ir svarbius aplinkosauginius tikslus – mažinti degalų suvartojimą ir atitinkamai išmetamą CO2 kiekį.
- 2024 m. birželio 13 – 14 d. Baku mieste (Azerbaidžanas) vyko CANSO2 „Global ATM Summit 2024“ renginys, kuriame dalyvavo ON komanda. Renginio metu aptarti esminiai iššūkiai ir problemos, su kuriomis susiduria oro navigacijos paslaugų teikėjai (ANSP). Diskutuota apie būtinybę stiprinti CANSO vaidmenį atstovaujant oro navigacijos paslaugų teikėjų pozicijas ir interesus Europos Komisijoje.

## 2024 m. rugpjūtis

- 2024 m. rugpjūčio mėn. įvyko visų suinteresuotųjų šalių oficialus susitikimas-konsultacija dėl būsimo ketvirtojo ataskaitinio laikotarpio (RP4) Lietuvos, kaip šalies-narės, t.y. visų Lietuvos oro navigacijos paslaugų (ONP) teikėjų rengiamo Veiklos plano. Susitikime dalyvavo bei savo planus 2025–2029 metų laikotarpiui pristatė šalies ONP teikėjai – ON, Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba, Transporto kompetencijų agentūra (TKA), oro erdvės naudotojų atstovai (IATA, Lufthansa), Europos Komisijai talkinantys Veiklos Priežiūros (Performance Review Board) atstovai ir TKA darbuotojų profesinių sąjungų atstovai. Susitikimo metu buvo diskutuojama ir apsikeista nuomonėmis bei lūkesčiais dėl planuojamo teikti Lietuvos Veiklos plano, derintos sąnaudų bazės ir investicijų planai (biudžetai), kurie būtini ONPT, įskaitant ir ON veiklos vykdymui ir paslaugų tęstinumo užtikrinimui 2025-2029 m. Taip pat aptarti šalies-narės siektini tiksliniai rodikliai keturiuose kertinėse Veiklos plano srityse: saugos, aplinkosaugos, eismo pralaidumo ir kaštų efektyvumo.

## 2024 m. rugsėjis

- 2024 m. rugsėjo 5 d. ON kartu su Eurokontrole Vilniuje organizavo tarptautinę Europos U-Space suinteresuotųjų šalių konferenciją. Renginio tikslas buvo aptarti iššūkius, susijusius su bepiločių orlaivių veikla Baltijos jūros regione. Konferencijoje siekta pasidalinti patirtimi, gauta įgyvendinant U-space iniciatyvas visame regione, taip pat apsvarstyti vykdomas strategijas, reglamentų, standartų ir mokslinių tyrimų būklę bei galimus pokyčius.
- 2024 m. rugsėjo mėn. ON vadovų komanda susitiko su oro navigacijos paslaugų teikėjais iš Lenkijos (PANSA) ir Ukrainos (UkSATSE) Lvoje. Pagrindinė susitikimo tema buvo dvišalio bendradarbiavimo plėtra ir aviacijos operacijų atnaujinimas Ukrainos oro erdvėje. Susitikimo metu UkSATSE direktorius išdėstė artimiausių veiksmų planą, o taip pat buvo detalčiai aptarti skrydžių vadovų mokymai, parama tarpvyriausybinesse organizacijose ir strateginiai projektai.

## 2024 m. spalio

- Nuo 2024 m. spalio 7 d. Andrius Šniuolis tapo nauju nepriklausomu ON valdybos nariu ir eis šias pareigas iki Bendrovės valdybos kadencijos pabaigos 2026 m. rugpjūčio 2 d.. Jis buvo išrinktas po to, kai 2024 m. balandžio 1 d. iš valdybos atsistatydinus Gediminui Almantui, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija paskelbė viešą atranką laisvai Bendrovės valdybos nario pozicijai užimti.
- 2024 m. spalio 29 d. įvyko U-Space sistemos funkcionalumą pristatymas, kuriame buvo pademonstruotas drono skrydis ON akcininkui ir kitoms suinteresuotoms šalims. Šis renginys pažymėjo svarbų etapą, nes 2024 m. rugsėjo mėnesį buvo baigti U-Space sistemos priėmimo darbai, užbaigus daugiau nei metus trukusį sistemos diegimo procesą. U-Space sistema apima inovatyvią Drone Operator App, mobiliąją programėlę, skirtą bepiločių orlaivių naudotojams. Sekantis žingsnis – Drone Operator App eksploatacijos pradžia, o taip pat bus siekiama įgyti bendrosios informacijos paslaugų (BIP) teikėjo pažymėjimą. Šie žingsniai prisidės prie sklandaus U-Space sistemos veikimo ir plėtros Lietuvoje.
- Europos Komisijai (EK) oficialiai pateiktas galutinis Lietuvos (kaip šalies-narės) oro navigacijos paslaugų (ONP) teikėjų Veiklos planas ketvirtajam ataskaitiniam laikotarpiui (RP4) (RP4 – 2025-2029), kurio atitikčiai dar turi pritarti EK, tačiau kuris parengtas remiantis prielaidomis, kad dabartinė geopolitinė situacija (karas, sankcijų taikymas) tęsis ir veiks regiono oro eismo srautus per artimiausius 5 metus, t. y. pateiktas planas yra adaptuotas prie naujos susiklosčiusios ir jau nusistovėjusios realybės – konservatyviojo bazinio scenarijaus. Bendrovė tikisi, kad šalies-narės Veiklos planas bus patvirtintas kaip galutinis, tad situacijai nekintant arba jai gerėjant artimiausiais metais Bendrovės finansinės rizikos yra suvaldytos, t. y. rizikos pinigų srautų reikšmingam kritimui ir (ar) veiklos rezultato (pelningumo) blogėjimui yra minimalios. 2025 m. pavasarį laukiama EK oficialaus sprendimo dėl Lietuvos RP4 ataskaitinio laikotarpio Veiklos plano ir jame nustatytų tikslinių rodiklių reikšmių atitikties (derėjimo) su nustatytais Europos Sąjungos masto rodikliais ir Lietuvos Veiklos plano galutinio patvirtinimo ir įsigaliojimo.

## 2024 m. gruodis

- 2024 m. gruodžio 11 d. buvo pasirašyta naujoji kolektyvinė sutartis ir atlygio sistema, kuri yra jos sudedamoji dalis. Tai svarbus pasiekimas, pasiektas dėka konstruktyvaus socialinio dialogo tarp darbuotojų ir darbdavio. Sutartis įsigalioja 2025 m. sausio 1 d. ir galioja iki 2029 m. gruodžio 31 d., o derybos dėl naujos sutarties prasidės ne vėliau kaip 2029 m. gegužės 31 d.
- 2024 m. gruodžio 12 d. tradiciškai ON kartu su TKA ir Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba surengė susitikimą su Lietuvos Respublikos oro erdvės naudotojais. Susitikime buvo apžvelgti metų rezultatai, pokyčiai aviacijos srityje, nauji projektai, paslaugų naudotojams aktualūs klausimai. Susitikime dalyvavo įvairūs oro erdvės naudotojai – oro bendrovių atstovai, Lietuvos kariuomenės Karinių oro pajėgų, aeroklubų ir mokymo organizacijų atstovai.
- 2024 m. gruodžio 17 d. ON valdyba patvirtino naują Bendrovės organizacinę struktūrą, kuri įsigalioja 2025 m. sausio 1 d. Nuo 2025 m. pradės veikti du nauji padaliniai: Verslo vystymo skyrius, orientuosiantis į papildomų pajamų auginimą per nereguliuojamą paslaugų kūrimą ir pardavimus, bei Nuotolinio aerodromų skrydžių valdymo centras (NASVC). Šios permainos padės įgyvendinti du strateginius tikslus: „Žemutinės oro erdvės – U-Space ekosistemos sukūrimas ir naujų paslaugų vystymas“ per Verslo vystymo skyrių, ir „Nuotolinių bokštų (rTWR) bei skrydžių valdymo paslaugų delegavimo tarp kaimyninių šalių (ACC Cross Border) projektų įgyvendinimas“ per Nuotolinio aerodromų skrydžių valdymo centrą.

## Informacija apie reikšmingus įvykius po ataskaitinio laikotarpio pabaigos

### 2025 m. vasaris

- 2025 m. vasario 25 d. ON išduotas Vienintelio bendrų informacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas. Nuo šiol Bendrovė pradeda teikti bendrosios informacijos paslaugas. Ši paslauga yra esminis žingsnis tolimesniam „U-Space“ paslaugų vystymui.

# VEIKLOS APRAŠYMAS

ON – sertifikuota Europos oro navigacijos paslaugų tiekėja, teikianti oro eismo valdymo, ryšių, navigacijos ir stebėjimo, paieškos ir gelbėjimo koordinavimo bei oro navigacijos informacijos paslaugas.

Oro navigacijos paslaugas Bendrovė teikia visoje Lietuvos Respublikos oro erdvėje, taip pat virš teritorinių šalies vandenų bei Baltijos jūros oro erdvės, kuri priklauso Vilniaus skrydžių informacijos regionui (ang. FIR).

Bendrovė teikdama paslaugas ir vykdydama savo veiklą vadovaujasi Lietuvos Respublikos, Europos Sąjungos, Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO), Europos saugios oro navigacijos organizacijos (Eurokontrolės), Europos aviacijos saugos agentūros (EASA) teisės aktais ir kitomis priimtinomis atitiktis užtikrinimo priemonėmis (AMC), standartais, tarptautinių programų reikalavimais.

Oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas patvirtina, kad Bendrovė, teikdama oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdvėje, laikosi įgyvendinimo reglamento (ES) 2017/373 bei kitų taikytinų reglamentų, o skrydžių vadovų mokymo organizacijos (ATCO TO) pažymėjimas patvirtina, kad Bendrovė yra sertifikuota pagal Komisijos reglamento (ES) Nr. 340/2015 ATCO.OR dalį ir turi teisę rengti pažymėjime nurodytus skrydžių vadovų mokymus.

Bendrovė vykdydama savo veiklą vadovaujasi aukščiausios kokybės ir skaidrumo standartais.

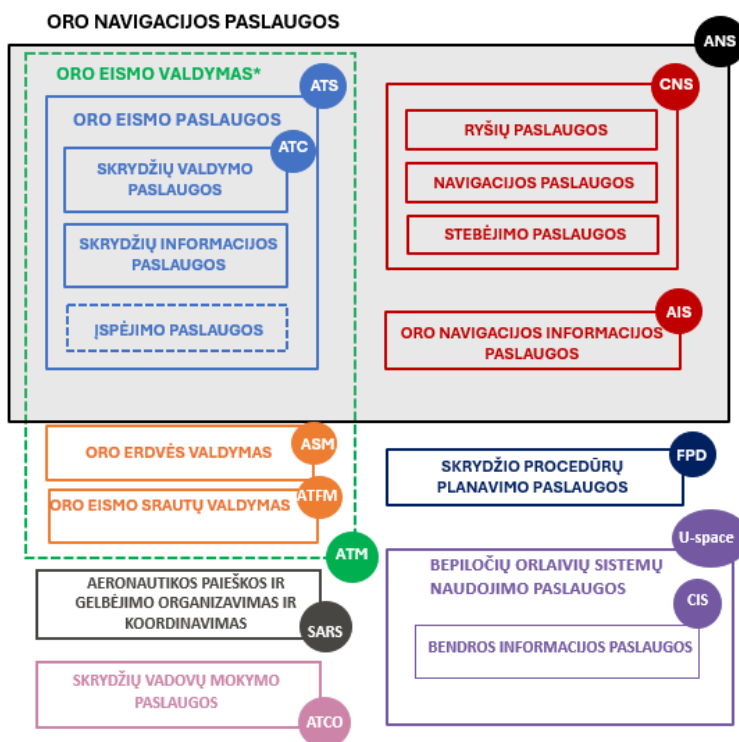
## TEIKIAMOS PASLAUGOS

**Oro eismo paslaugos (angl. ATS)** – svarbiausia oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugų sistemos grandis, kuri apima skrydžių valdymo (regiono, prieigų ir aerodromo skrydžių valdymo), skrydžių informacijos, įspėjimo paslaugas.

Bendrovė yra vienintelė oro eismo paslaugų teikėja Lietuvoje, aptarnaujanti 76 126 km<sup>2</sup> ploto oro erdvę. Dauguma paslaugų tenka orlaiviams, skrendantiems tranzitu per Lietuvos oro erdvę. „Oro navigacija“ oro eismo paslaugas teikia iš keturių pagrindinių Lietuvos oro uostų aviacijos centrų – Vilniaus, Kauno, Palangos ir Šiaulių. Regiono skrydžių valdymo centras (RSVC) atsakingas už virš 95 skrydžių lygio esančią oro erdvės valdymą.

**Oro erdvės valdymo (angl. ASM) paslauga** – kurios tikslas nustatyti oro eismo paslaugų oro erdvės struktūrą, priskirti jai atitinkamas klases, nustatyti ar dalyvauti nustatant specialios veiklos oro erdvę bei valdyti ją, teikti išsamią informaciją apie specialios veiklos oro erdvės statusą bei paskirstymą oro erdvės naudotojams.

**Oro eismo srautų valdymo (angl. ATFM) paslauga** – kurios tikslas optimizuoti oro erdvės ir oro uostų naudojimą, siekiant išvengti perkrovų ir užtikrinti sklandų bei saugų orlaivių eismą. Ši paslauga apima skrydžių planų valdymą, oro eismo srautų stebėjimą ir koregavimą realiuoju laiku, siekiant užtikrinti, kad oro eismo srautas būtų subalansuotas su oro erdvės pralaidumu bei oro uostų galimybėmis



**Ryšių, navigacijos ir stebėjimo paslaugos (angl. CNS)** teikiamos visame Vilniaus skrydžių informacijos regione. Ryšių, navigacijos ir stebėjimo įranga padeda užtikrinti, kad skrydžiai būtų saugūs. Naudojama tik tarptautinius standartus atitinkanti skrydžių valdymo įranga, kurią griežtai, pagal nacionalinius ir tarptautinius įsipareigojimus, prižiūri tik specialią kvalifikaciją turintys Bendrovės oro eismo saugos elektronikos specialistai.

**Oro navigacijos informacijos paslaugos (angl. AIS):** Bendrovė leidžia bei platina oro navigacijos informacijos produktus, teikia priešskrydines informacijos paslaugas.

**Skrydžio procedūrų planavimo (dizaino) (angl. FPD) paslauga** – kurios tikslas užtikrinti skrydžių saugą, reguliarumą, efektyvumą ir kuri apima oro eismo paslaugų maršrutų rengimą bei nustatymą bei nuolatinę peržiūrą.

**Paieškos gelbėjimo paslaugos (angl. SARS)** - Bendrovė vykdo aeronautikos paieškos ir gelbėjimo organizavimo ir koordinavimo funkciją.

**Skrydžių vadovų mokymas ir kita mokymo veikla (angl. ATCO):** apima mokymus, reikalingus skrydžių vadovų licencijų gavimui ir pratęsimui, o taip pat oro eismo saugos elektronikos specialistų kvalifikacijų gavimui ir palaikymui bei kitus mokymus. Šiuos mokymus vykdo ON Kompetencijų centras, kuris teikia paslaugas ne tik Bendrovės darbuotojams, bet ir išorės klientams, t. y. LR Karinių oro pajėgų (KOP), Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos darbuotojams.

**Bepiločių orlaivių sistemų naudojimo paslaugos (Bendrosios informacijos paslaugos (angl. CIS) ir sistemos U-space<sup>1</sup> paslaugos (USSP)):** 2023 m. įsigaliojo LR Aviacijos įstatymo pakeitimai, kurių pagrindu LR susisiekimo ministro įsakymu ON buvo paskirta oficialia Bendrosios informacijos paslaugų (BIP) teikėja Lietuvoje. 2025 m. vasario 25 d. ON išduotas Vienintelio bendrų informacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas ir nuo šiol bendrovė tampa oficialia BIP teikėja. Ši paslauga yra esminis žingsnis tolimesniam U-Space ekosistemos vystymui. Lietuvos transporto saugos agentūra (LTSA), bendradarbiaudama su ON, rengia teisės aktus, reglamentuojančius geografinių zonų bepiločiams orlaiviams nustatymą. Viena iš šių zonų bus priskirta „U-space“ oro erdvei – tai speciali oro erdvė, kurioje bepiločių orlaivių naudojimas bus leidžiamas tik naudojantis U-Space ekosistemos. ON siekia būti lyderiaujančia ir inovatyvias paslaugas bepiločiams orlaiviams teikiančia Bendrove.

## MOKSLINIAI TYRIMAI

ON dalyvauja SESAR 2020 programoje<sup>2</sup> ir vykdo mokslinius/industrinius projektus bei prisideda prie ateities Europos oro eismo vadybos (OEV) sistemos vizijos kūrimo, naujojo ilgalaikio Europos OEV Pagrindinio plano rengimo ir naujausių SESAR technologinių sprendinių plėtojimo. Projektai, kurie praeina mokslinius tyrimus, toliau tampa realiais projektais, kurie įgyvendinami Europos lygmeniu. ON projektus įgyvendina kartu su partneriais iš kitų Europos šalių, todėl partnerystė ir tarptautinis bendradarbiavimas yra vienos svarbiausių šio proceso sudedamųjų dalių. 2020-2023 m. ON dalyvavo II ir III programos etapuose ir vykdė septynis mokslinius/industrinius (inovacijų plėtojimo) projektus.

2023 m. antrą pusmetį prasidėjo naujas programos etapas - SESAR 3, kuris tęsis iki 2030 m. ON dalyvauja septyniuose naujojo Oro eismo vadybos mokslinių tyrimų programos SESAR etapo (SESAR 3) projektuose:

- „Operuok visur“ (angl. Operate Anywhere - OPERA);
- „OEV/ U-space sąsaja ir oro erdvės konfigūravimo paslauga“ (angl. ATM / U-space Interface & Airspace Reconfiguration Service - ENSURE);
- „Didinamas aplinkosaugos efektyvumas taupant energiją“ (angl. Gain Environmental Efficiency by Saving Energy – GEESE);
- „Virtualus centras su trikampio architektūra ir kibernetiniu atsparumu“ (angl. Virtual center with Triangle Architecture and CYber-resilience - VITACY);
- „Veiklos rezultatų nustatymas, vertinimas, ataskaitų teikimas ir modeliavimas“ (angl. Performance Estimation, Assessment, Reporting and simuLation - PEARL);
- „SESAR3 Oro eismo vadybos pagrindinio plano rengimas ir stebėsena“ (angl. SESAR3 ATM Master Planning and Monitoring (AMPLE3);
- „iTEC SkyNex oro eismo paslaugų platformos architektūros plėtojimas, padėsiantis įgyvendinti virtualaus centro koncepciją“ (iSNAP).

ON planuoja tęsti savo dalyvavimą mokslinių tyrimų veikloje. 2025 m. prasidės paraiškų teikimo procesas kitam SESAR 3 programos etapui, kuriame Bendrovė sieks aktyviai prisidėti prie inovacijų ir aviacijos sektoriaus pažangos.

<sup>1</sup> Europos Sąjungos valstybių narių nustatyta bepiločių orlaivių sistemų geografinė zona, kurioje naudoti dronus bus leidžiama tik naudojantis šios sistemos paslaugomis.

<sup>2</sup> SESAR (angl. *Single European Sky ATM Research*) 2020 programa – tai bendro Europos dangaus oro eismo vadybos (OEV) tyrimų programa. Ši programa siekia pagerinti Europos OEV tinklo funkcionalumą modernizuojant ir harmonizuojant OEV sistemas, kuriant, plėtojant, testuojant ir diegiant inovatyvius technologinius ir operacinius OEV sprendinius.

# BENDROVĖS VALDYMAS

Nuo 2023 m. sausio 2 d. pertvarkius valstybės įmonę „Oro navigacija“ į akcinę bendrovę, Juridinių asmenų registre įregistruoti akcinės bendrovės „Oro navigacija“ įstatai. ON įstatai paskelbti Bendrovės svetainėje: <https://www.ans.lt/lt/apie-imone/valdymas-1>. Pagal ON įstatus Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir vadovas. ON stebėtojų taryba nesudaroma.

**Visuotiniame akcininkų susirinkime (toliau – VAS)** turi teisę dalyvauti akcininkai, VAS apskaitos dienos pabaigoje buvę Bendrovės akcininkais. Bendrovės VAS šaukiamas, organizuojamas ir priimami sprendimai vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo nuostatomis. ON visų akcijų savininkas yra vienas asmuo (Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija), todėl jo raštiški sprendimai prilyginami VAS sprendimams. VAS išimtinės teisės apibrėžtos Bendrovės įstatuose (žr. 2 priedą) ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme.

**Valdybos** nariai kartu sudaro kolegialų Bendrovės valdymo organą. Pagal Bendrovės įstatus ON valdybą sudaro penki valdybos nariai. Valdybos nariai renkami ketveriems metams. Valdybos narius renka VAS Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatyta tvarka. Valdyba iš savo narių ketveriems metams renka valdybos pirmininką. Valdyba atstovauja akcininkus ir atlieka priežiūros bei kontrolės funkciją. Valdybos kompetencija bei funkcijos apibrėžtos Bendrovės įstatuose (žr. 3 priedą), Valdybos darbo reglamente. Bendrovės struktūrą nustato Bendrovės valdyba (ON organizacinė struktūra pateikta 1 priede).

Valdyba formuoja **Audito komitetą**, kuris yra valdybos patariamasis organas ir jo pagrindinis uždavinys – didinti finansų priežiūros efektyvumą. Audito komiteto veikla skirta Bendrovės valdybos interesų apsaugai stiprinti, kiek tai susiję su finansine atskaitomybe ir vidaus kontrole. Audito komitetas sudaromas ketveriems metams iš trijų narių, iš kurių du nariai skiriami iš Bendrovės valdybos, vienas – teisės aktų nustatyta tvarka atestuotas auditorius. Audito komiteto kompetencija bei funkcijos apibrėžtos Audito komiteto veiklos nuostatuose (žr. 5 priedą).

Valdyba renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų **Bendrovės vadovą**, nustato jo atlygį, kitas darbo sutarties sąlygas, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas. Bendrovės vadovas yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kuris pagal savo įgaliojimus organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą ir veikia Bendrovės vardu santykiuose su kitais asmenimis. Darbo sutartį su Bendrovės vadovu pasirašo valdybos pirmininkas ar kitas valdybos įgaliotas narys. Generalinis direktorius priimamas į darbą 5 metų kadencijai ir gali būti renkamas ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Vadovo darbo užmokestį sudaro nuolatinis atlyginimas bei premijos, mokamos atsižvelgiant į Bendrovės veiklos rezultatus bei vadovo veiklą. Vadovo pareigas ir įgaliojimus nustato Bendrovės įstatai (žr. 4 priedą) bei vadovo patvirtintas Darbo reglamentas.

## Visuotinis akcininkų susirinkimas



**Valdyba** → **Audito komitetas**



**Vadovas**

## VALDYBA

2022 m. rugpjūčio 3 d. ketverių metų kadencijai išrinkta ON valdyba. Ataskaitiniu laikotarpiu valdybą sudarė 5 valdybos nariai, iš kurių 3 yra nepriklausomi, 1 deleguotas Susisiekimo ministerijos atstovas ir 1 deleguotas ON darbuotojų atstovas. 2023 m. sausio 2 d. ON tapus akcine bendrove, 2022 m. išrinkta valdyba Bendrovėje tęsė savo veiklą. Nuo 2024 m. balandžio 1 d. vienas valdybos narys, Gediminas Almantas, atsistatydino iš ON nepriklausomo valdybos nario pareigų, kurias ėjo daugiau nei vieną kadenciją. Nuo 2024 m. spalio 7 d. išrinktas naujas nepriklausomas ON valdybos narys Andrius Šniuolis. Per ataskaitinį laikotarpį valdyba šešis mėnesius veikė keturių narių sudėtyje.

2024 m. įvyko 16 Bendrovės valdybos posėdžių, kurių metu buvo svarstyti 114 klausimai, daugiausiai dėmesio skirta šioms sritims: strategija, tikslai, uždaviniai ir rodikliai, Bendrovės 2025-2029 m. strateginio veiklos plano projektas, pagrindiniai investiciniai projektai ir jų įgyvendinimo pažanga, ketvirtiniai veiklos ir finansiniai rezultatai, aviacinė sauga ir saugumas. Keletas neeilinių posėdžių buvo skirta 2024 m. lapkričio 25 d. įvykusios orlaivio avarijos Vilniuje situacijos valdymo klausimams, bei kiti Bendrovės valdybos darbo reglamente numatytos kompetencijos klausimai. Posėdžių metu priimti 34 sprendimai ir suformuoti 23 pavedimai Bendrovei.

Pagrindiniai 2024 m. valdybos atlikti darbai:

1. Buvo tęsiama strategijos įgyvendinimo priežiūra - ON strateginių skaitmenizavimo ir žemutinės oro erdvės valdymo paslaugų projektų įgyvendinimo aktyvi stebėseną ir sprendimų priėmimas:
  - 1.1 Žemutinės oro erdvės valdymo projektas U-space – įdiegta Bendros informacijos paslaugų (BIP) ir „U-Space“ sistemos paslaugų (USSP) platforma, kurios demonstracinė versija buvo sėkmingai pristatyta akcininkui. Pradėtas CISP sertifikavimo procesas, inicijuotas ekosistemos kūrimas, įvyko antroji tarptautinė žemutinės oro erdvės naudotojų konferencija;
  - 1.2 Nuotolinių bokštų (rTWR) diegimas – atlikta išsami studija, sudarytas sprendinio diegimo planas, pradėtas sprendimo pirkimo procedūros;
  - 1.3 Skrydžių valdymo skaitmenizavimas, siekiant ateityje teikti paslaugas kitose šalyse (cross-border delegation) – iTEC aljanso mastu pasirašyta naujos kartos skrydžių valdymo sistemos „SkyNEX“ vystymo sutartis, kuri sustiprino bendrovės pozicijas technologinių inovacijų srityje; priimtas sprendimas diegti ir vystyti iTEC Skynex skrydžių valdymo sistemą;
  - 1.4 Antrinio stebėjimo gerinimas diegiant naujos kartos sprendimus (WAM) bei nacionalinio saugumo užtikrinimas – pasirašyta sutartis su tiekėju dėl plačios aprėpties daugiajutiklinę stebėjimo sistemą (WAM) įgalinančių technologinių sprendinių įgyvendinimo, pradėtas diegimas.
2. Inicijuota skrydžių vadovų produktyvumo detali analizė.
3. Dirbtinio intelekto panaudojimo, rizikų ir valdysenos aptarimas.
4. Aktyviai stebėtas kolektyvinės sutarties su ON profsąjungomis derybų procesas.
5. Didelis dėmesys skirtas antikorupcijos, nacionalinio saugumo ir kitų rizikų valdymui.
6. Sustiprintas rizikų valdymo procesas naujomis kompetencijomis ir veiklomis ON.
7. Patobulinta atlygio valdymo politika, įdiegta strateginių tikslų sąsajos su atlygio kintamos dalies skyrimu sistema.
8. Inicijuotas ON politikų medžio auditas ir politikų atnaujinimas.
9. Dirbta su suinteresuotų šalių valdymu ir bendradarbiavimu:
  - 9.1 Nuolatinis karšto oro balionų situacijos stebėjimas, siekiant kurti dialogą tarp suinteresuotųjų šalių, atliepti visuomenės ir oreivių poreikius, tuo pačiu užtikrinant visų oro erdvės dalyvių skrydžių saugumą.
  - 9.2 Tęsiamas dialogas su profsąjungomis, 2024 m. valdyba turėjo 2 susitikimus su profsąjungų atstovais, aptariami ON tolesnio vystymosi strateginiai prioritetai,
  - 9.3 Įvyko susitikimai su Lietuvos oro uostų valdyba, aptarti galimos sinergijos ir aktualūs bendradarbiavimo klausimai.
10. Orlaivio avarijos Vilniuje krizinės situacijos valdymo ir komunikacijos priežiūra, situacijos analizės ir veiklos tobulinimo priemonių plano aptarimas, rizikų įvertinimas.

## VALDYBOS NARIŲ ATLYGIS

ON Valdybos narių fiksuotas atlygis nustatytas Valdybos narių veiklos sutartyse, vadovaujantis Lietuvos Respublikos susiekimo ministro 2022 m. gruodžio 30 d. įsakymu Nr. 4-1420 „Dėl akcinės bendrovės „Oro navigacija“ valdybos narių ir komitetų narių atlygio“ (toliau – Įsakymas). Įsakymo 3.2 papunktis numato, kad Įsakymas ir juo nustatytas Bendrovės

valdybos narių fiksuotas atlygis galioja iki Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. rugpjūčio 3 d. įsakymu Nr. 3-390 „Dėl valstybės įmonės „Oro navigacija“ valdybos“ išrinktos valdybos kadencijos pabaigos. Įsakymas prilyginamas Bendrovės Visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimui. Šiuo įsakymu nustatyta, kad ON valdybos pirmininko mėnesinis atlygis yra 2 791 Eur, ON nepriklausomo valdybos nario ir valdybos nario, kuris yra kitas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos pasirinktas asmuo/ darbuotojų atstovas mėnesinis atlygis yra 2 093 Eur, ON valdybos nario, kuris yra valstybės tarnautojas mėnesinis atlygis yra 1 047 Eur. Įsakymu taip pat nustatyta, kad išrinkti pavieniai valdybos nariai gauna atlyginimą, lygiavertį esamos valdybos nariams.

2024 m. ON valdybos nariams išmokos sudarė 112 363 Eur. Bendrovės valdybos narių posėdžių lankomumas ir atlygis 2024 m.:

Vardas, pavardė	Pozicija	Kadencijos pradžia ir pabaiga	Posėdžių lankomumas	Atlygis, Eur	Kitos išmokos, Eur
Jūratė Stanišauskienė	Pirmininkė (nepriklausoma narė)	2022-08-03 – 2026-08-03	16 (100 proc.)	33 492	1 806
Gediminas Almantas	Nepriklausomas narys (atsistatydinęs)	2022-08-03 – 2024-04-01	4 (25 proc.)	6 279	236
Andrius Šniuolis	Nepriklausomas narys (naujai išrinktas)	2024-10-07 – 2026-08-03	6 (37,5 proc.)	5 824	-
Darius Stravinskas	Narys (Susisiekimo ministerijos atstovas)	2022-08-03 – 2026-08-03	16 (100 proc.)	12 564	-
Mantas Šukevičius	Nepriklausomas narys	2022-08-03 – 2026-08-03	14 (87,5 proc.)	25 116	1 930
Vytautas Vaižmužis	Narys (darbuotojų atstovas)	2022-08-03 – 2026-08-03	15 (93,75 proc.)	25 116	-

Pastaba. Atlygio stulpelyje nurodoma suma, kuri priskaičiuota (įskaitant visus mokesčius) kiekvienam valdybos nariui už 2024 m. atliktą darbą. Kitų išmokų stulpelyje nurodoma transporto išlaidų kompensacijos suma, priskaičiuota ir išmokėta valdybos nariui. Be lentelėje nurodytų sumų kitų papildomų naudų 2024 m. valdybos nariai negavo.

## VALDYBOS NARIAI

### Jūratė Stanišauskienė (Pirmininkė, nepriklausoma narė)



Išsilavinimas: Oxford Said Business School, Organizacijos efektyvumo programa (2022); Baltic Institute of Corporate Governance, Valdybos nario kvalifikacija (2020); BI Norwegian Business School, Executive Master of Management (2006); ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Verslo valdymo ir administravimo magistro laipsnis (2006); Kauno technologijos universitetas, Informatikos mokslų magistro laipsnis (2001).

Dabartinė profesinė veikla: nuo 2024 m. MB "Govern" vadovaujanti partnerė. Juridinio asmens kodas 306987459; nuo 2023 m. UAB „Legal Balance“ valdybos narė. Juridinio asmens kodas 302528679; nuo 2022 m. nepriklausoma AB „Lietuvos paštas“ valdybos narė ir pirmininkė. Juridinio asmens kodas 121215587.

### Mantas Šukevičius (nepriklausomas narys)



Išsilavinimas: Vilniaus universiteto Ekonomikos bakalauro laipsnis (bankininkystė) (1997); Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Politikos mokslų bakalauro laipsnis (1998); Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Europos Sąjungos studijų magistro laipsnis (2000).

Dabartinė profesinė veikla: nuo 2022 m. nepriklausomas JSCB „Biznesni rivojlantirish banki“ Stebėtojų tarybos narys, Audito komiteto narys; nuo 2022 m. AB „Detonas“ valdybos pirmininkas. Juridinio asmens kodas 134170932; nuo 2022 m. nepriklausomas AB „KN Energies“ Stebėtojų tarybos narys ir Audito komiteto narys. Juridinio asmens kodas 110648893; nuo 2021 m. UAB „Demus Asset Management“ Valdybos narys. Juridinio asmens kodas 304411219; nuo 2020 m. MB „Buteo Invest“ narys. Juridinio asmens kodas 305589356.



### **Andrius Šniuolis (nepriklausomas narys)**

Išsilavinimas: Vilniaus Gedimino technikos universiteto Vadybos ir verslo administravimo magistras (2004); Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Antano Gustaičio aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, diplomuoto inžinieriaus lakūno kvalifikacija (2002); Generolo Jono Žemaičio karo akademija Pėstininkų būrio vadas atsargos leitenantas (2002); Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, inžinieriaus kvalifikacija (2001).

Dabartinė profesinė veikla: AB „Energijos skirstymo operatorius“ Veiklos planavimo ir kokybės skyriaus vadovas. Juridinio asmens kodas 304151376.



### **Darius Stravinskas (Susisiekimo ministerijos deleguotas narys)**

Išsilavinimas: BI Norvegijos verslo mokykla, Verslo vadybos magistro laipsnis; ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Vadybos magistro laipsnis; Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Telekomunikacijų technologijų programa, Elektronikos inžinerijos bakalauro laipsnis; Airijos Atlono technologijų institutas, Mobilųjų komunikacijų bakalauro studijos.

Dabartinė profesinė veikla: Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija, Ateities susisiekimo politikos grupės vadovas. Juridinio asmens kodas 188620589.



### **Vytautas Vaižmužis (narys, ON darbuotojų atstovas)**

Išsilavinimas: Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Antano Gustaičio aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, diplomuoto inžinieriaus lakūno kvalifikacija (1998); Vilniaus Gedimino technikos universiteto, Aviacijos institutas, orlaivių pilotavimas, inžinieriaus kvalifikacija (1997).

Dabartinė profesinė veikla: ON Operacinės veiklos departamento Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro vadovas.

## AUDITO KOMITETAS

2023 m. vasario mėn. 3 d. ON valdybos nutarimu, iki valdybos kadencijos pabaigos, sudarytas naujas Bendrovės Audito komitetas (toliau – AK). Nuo 2024 m. balandžio 1 d. Gediminas Almantas atsistatydino iš ON nepriklausomo AK nario pareigų, kurias ėjo daugiau nei vieną kadenciją. Siekdama užtikrinti nepertraukiamą ir kompetentingą AK veiklą, ON valdyba nuo 2024 m. balandžio 18 d. išrinko Jūratę Stanišauskienę eiti nepriklausomos AK narės pareigas.

2024 m. įvyko 10 ON Audito komiteto posėdžių, kurių metu buvo svarstyti 64 klausimai, susiję AK veiklos nuostatuose nustatytais pareigomis. Vadovaujantis AK Veiklos nuostatais, AK 2024 m. atliko:

1. ON biudžeto vykdymo stebėseną. Svarstė 2023 m. metinį pranešimą, vertino 2023 m. finansines ataskaitas ir 2023 m. pelno (nuostolių) paskirstymo projektą, ON dividendų už 2023 m. mokėjimo galimybes, poveikį ON kapitalui bei atitiktį teisės aktams. Sekė ON 2024 m. rezultatus analizuojant ketvirtinius finansinių ataskaitų rinkinius.
2. Stebėjo finansinės atskaitomybės procesą ir teikė rekomendacijas dėl jo patikimumo užtikrinimo. Bendradarbiavo su išorės auditoriais finansinių rizikų nustatymo ir valdymo srityje, prižiūrėjo finansinį auditą atliekančių auditorių nepriklausomumą ir nešališkumą bei gavo rašytinį patvirtinimą, kad auditą atliekantis auditorius (auditoriai) ar audito įmonė, atliekanti auditą, yra nepriklausomi nuo ON. Aptarė UAB „ROSK Consulting“ 2023 m. audito ataskaitą. 2024 m. vykdė reguliarius susitikimus su išorės auditoriais UAB „ROSK Consulting“, kurių metu esminių pažeidimų nenustatyta. Susitarta dėl galutinių audito rezultatų pateikimo terminų.
3. Teikė ON rekomendacijas, susijusias su išorės auditoriaus (auditorių) ar audito įmonės parinkimu, bei sutarties su išorės auditoriumi (auditoriais) ar audito įmone sąlygomis 2024 – 2026 m. laikotarpiui. Prižiūrėjo nepriklausomų auditorių atrankos procedūras. AK dalyvavo susitikimuose su išrinkta išorės audito įmone UAB „TaxLink auditas“, kurių metu aptarė 2024 m. auditorių nustatytas rizikas ir pastebėjimus, audito terminus.
4. Bendradarbiavo su Vidaus audito tarnyba (toliau – VAT). AK vykdė VAT 2024 m. veiklos plano vykdymo stebėseną. Susipažino ir vertino 2024 m. atliktus vidaus auditus ir VAT pristatytas rekomendacijas nustatytiems trūkumams šalinti. AK nariai prižiūrėjo VAT veiklos kokybę, atitiktį tarptautiniams standartams bei akcininko ir Bendrovės strateginiams tikslams. Dalyvavo kuriant VAT

nepriklausomą/savarankišką rizikų valdymo bei vidaus audito funkcijos kokybės užtikrinimo sistemą. AK nariai susipažino su VAT taikomais rizikų valdymo būdais ir teikė rekomendacijas dėl rizikų nustatymo, įvertinimo ir reitingavimo metodų tobulinimo. AK nariai susipažino ir vertino VAT Kokybės užtikrinimo programą ir teikė rekomendacijas dėl programos atnaujinimo, efektyvumo rodiklio įtraukimo. AK nariai teikė rekomendacijas dėl 2025 m. VAT veiklos plano ir biudžeto.

5. Vykde ON rizikų valdymo proceso priežiūrą. AK nariai reguliariai vykde susitikimus su ON Rizikų vadove, teikė pastebėjimus dėl ON rizikų valdymo proceso kūrimo ir vykdymo.

6. Vykde ON atitikties valdymo sistemos peržiūrą.

7. Vertino ON veiklos tęstinumo planus. Teikė rekomendaciją dėl ON veiklos tęstinumo planų centralizavimo.

8. Prižiūrėjo ON vidaus kontrolės sistemos veikimą. AK nariai vertino ON veiklos vystymo bei tobulinimo galimybes. Domėjosi veiklos efektyvumo rodiklių pokyčiais, pokyčių priežastimi ir taip vykde ON veikiančios vidaus kontrolės sistemos priežiūrą.

2024 m. ON Audito komiteto narių bendras atlygis siekė 43 033 Eur. Bendrovės Audito komiteto narių posėdžių lankomumas ir atlygis 2024 m.:

Vardas, pavardė	Pozicija	Kadencijos pradžia ir pabaiga	Posėdžių lankomumas	Atlygis, Eur	Kitos išmokos, Eur
<b>Mantas Šukevičius</b>	Pirmininkas (nepriklausomas narys)	2023-02-03 – 2026-08-03	10 (100 proc.)	18 852	-
<b>Jūratė Stanišauskienė</b>	Nepriklausoma narė (naujai išrinkta)	2024-04-18 – 2026-08-03	6 (60 proc.)	8 476	-
<b>Gediminas Almantas</b>	Nepriklausomas narys (atsistatydinęs)	2023-02-03 – 2024-04-01	3 (30 proc.)	3 141	-
<b>Irina Kiškina</b>	Nepriklausoma narė	2023-02-03 – 2026-08-03	9 (90 proc.)	12 564	-

Pastaba. Atlygio stulpelyje nurodoma suma, kuri priskaičiuota (įskaitant visus mokesčius) kiekvienam audito komiteto nariui už 2024 m. atliktą darbą.

## AUDITO KOMITETO NARIAI

<b>Mantas Šukevičius</b> (Pirmininkas, nepriklausomas narys)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Išsilavinimas: Vilniaus universiteto Ekonomikos bakalauro laipsnis (bankininkystė) (1997); Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Politikos mokslų bakalauro laipsnis (1998); Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Europos Sąjungos studijų magistro laipsnis (2000).</li> <li>Dabartinė profesinė veikla: nuo 2022 m. nepriklausomas JSCB „Biznesni rivojlantirish banki“ Stebėtojų tarybos narys, Audito komiteto narys; nuo 2022 m. AB „Detonas“ valdybos pirmininkas. Juridinio asmens kodas 134170932; nuo 2022 m. nepriklausomas AB „KN Energies“ Stebėtojų tarybos narys ir Audito komiteto narys. Juridinio asmens kodas 110648893; nuo 2021 m. UAB „Demus Asset Management“ Valdybos narys. Juridinio asmens kodas 304411219; nuo 2020 m. MB „Buteo Invest“ narys. Juridinio asmens kodas 305589356.</li> </ul>
<b>Irina Kiškina</b> (nepriklausoma narė)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Išsilavinimas: Vilniaus universitetas, Ekonominė informatika, magistro laipsnis; Vilniaus universiteto Tarptautinė verslo mokykla, Tarptautinis verslas, bakalauro laipsnis.</li> <li>Dabartinė profesinė veikla: nuo 2025 m. vasario 6 d. AB "Klaipėdos energija" nepriklausoma Audito komiteto narė. Juridinio asmens kodas 140249252.</li> </ul>

**Jūratė Stanišauskienė**  
(nepriklausoma narė)

- Išsilavinimas: Oxford Said Business School, Organizacijos efektyvumo programa (2022); Baltic Institute of Corporate Governance, Valdybos nario kvalifikacija (2020); BI Norwegian Business School, Executive Master of Management (2006); ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Verslo valdymo ir administravimo magistro laipsnis (2006); Kauno technologijos universitetas, Informatikos mokslų magistro laipsnis (2001).
- Dabartinė profesinė veikla: nuo 2024 m. MB "Govern" vadovaujanti partnerė. Juridinio asmens kodas 306987459; nuo 2023 m. UAB „Legal Balance“ valdybos narė. Juridinio asmens kodas 302528679; nuo 2022 m. nepriklausoma AB „Lietuvos paštas“ valdybos narė ir pirmininkė. Juridinio asmens kodas 121215587.

## VADOVŲ KOMANDA

<p><b>Saulius Batavičius*</b> Generalinis direktorius</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VDU firmų organizavimo ir vadybos programa</li> <li>• Verslo administravimo magistro laipsnis</li> </ul>
<p><b>Ingrida Daugirdė</b> Komunikacijos vadovė</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KTU verslo administravimo bakalauro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>
<p><b>Ana Daukšienė</b> Teisės, rizikų ir atitikties valdymo skyriaus vadovė</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MRU Teisės bakalauro laipsnis</li> <li>• VU Ekonomikos bakalauro laipsnis</li> <li>• MRU Verslo teisės magistro laipsnis</li> </ul>
<p><b>Donatas Dačkevičius</b> Saugos ir kokybės skyriaus vadovas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VU verslo informacijos vadybos programa</li> <li>• Komunikacijos ir informatikos bakalauro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>
<p><b>Tomas Montvila</b> Operacinės veiklos departamento vadovas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MRU Europos Sąjungos teisės programa</li> <li>• Teisės magistro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>
<p><b>Vilija Apulskė</b> Personalo skyriaus vadovė</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VU vadybos ir verslo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis</li> <li>• ISM Vadovų magistro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>
<p><b>Modestas Pikutis</b> Techninės veiklos departamento vadovas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VGTU elektros ir elektronikos inžinerijos mokslo krypties daktaro mokslo laipsnis</li> </ul>
<p><b>Inga Jankūnaitė</b> Plėtros ir inovacijų departamento vadovė</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VU vadybos ir verslo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>
<p><b>Eugenijus Krupinas</b> Finansų ir administracijos departamento vadovas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VU matematikos taikymų bakalauro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>
<p><b>Janina Pumputienė</b> L. e. p. Vidaus audito tarnybos vadovė</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VU vadybos ir verslo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis</li> </ul>

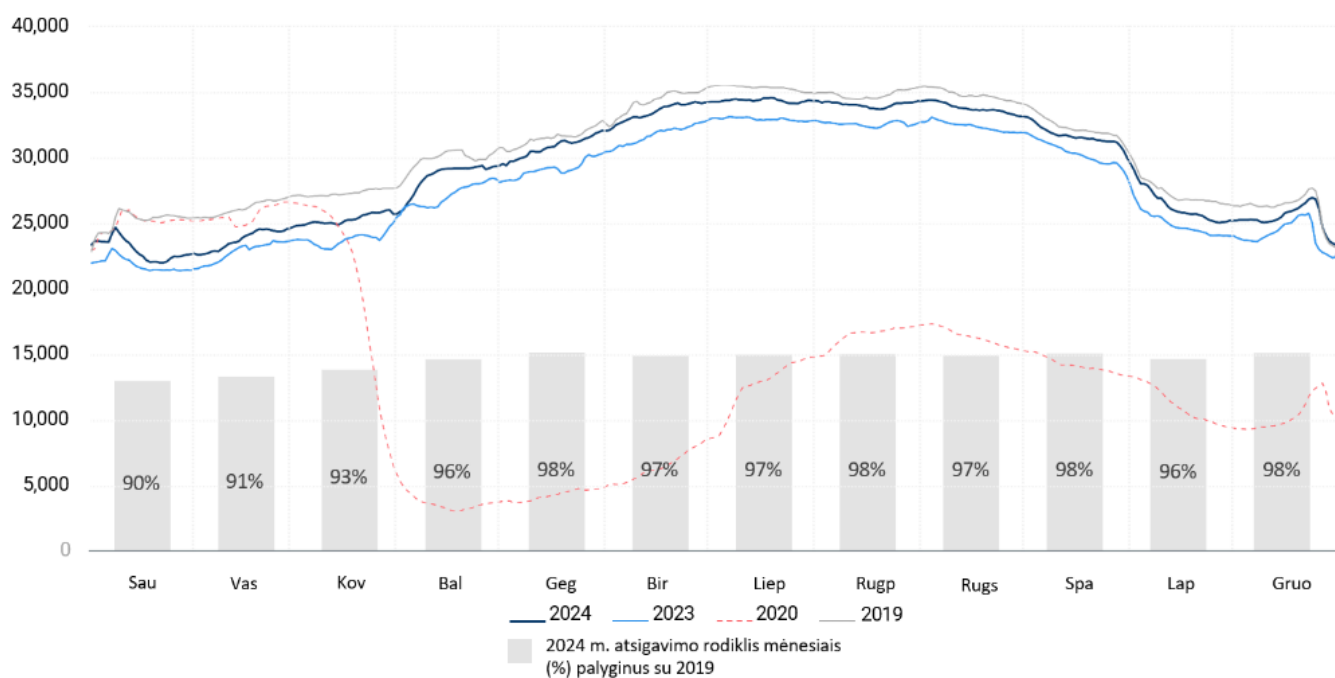
\*Generalinis direktorius neina kitų vadovaujamų pareigų.

# ON VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA

## EUROPOS ŠALIŲ AVIACIJOS SEKTORIAUS APŽVALGA

Europoje 2024 m. fiksuota 10,7 mln. skrydžių, tai yra 5 proc. daugiau, palyginus su 2023 m. Nuo COVID-19 pandemijos pabaigos Europos aviacijos sektorius toliau atsigauja, o ryškiausias augimas stebėtas vasaros sezono metu, kai skrydžių apimtys didėjo sparčiausiai. 2024 m., palyginus su iki COVID - 19 pandemijos buvusiu lygiu, bendras skrydžių skaičius Europos tinkle siekė 96 proc. 2019 m. lygio. Nors bendras visų Eurocontrol šalių narių skrydžių skaičius dar nepasiekė priešpandeminio 2019 m. lygio, situacija regionuose yra nevienoda. Didžioji dauguma Pietų Europos valstybių jau žymiai viršijo 2019 m. rodiklius dėl išaugusio turistų susidomėjimo šiomis atostogų ir turizmo kryptimis. Palaipsniui atsigaunant srautams iš Azijos (Kinijos, Indijos) bei dėl karo Ukrainoje uždarytų oro erdvės dalių, Pietryčių Europoje skrydžių srautai ir tų šalių oro navigacijos paslaugų tiekėjų apkrovos toliau reikšmingai didėjo. Tuo tarpu Šiaurės ir Šiaurės-rytų Europoje esančios valstybės vis dar gerokai atsilieka nuo 2019 m. lygio, nes dėl jau minėtų oro erdvės uždarymų ir maršrutų pokyčių netenka reikšmingų tranzitinių skrydžių srautų.

Eurocontrol šalių narių skrydžių raida (visi skrydžiai, įskaitant maršruto skrydžius)



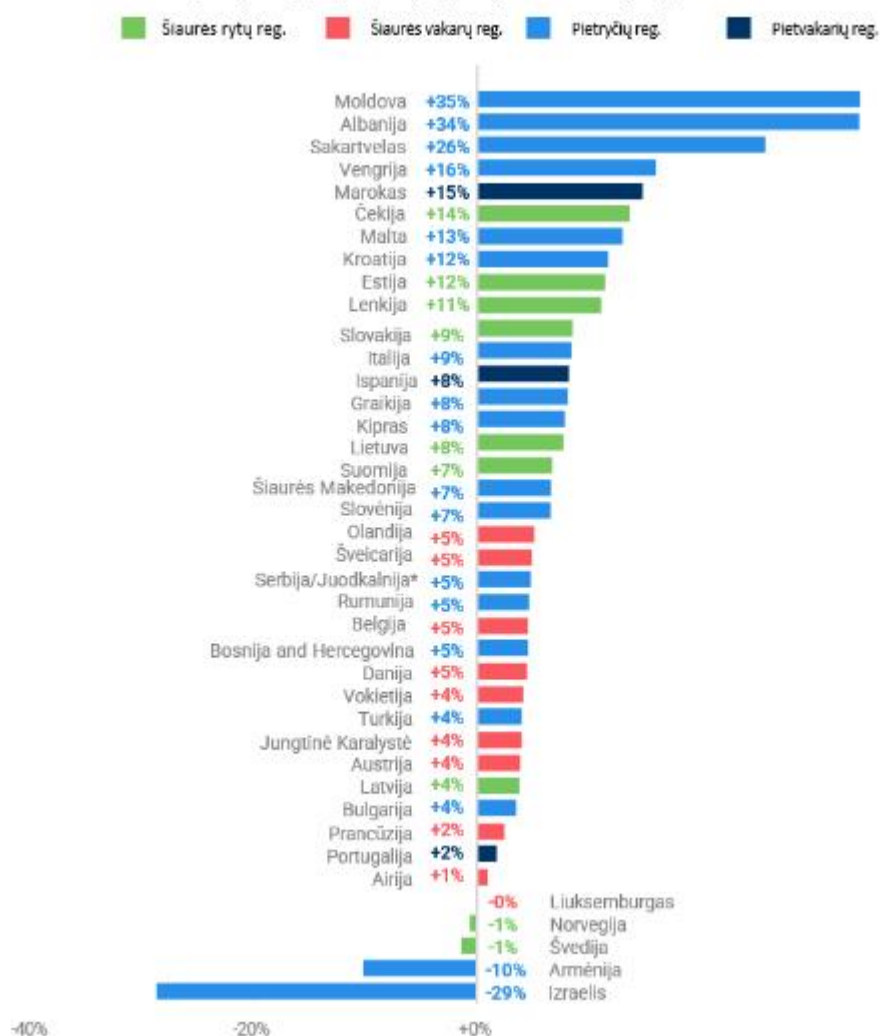
Duomenų šaltinis: EUROCONTROL European Aviation overview 2024

2024 metais, palyginti su 2023-aisiais, pastebima reikšminga skrydžių skaičiaus variacija tarp valstybių ir regionų. Pietryčių Europos regionas demonstruoja sparčiausią augimą, tuo tarpu Šiaurės-Rytų regionas, į kurį įeina Lietuva, nors ir susiduria su tam tikrais iššūkiais, vis dėlto fiksuoja spartesnį skrydžių augimą nei Šiaurės-Vakarų regionas, kuriame yra tokios didžiosios valstybės kaip Vokietija, Jungtinė Karalystė ir Prancūzija.

Pagrindiniai skrydžių augimo veiksniai Pietryčių ir Pietvakarių regionuose yra turizmas, taip pat palaiapsniui atsigauantys keleivių srautai iš Azijos.

Šiaurės-Rytų Europos regiono atsigavimą stabdo geopolitinė situacija ir oro erdvės uždarymai, kurie neleidžia pasiekti greitesnio skrydžių srautų atsigavimo.

Eurocontrol šalių skrydžių (išvyk./atvyk.) pokytis 2024 m. palyginus su 2023m.



Duomenų šaltinis: EUROCONTROL European Aviation overview 2024

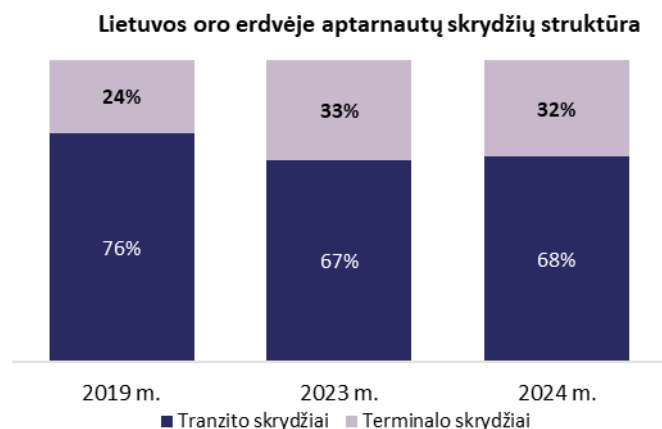
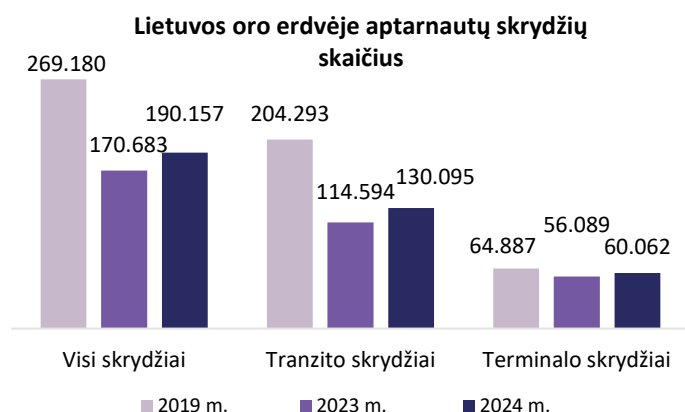
## ON VEIKLOS REZULTATŲ APŽVALGA

2024 m. bendras skrydžių, kuriems Lietuvos Respublikos oro erdvėje buvo suteiktos oro navigacijos paslaugos, skaičius siekė 190 157 ir fiksovo 11 proc. augimą lyginant su 2023 m. Nors augimas yra teigiamas, aptarnautų skrydžių skaičius vis dar išlieka reikšmingai (29 proc.) mažesnis nei prieš COVID-19 pandemiją 2019 m.

2024 m. tranzito<sup>3</sup>skrydžių skaičius augo žymiai sparčiau (14 proc.) lyginant su vos 3 proc. augimu fiksuotu 2023 m. Taip pat buvo stebimas spartesnis terminalo<sup>4</sup> skrydžių augimas, kuris siekė 7 proc., kai 2023 m. šis augimas buvo tik 3 proc. Nors tranzito skrydžių skaičius rodo teigiamą augimo tendenciją, jų dalis vis dar išlieka reikšmingai mažesnė nei prieš karą Ukrainoje, kai tranzito skrydžiai sudarydavo 75-80 proc. visų skrydžių. Nuo 2022 iki 2024 metų tranzito skrydžių dalis iš esmės nekito ir vidutiniškai sudarė 67 proc. visų skrydžių, tai yra 11 proc. mažiau nei 2019 m. Terminalo skrydžių dalis, palyginti su 2023 m., sumažėjo 1 procentiniu punktu ir sudarė 32 proc. visų skrydžių. Tačiau ši dalis vis dar fiksuoja padidėjusį svorį bendrame skrydžių skaičiuje, kuris sparčiau augo nuo 2022 m. Šios tendencijos rodo, kad oro transporto sektorius pamažu atsigauja, tačiau vis dar susiduria su iššūkiais, susijusiais su geopolitine situacija ir rinkos pokyčiais.

<sup>3</sup> Tranzito skrydžiai – skrydžiai, kurių metu orlaiviai skrido Lietuvos Respublikos oro erdve, tačiau kilo/leidosi kitų šalių oro uostuose.

<sup>4</sup> Terminalo skrydžiai – skrydžiai, kurių metu orlaiviai skrido Lietuvos Respublikos oro erdve ir kilo/leidosi viename iš Lietuvos tarptautinių oro uostų.



2024 m. Lietuvos valdomoje oro erdvėje dalyvaujančių aviakompanijų pasiskirstymas išlieka stabilus: dešimties daugiausiai skrydžių vykdžiusių oro bendrovių sąrašė pirmas pozicijas užima tos pačios aviakompanijos kaip ir 2023 m. Tarp jų išsiskiria Airijos „Ryanair“, Turkijos „Türk Hava Yollari“ ir Suomijos „Finnair“. Visos dešimtuose esančios aviakompanijos, palyginus su 2023 m., padidino skrydžių skaičių, o jų vykdyti skrydžiai sudarė 62 proc. visų skrydžių, kuriems buvo suteiktos oro navigacijos paslaugos Lietuvos valdomoje oro erdvėje ir keturiuose tarptautiniuose oro uostuose.

Avialinijos (TOP 10)	Skrydžiai LR oro erdvėje 2024 m.	2024 m./ 2019 m. pokytis proc.	2024 m./ 2023 m. pokytis proc.
Ryanair	21 130	↑ 39	↑ 15
Türk Hava Yollari	20 412	↑ 243	↑ 12
Finnair	20 061	↓ -14	↑ 9
Airbaltic	18 381	↓ -32	↑ 16
LOT	7 683	↓ -41	↑ 1
Air China	7 105	↑ 95	↑ 123
Aeroflot	6 343	↓ -73	↑ 0
Pegasus	6 339	Naujas	↑ 7
Rossiya Airlines	5 870	↓ -57	↑ 44
Pobeda Airlines	5 276	↑ 35	↑ 20

2024 m. terminalo skrydžių rinkos dešimtuose pirmas dvi pozicijas, kaip ir 2023 m, pasidalino Airijos „Ryanair“, Latvijos „Airbaltic“, trečioje vietoje buvusi Vengrijos „Wizz Air“ susikeitė vietomis su penktoje pozicijoje buvusiu Skandinavijos „SAS“. Vengrijos „Wizz Air“ skrydžių skaičius sumažėjo 18 proc., o „SAS“ išaugo 17 proc. Dešimties daugiausiai terminalinių skrydžių vykdžiusių aviakompanijų įvykdyti terminaliniai skrydžiai bendrai sudarė 78 proc. visų keturiuose šalies tarptautiniuose oro uostuose skrydžių, kuriems buvo suteiktos oro navigacijos paslaugos (2023 m. - 72 proc.).

Avialinijos (TOP 10)	Terminalo skrydžiai 2024 m.	2024 m./ 2019 m. pokytis proc.	2024 m./ 2023 m. pokytis proc.
Ryanair	15 862	↑ 33	↑ 17
Airbaltic	8 083	↑ 5	↑ 24
SAS	4 250	↑ 2	↑ 17
LOT	3 953	↓ -33	↑ 3
Wizz air	3 837	↓ -43	↓ -18
Finnair	2 714	↑ 31	↑ 11
Türk Hava Yollari	1 659	↑ 34	↓ -11
Lufthansa	1 550	↓ -11	↑ 32
Getjet Airlines	1 213	↓ -59	↓ -18
NATO	1 085	n/d	↑ 2

Lietuvos Respublikos valdomoje oro erdvėje 2024 m. daugiausiai tranzito skrydžių vykdė trys tos pačios aviakompanijos kaip ir 2023 m.: Turkijos „Türk Hava Yollari“, Suomijos „Finnair“ ir Latvijos „Airbaltic“. Dešimtuکه ypač išsiskyrė Kinijos aviakompanijos „Air China“ skrydžių skaičiaus augimas, kuris, palyginus su 2023 m., išaugo net 123 proc. Šis augimas gali būti siejamas su Kinijos keliautojų ir aviakompanijų skrydžių atsigavimu, kuris po COVID-19 pandemijos įvyko vėliau nei kituose Pasaulio regionuose. Dešimties dažniausiai tranzitu per Lietuvos oro erdvę skrydžių vykdančių aviakompanijų skrydžiai sudarė 66 proc. visų skrydžių. Šis rodiklis išliko stabilus lyginant su praėjusiais metais.

Avialinijos (TOP 10)	Tranzito skrydžiai 2024 m.	2024 m./ 2019 m. pokytis proc.	2024 m./ 2023 m. pokytis proc.
Türk Hava Yollari	18 753	↑ 298	↑ 14
Finnair	17 347	↓ -19	↑ 9
Airbaltic	10 298	↓ -47	↑ 11
Air China	7 105	↑ 95	↑ 123
Aeroflot	6 343	↓ -71	↑ 0
Pegasus	6 339	↑ 368	↑ 7
Rossiya Airlines	5 870	↓ -57	↑ 44
Pobeda Airlines	5 276	↑ 35	↑ 20
Ryanair	5 267	↑ 62	↑ 11
Ural Airlines	3 765	↑ 4	↓ -24

. 2024 m. duomenys rodo, kad populiariausių skrydžių kryptis iš ir į Lietuvos Respublikos tarptautinius oro uostus tendencija išliko panaši kaip ir ankstesniais metais. Dominuoja kryptys į šalis, kuriose gyvena gausus Lietuvos piliečių, įsikūrusių užsienyje, skaičius, taip pat populiarios atostogų kryptys. Reikšmingas dėmesys skiriamas ir maršrutams į pagrindinius regiono oro uostus (aviacijos hub'us), tokius kaip Varšuva, Kopenhaga ir Helsinkis, kurie suteikia keleiviams platesnes jungčių galimybes į tolimesnes ir egzotiškas šalis.

Tarp didžiausių skrydžių skaičių 2024 m. sugeneravusių maršrutų išlieka **Vilnius – Varšuva, Vilnius – Ryga ir Vilnius – Helsinkis**. Palyginti su 2023 m., didžiausias skrydžių augimas fiksuotas maršrute **Vilnius – Kopenhaga**, kuris išaugo **26 %**. Be to, lyginant 2024 m. su priešpandeminiais 2019 m., užsakomųjų skrydžių skaičius į populiarią keliautojų kryptį **Vilnius – Antalija** padidėjo 33 proc.

Vilnius (TOP 5)	Terminalo skrydžiai 2024 m.	2024 m./ 2019 m. pokytis proc.	2024 m./ 2023 m. pokytis proc.
Vilnius - Varšuva - Vilnius	3 510	↓ -2	↑ 7
Vilnius - Ryga - Vilnius	2 951	↓ -26	↑ 3
Vilnius - Helsinkis - Vilnius	2 758	↑ 31	↑ 11
Vilnius - Antalija - Vilnius	2 172	↑ 33	↓ -2
Vilnius - Kopenhaga - Vilnius	1 741	↑ 2	↑ 26
Kaunas (TOP 5)			
Kaunas - Londonas Lutonas - Kaunas	1 372	↑ 10	↑ 11
Kaunas - Kopenhaga - Kaunas	805	↑ 13	↑ 27
Kaunas - Kėlnas - Kaunas	697	↑ 12	↑ 2
Kaunas - Stokholmas - Kaunas	667	Naujas	↑ 104
Kaunas - Londonas Stanstedas - Kaunas	617	↑ 34	↑ 8
Palanga (TOP 5)			
Palanga - Kopenhaga - Palanga	1 369	↑ 14	↑ 10
Palanga - Ryga - Palanga	1 074	↓ -23	↑ 34
Palanga - Oslas - Palanga	477	↑ 53	↑ 3
Palanga - Londonas Stanstedas - Palanga	461	↑ 115	↑ 38
Palanga - Dublinas - Palanga	167	Naujas	↓ -5

2024 m. Lietuvos Respublikos tarptautiniuose oro uostuose (TOU) skrydžių skaičius išaugo 8 %, viršydamas 60 tūkst. skrydžių. Augimas buvo fiksuotas visuose TOU, tačiau ypač ryškiai išsiskyrė Palangos TOU, kur skrydžių skaičius, palyginti su 2023 m., padidėjo 15 %. Šią tendenciją teigiamai paveikė gerėjantis susisiekimas su kitomis Europos šalimis – pavyzdžiui, oro bendrovė „AirBaltic“ nuo birželio pradėjo tiesioginius skrydžius iš Palangos TOU į Amsterdamą.

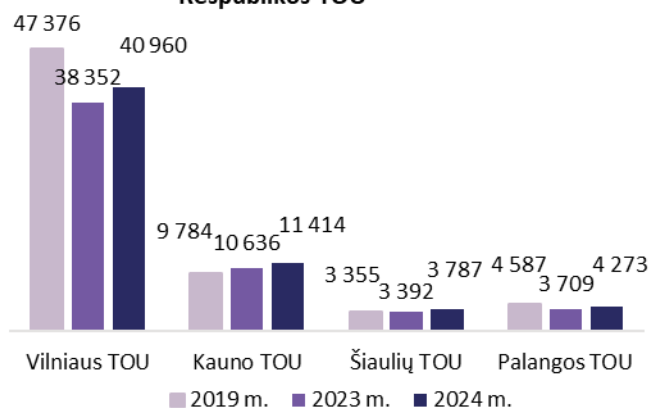
Kauno TOU ir toliau sparčiai lenkia priešpandeminius rodiklius ir demonstruoja tolesnį augimą – 2024 m. skrydžių skaičius buvo jau net 17 proc. didesnis nei 2019 m.

Taip pat pastebimas Šiaulių TOU atsigavimas: skrydžių skaičius padidėjo 12 proc. Šis augimas yra susijęs su oro uosto specifika ir geopolitine situacija. 2024 m. buvo vykdoma daug karinių pratybų ir vyko daugiau karinių skrydžių ir misijų.

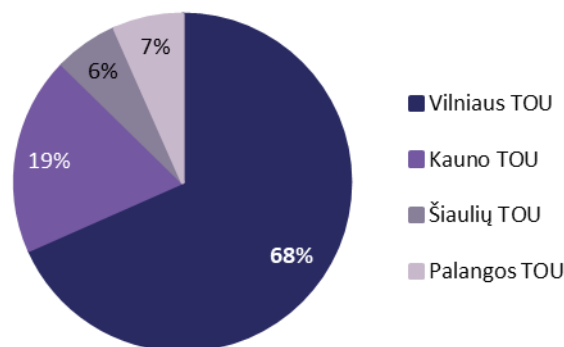
Bendram visų 4 TOU skrydžių rezultatui teigiamą įtaką darė naujų oro vežėjų pritraukimas bei esamų vežėjų plėtra – įskaitant skrydžių dažninimą ir naujų maršrutų pasiūlą.

2024 m. Lietuvos TOU terminalo skrydžių struktūra išliko stabili, lyginant su 2023 m. Kaip ir ankstesniais metais, didžiausią rinkos dalį sudarė Vilniaus TOU, kuriame buvo vykdoma 68 % visų skrydžių Lietuvos TOU tinkle.

**Terminalo skrydžių skaičius Lietuvos Respublikos TOU**



**Terminalo skrydžių segmento struktūra pagal Lietuvos Respublikos TOU 2024 m.**



# ON FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA

## PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI 2019 m., 2022 – 2024 m.

Pagrindiniai veiklos rodikliai, vnt.	2019 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2024/ 2023 m. pok. vnt.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2019 m. pok. vnt	2024/ 2019 m. pok.
Maršruto oro navigacijos paslaugos	618 822	375 999	404 023	456 815	52 792	13%	-162 007	-26%
Terminalo oro navigacijos paslaugos	34 156	30 262	31 747	34 678	2 931	18%	522	9%
Pagrindiniai finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2019 m.	2022 m.	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2024/ 2023 m. pok. Eur	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2019 m. pok. Eur	2024/ 2019 m. pok.
Pajamos	28 969	27 658	30 834	33 408	2 573	8%	4 438	15%
Bendrasis pelnas	9 445	7 789	9 378	9 593	215	2%	148	2%
EBITDA <sup>5</sup>	7 275	6 009	6 688	5 836	-852	-13%	-1 439	-20%
Normalizuotas <sup>6</sup> EBITDA	7 461	6 327	6 749	6 230	-519	-8%	-1 231	-16%
Veiklos pelnas (EBIT)	3 872	2 049	2 777	2 333	-444	-16%	-1 539	-40%
Normalizuotas EBIT	4 058	2 368	2 838	2 725	-113	-4%	-1 333	-33%
Grynasis pelnas	3 095	1 950	2 547	2 442	-105	-4%	-653	-21%
Pelningumo rodikliai, proc.	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2019 m. pok.	2024/ 2019 m. pok.
Bendrojo pelno marža	32,6%	28,2%	30,4%	28,7%	-1,7%		-3,9%	
EBITDA marža	25,1%	21,7%	21,7%	17,5%	-4,2%		-7,6%	
Normalizuoto EBITDA marža	25,8%	22,9%	21,9%	18,6%	-3,2%		-7,1%	
EBIT marža	13,4%	7,4%	9,0%	7,0%	-2,0%		-6,4%	
Normalizuoto EBIT marža	14,0%	8,6%	9,2%	8,2%	-1,0%		-5,9%	
Grynojo pelno marža	10,7%	7,1%	8,3%	7,3%	-1,0%		-3,4%	
Turto pelningumas (ROA 12 mėn.)	4,5%	3,2%	4,0%	3,7%	-0,3%		-0,7%	
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE 12 mėn.)	6,3%	4,1%	5,1%	4,8%	-0,3%		-1,5%	
Likvidumo rodikliai	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2019 m. pok.	2024/ 2019 m. pok.
Bendrojo likvidumo koeficientas	2,44	2,63	3,21	3,00	-0,22	-7%	0,55	23%
Absoliutaus likvidumo rodiklis	1,77	0,86	1,55	0,76	-0,80	-51%	-1,01	-57%
Ilgalaikio turto apyvartumas	0,67	0,60	0,73	0,87	0,14	19%	0,19	29%
Finansinio svėrto rodikliai	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2019 m. pok.	2024/ 2019 m. pok.
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis	0,44	0,26	0,32	0,26	-0,06	-18%	-0,18	-40%
Skolos ir nuosavo kapitalo santykis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
Kiti finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2024/ 2023 m. pok. Eur	2024/ 2023 m. pok.	2024/ 2019 m. pok. Eur	2024/ 2019 m. pok.
Investicijos	2 340	3 183	1 250	1 949	699	56%	-391	-17%
Iš viso turto	69 488	61 588	66 097	64 638	-1 459	-2%	-4 850	-7%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	19 102	5 146	11 564	6 583	-4 981	-43%	-12 519	-66%
Nuosavas kapitalas	48 099	49 009	49 950	51 112	1 162	2%	3 013	6%
Apyvartinis kapitalas	15 595	10 075	16 503	17 403	900	5%	1 808	12%

<sup>5</sup> EBITDA – veiklos pelnas + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos + ilgalaikio turto perkainavimas, vertės sumažėjimas (atstatymas) ir nurašymas

<sup>6</sup> Normalizavimo korekcijos– eliminuojamos pajamos, gautos iš ES fondų ir skirtos kompensuoti dalį sąnaudų, patirtų dalyvaujant SESAR projektinėje veikloje, sąnaudų, susijusių su minėta veikla bei mokesčio už naudojimąsi valstybės kapitalu sąnaudų, kurios buvo patiriamos iki ON pertvarkymo į akcinę bendrovę.

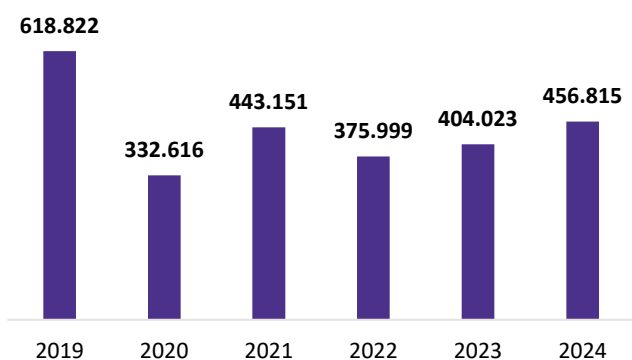
## PASLAUGŲ APIMTYS IR PAJAMOS

2024 m. ir toliau buvo fiksuojamas suteiktų paslaugų apimčių (angl. *service unit*) augimas teikiant tiek maršruto<sup>7</sup>, tiek apie terminalo<sup>8</sup> paslaugas. Skirtumas tik tas, kad terminalo paslaugų apimtys jau pasiekė ir net šiek tiek viršijo priešpandeminį 2019 m. lygį (+9 %), tuo tarpu maršruto paslaugų apimtys 2024 m. sudarė apie 74 % 2019 m. lygio. Pastarąją situaciją lėmė karas Ukrainoje bei ES sankcijos Rusijos Federacijos oro vežėjams.

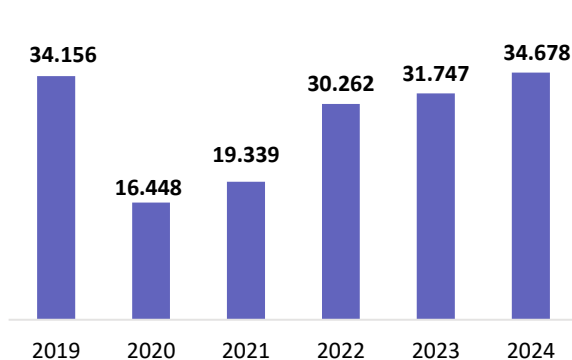
Šis reikšmingas maršruto paslaugų apimčių sumažėjimas siejamas su prasidėjusiu karu Ukrainoje ir dėl to ES taikomų sankcijų Rusijos oro vežėjams bei pakitusių pačių skrydžių trajektorijų Lietuvos oro erdvėje. Po 2022 m. vasario 27 d. oro vežėjai, turintys Rusijos Federacijos išduotą oro vežėjo pažymėjimą, gali naudotis tik oro erdve virš neutralių (tarptautinių) vandenų Baltijos jūroje. Net tuo scenarijumi, kad šiam kariniam konfliktui išsprendus ar atsivėrus oro erdvėms dėl apirimusių aktyvių karinių veiksmų, labai tikėtina, kad įvestos sankcijos išliks, todėl nei artimiausiu metu, nei ilgalaikėje perspektyvoje (iki 2029 m.) nesitikima, kad maršruto paslaugų apimtys sugrįžtų į 2019 m. buvusį lygį.

Bendrovės teikiamų maršruto bei terminalo oro navigacijos paslaugų apimtys 2024 m. išaugo, palyginti su 2023 m., atitinkamai 13 proc. ir 18 proc.

Maršruto paslaugų apimtys, vnt.

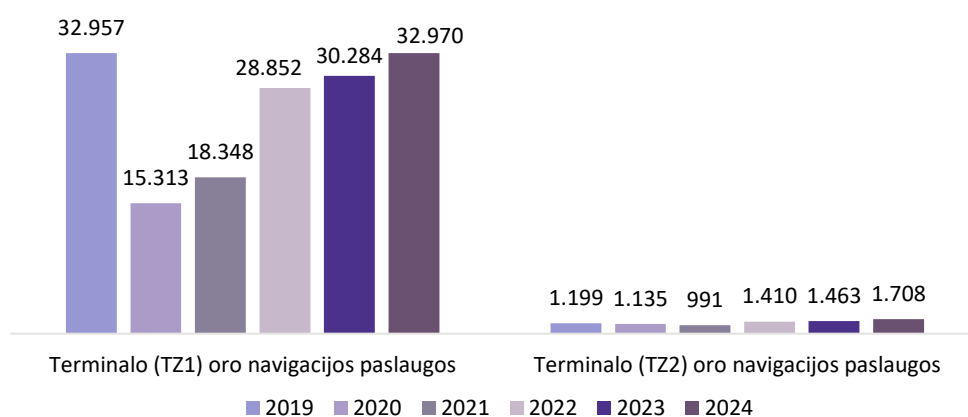


Terminalo paslaugų apimtys, vnt.



Nuo 2023 m. pradžios buvo išskirtos dvi terminalo paslaugų zonos (Vilniaus, Kauno, Palangos TOU – I zona ir Šiaulių TOU - II zona), kuriose taikomi skirtingi rinkliavų tarifai vietoje anksčiau buvusio vienodo tarifo visuose tarptautiniuose oro uostuose (vienos terminalinės zonos). Terminalo paslaugų apimčių pasiskirstymas tarp 1 ir 2 zonų per metus beveik nesikeičia ir atitinkamai sudaro apie 95 ir 5 proc.

Terminalo atskirų zonų paslaugų apimtys, vnt.

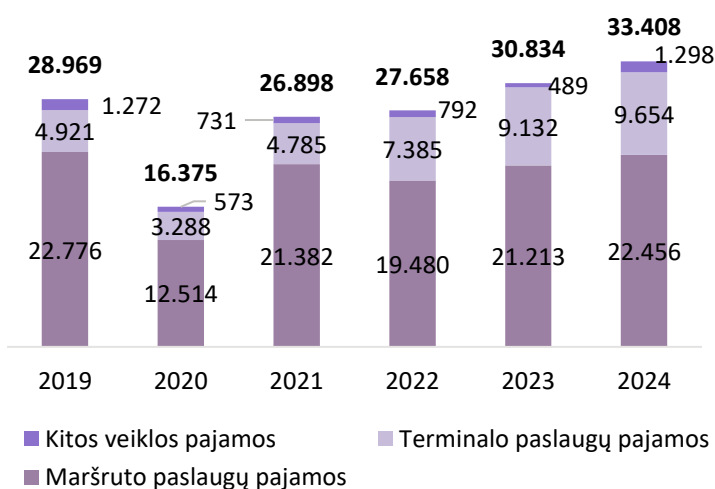


<sup>7</sup> Maršruto paslaugos, suteiktos orlaiviams, skrendantiems valdomąja oro erdve Vilniaus skrydžių informacijos regione, kurių metu orlaiviai skrido Lietuvos Respublikos oro erdve, tačiau kilo/leidosi kitų šalių oro uostuose.

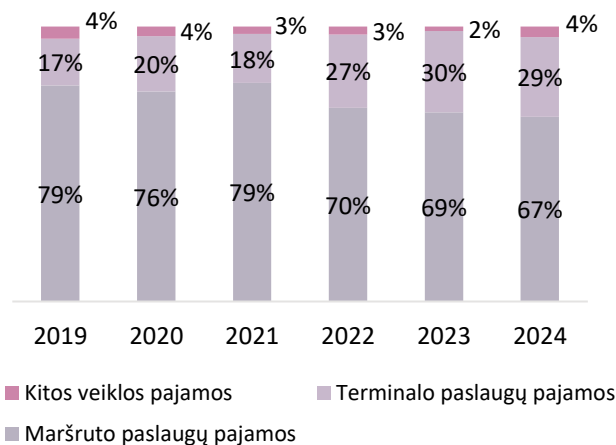
<sup>8</sup> Terminalo paslaugos, suteiktos orlaiviams, kurių metu orlaiviai skrido Lietuvos Respublikos oro erdve ir kilo/leidosi viename iš Lietuvos tarptautinių oro uostų.

Didėjant paslaugų apimtims didėjo ir Bendrovės pardavimo pajamos. 2024 m. Bendrovės pardavimo pajamos, lyginant su 2023 m., padidėjo 8 proc. ir sudarė 33 407 tūkst. Eur. Iš jų pagrindinės veiklos pajamos sudarė 32 110 tūkst. Eur, kitos veiklos pajamos – 1 298 tūkst. Eur. Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos, kurias sudaro pajamos už maršruto ir terminalo paslaugas, ataskaitiniu laikotarpiu, lyginant su 2023 m. atitinkamu periodu, daugiausia augo dėl didesnių paslaugų apimčių. Maršruto paslaugų pajamos sudarė 22 456 tūkst. Eur ir buvo 6 proc. didesnės nei 2023 m. Pajamos už šias paslaugas sudarė 67 proc. visų Bendrovės pajamų. Pajamos už terminalo oro navigacijos paslaugas sudarė 9 654 tūkst. Eur arba 29 proc. visų Bendrovės pajamų. Augo ir kitos, ne iš ONP teikimo gautos pajamos. Reikšmingą kitos veiklos pajamų dalį (apie 41 proc.) sudarė pajamos gautos už dalyvavimą SESAR mokslinių-tiriamųjų projektų veikloje, jos buvo beveik tris kartus didesnės nei 2023 m. dėl įsibėgėjusios naujos projektų bangos ir didesnio įsitraukimo į juos. Kitos veiklos pajamų augimą taip pat lėmė ir kitų (informacijos, mokymų paslaugų, patalpų nuomos) bei ONIS produktų pardavimai, pajamos iš nebenaudojamo turto aukcionų bei teismo priteistos pajamos byloje dėl žalos atlyginimo.

**Pardavimo pajamų struktūra, tūkst. Eur**

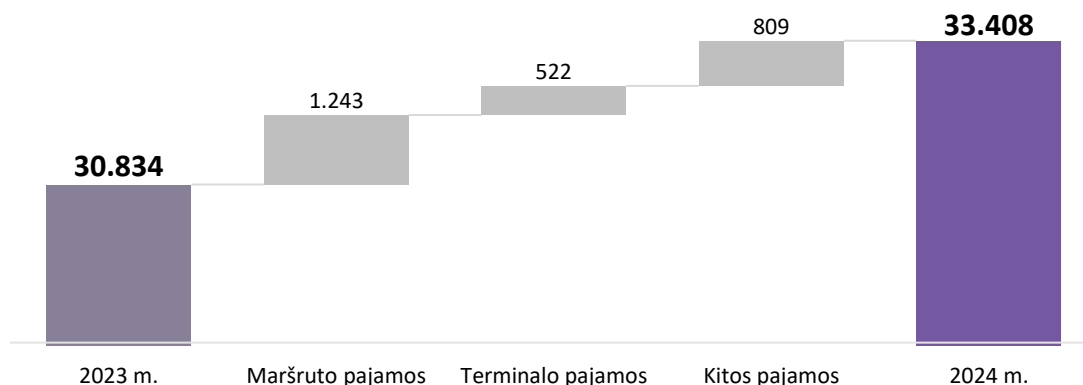


**Pardavimo pajamų pasiskirstymas**



Maršruto paslaugų pajamos augo 6 proc., lyginant su praėjusiais metais, dėl 13 proc. didesnių suteiktų paslaugų apimčių, nes maršruto paslaugų rinkliavų tarifas sumažėjo 11 proc., lyginant su 2023 m. Bendrai terminalo paslaugų pajamos taip pat buvo 6 proc. didesnės, lyginant su 2023 m. Šių pajamų augimą lėmė tiek išaugusios paslaugų apimtys, tiek nežymiai padidinti rinkliavų tarifai. Esant dabartinei tranzito skrydžių tendencijai, tikėtina, kad terminalo paslaugų pajamų dalis ir toliau išliks didesnė nei bet kada anksčiau Bendrovės istorijoje.

**Pajamų pokytis 2024 m., lyginant su 2023 m., tūkst. Eur**

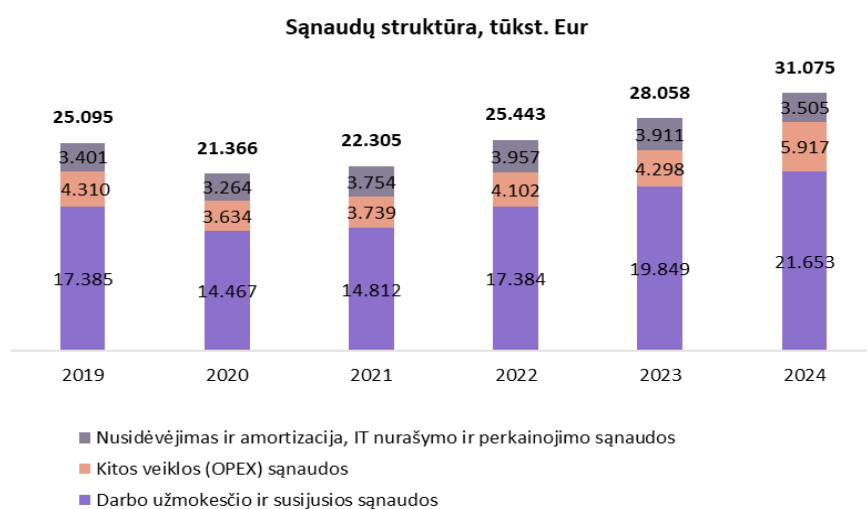


## SĄNAUDOS

2024 m. Bendrovės patirtos sąnaudos sudarė 31 075 tūkst. Eur. Tai yra apie 11 proc. daugiau nei 2023 m. Didžiausią sąnaudų grupę ir toliau sudaro darbo užmokesčio ir susijusios personalo išlaikymo sąnaudos – apie 70 proc. visų Bendrovės sąnaudų.

Bendrų sąnaudų augimą, lyginant su 2023 m., lėmė didėjusios darbo užmokesčio ir su juo susijusios sąnaudos (+1 804 tūkst. Eur arba +9 proc.). Darbo užmokesčio sąnaudų augimą pagrindiniai sąlygojantys veiksniai – didėjęs vidutinis darbuotojų darbo užmokestis, kurį diktuoja šalies darbo rinka ir milžiniški infliacijos tempai praeitais 2022-2023 m. (taigi ir perkamosios galios mažėjimas bei poreikis ją bent dalinai atstatyti), įsipareigojimai numatyti ON kolektyvinėje sutartyje bei augantis darbuotojų skaičius (užpildomos laisvos pozicijos). Antra labiausiai auganti veiklos sąnaudų grupė - įrangos išlaikymo sąnaudos. Lyginant su 2023 m., sąnaudos šioje grupėje išaugo 1 140 tūkst. Eur arba 147 proc. Šį augimą iš esmės lėmė pagrindinės oro eismo valdymo sistemos garantinio laikotarpio pabaiga ir visus kalendorinius metus vykdomos po garantinio aptarnavimo ir palaikymo paslaugos.

2024 m. nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos buvo 6 proc. mažesnės negu buvo prieš metus. Pagrindinė šio mažėjimo priežastis – atidėtas, vėliau nei planuota vykdytas įrangos įsigijimo ir atnaujinimo projektų įgyvendinimas. Dėl to eksploatacijoje išliko jau pilnai nudėvėta įranga. Pažymėtina, kad 2024 m. pabaigoje atliktas materialiojo turto perkainojimas turėjo teigiamą 157 tūkst. Eur poveikį sąnaudoms t.y sumažindamas nusidėvėjimo ir amortizacijos, IT nurašymo ir perkainojimo sąnaudų grupės lygį.



Kitos operacinės (ne personalo išlaikymo) veiklos sąnaudos 2024 m. siekė 5 917 tūkst. Eur ir, lyginant su 2023 m., padidėjo 38 proc. Šių sąnaudų augimą lyginant su praėjusiais metais labiausiai įtakojo didesnės įrangos aptarnavimo, ir mokymų bei kitos su personalo veikla susijusios sąnaudos. Įrangos išlaikymo sąnaudos didėjo daugiausia dėl skrydžių valdymo sistemų aptarnavimo ir priežiūros sąnaudų. Kitos sąnaudos didėjo dėl gautinų sumų vertės sumažėjimo (+264 tūkst. Eur) – Gautinų sumos vertės sumažėjimą daugiausia sąlygojo Rusijos Federacijoje registruotų aviakompanijų, kurios susiduria su sunkumais vykdant mokėjimus per bankinę sistemą už Europos šalių oro navigacijos paslaugų teikėjų (ONPT) suteiktas maršruto paslaugas (virš tarptautinių vandenų teritorijų) įsiskolinimai. . Personalo veiklos sąnaudos 2024 m. padidėjo apie 30 proc., lyginant su 2023 m., daugiausia dėl didesnių mokymo ir su mokymais susijusių komandiruočių sąnaudų. Bendrovei įgyvendinant daug strateginių projektų (pvz. U-space, Nuotolinis rezervinis skrydžių valdymo centras) bei ruošiantis diegti naujas būsimas skrydžių valdymo sistemas (pvz. ITEC Sky nex) yra vis didesnis kvalifikacijos kėlimo mokymų ir stažuotų poreikis.

Kitų veiklos operacinių sąnaudų detalizacija 2019 m. – 2024 m.:

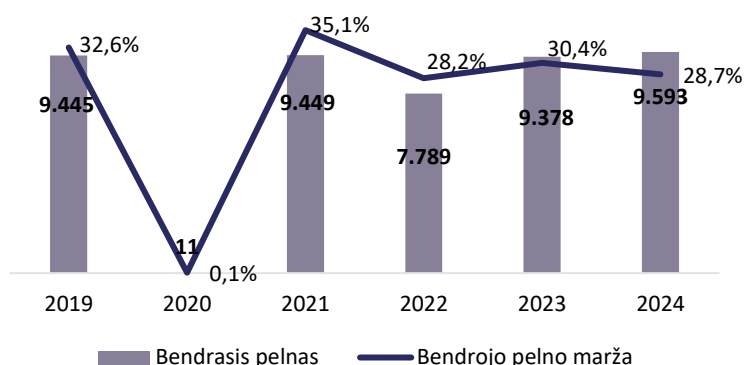
Sąnaudų grupė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Δ 2024 vs PY	Δ% 2024 vs PY	Δ 2024 vs 2019	Δ% 2024 vs 2019
<b>Įrangos išlaikymo sąnaudos</b>	1.208	1.093	865	488	777	1.917	1.140	147%	709	59%
<b>Elektros energijos ir komunalinių paslaugų sąnaudos</b>	427	399	417	826	446	469	23	5%	42	10%
<b>Biuro išlaikymo sąnaudos</b>	669	447	586	607	664	738	74	11%	69	10%
<b>Ryšių sąnaudos</b>	137	271	426	435	435	354	-81	-19%	217	159%
<b>Personalo veiklos sąnaudos</b>	581	217	260	419	595	772	177	30%	191	33%
<b>Draudimo sąnaudos</b>	221	262	303	363	437	504	67	15%	283	128%
<b>Kitos sąnaudos</b>	1.067	946	880	964	944	1.163	219	23%	96	9%
<b>Kitos veiklos (OPEX) sąnaudos</b>	<b>4.310</b>	<b>3.634</b>	<b>3.739</b>	<b>4.102</b>	<b>4.298</b>	<b>5.917</b>	<b>1.619</b>	<b>38%</b>	<b>1.607</b>	<b>37%</b>

## PELNINGUMAS

Bendrovė savo veiklos pelningumo rodiklių matavimui pagrinde naudoja normalizuoto EBITDA ir normalizuoto EBIT rodiklius. Normalizavimo korekcijos abiejų rodiklių atvejais – eliminuojamos pajamos gautos iš ES fondų, kurios skirtos kompensuoti dalį sąnaudų, patirtų dalyvaujant SESAR mokslo-tiriamųjų programų projektinėje veikloje.

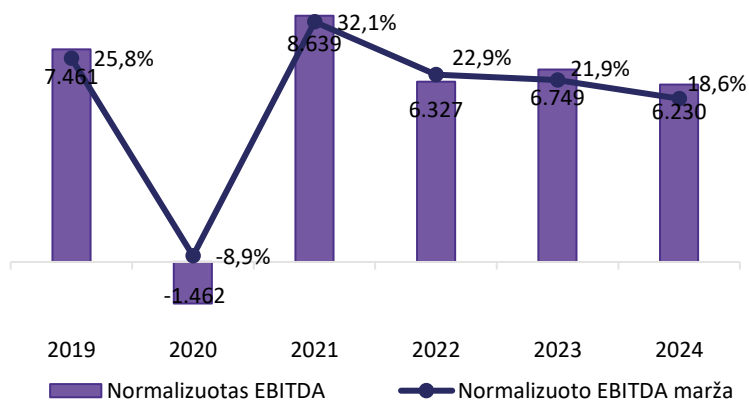
2024 m. Bendrovės bendrasis pelnas sudarė 9 593 tūkst. Eur ir, palyginti su 2023 m., išaugo 215 tūkst. Eur (+2 %).

**Bendrasis pelnas, tūkst. Eur ir bendrojo pelno marža, proc.**

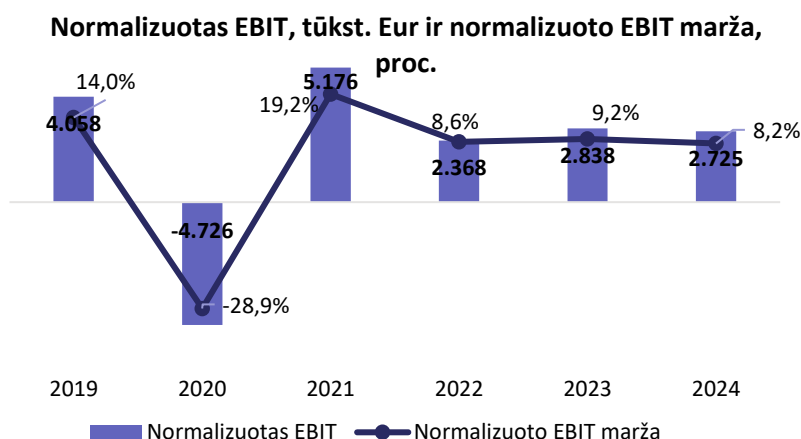


Bendrovės pelnas prieš mokesčius ir nusidėvėjimą (EBITDA) 2024 m. sudarė 5 836 tūkst. Eur ir buvo 13 proc. mažesnis, lyginant su 2023 m. laikotarpiu. EBITDA marža sumažėjo 4,2 p. p. nuo 21,7 proc. iki 17,5 proc. Pagrindinė EBITDA mažėjimo priežastis – neigiama pajamų korekcijų įtaka, atsiradusi dėl Bendrovės veiklai turinčių reglamentinių rizikos pasidalijimo mechanizmų, t. y. pajamų mažėjimą lėmė eismo rizikos ir infliacijos korekcijos bei leistinų sąnaudų koregavimai dėl investicijų nukrypimų nuo planuotų apimčių. Atitinkamai, normalizuotas EBITDA rodiklis buvo 3,2 p. p. mažesnis nei 2023 m.

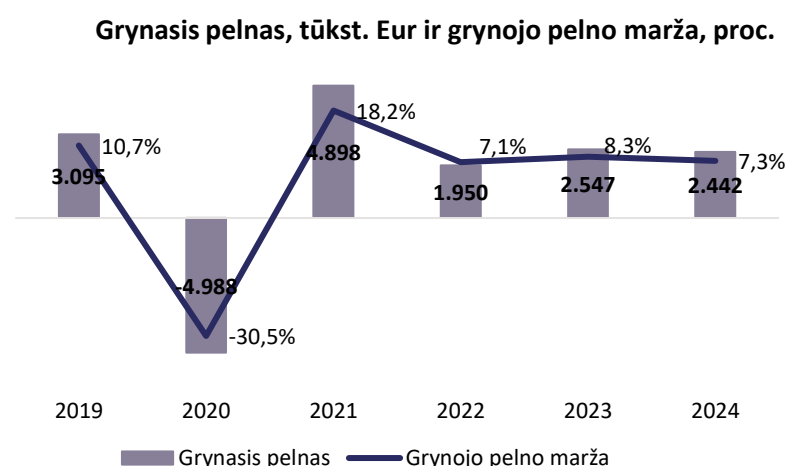
**Normalizuotas EBITDA, tūkst. Eur ir normalizuoto EBITDA marža, proc.**



Bendrovės veiklos pelnas (EBIT) 2024 m. pasiekė 2 332 tūkst. Eur ir buvo 16 proc. mažesnis, lyginant su praėjusiais metais. Normalizuotas EBIT 2024 m. nežymiai 1 p. p. mažesnis, lyginant su 2023 m.



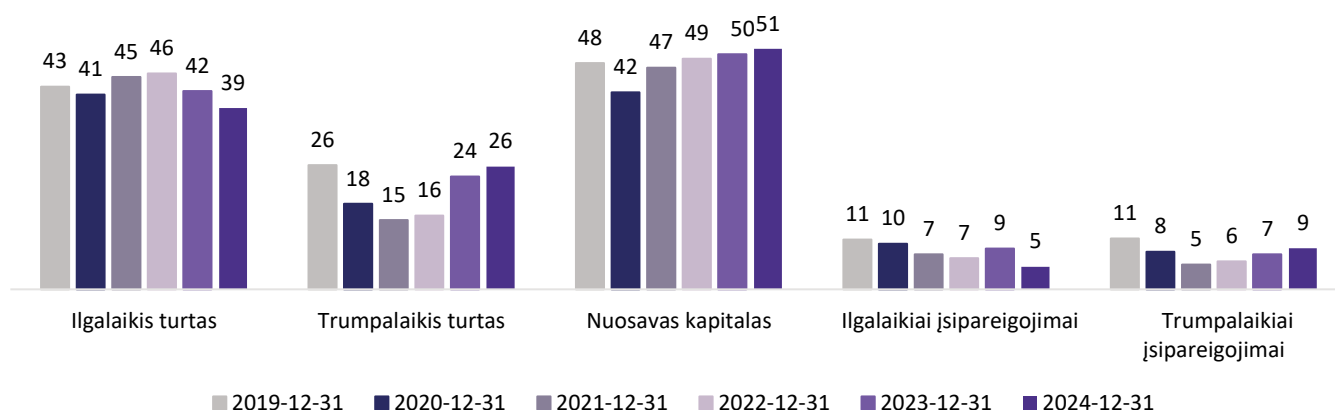
Bendrovės grynasis pelnas per ataskaitinį laikotarpį sudarė 2 442 tūkst. Eur ir buvo 4 proc. arba 105 tūkst. Eur mažesnis, lyginant su praėjusiais metais. Grynasis pelningumas nežymiai 1 p. p., lyginant su 2023 m.



## BALANSAS IR PINIGŲ SRAUTAI

2024 m. pabaigoje Bendrovės turto vertė siekė 64 638 tūkst. Eur, iš kurių didžiąją dalį sudarė ilgalaikis turtas (60 proc.). Ilgalaikio turto suma per metus sumažėjo 3 620 tūkst. Eur. Didžiąja dalimi šis pokytis buvo sąlygotas ilgalaikio kito turto (turtas, susidarantis dėl Bendrovės uždirbtų oro navigacijos paslaugų pajamų ir šioms pajamoms uždirbti patirtų sąnaudų skirtumo) sumažėjimu dėl dalies atgautų reguliacinių skirtumų (nesurinktų pajamų per Covid pandemijos laikotarpį) ir grąžintinų pajamų dėl neįvykdytų investicijų per 2022-2024 m. laikotarpį. Ilgalaikio turto mažėjimą tai pat lėmė materialaus turto mažėjimas dėl mažesnių investicijų į naują turtą (naujų ilgalaikio turto įsigijimas per 2024 m. sudarė 1 949 tūkst.), lyginant su esamo turto nusidėvėjimu. Trumpalaikis turtas per metus padidėjo 2 161 tūkst. Eur.

### Balanso straipsnių pokyčiai, mln. Eur



Bendrovės įstatinis kapitalas 2024 m. pabaigai sudarė 46 066 tūkst. Eur arba 90 proc. nuosavo kapitalo dalies. Nuosavas kapitalas padidėjo 1,2 mln. Eur, lyginant su 2023 m., daugiausia dėl nekilnojamojo turto (pastatai, statiniai) perkainojimo.

Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 46 065 786 paprastąsias vardines akcijas, vienos akcijos nominali vertė – 1 euras. Vienintelis Bendrovės akcininkas Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos Susisiekimo ministerija (priklauso 100 proc. akcijų). Bendrovė įsigytų ir turimų savų akcijų neturi. Taip pat ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo įsigijusi ar perleidusi savų akcijų.

Didžiausią mokėtinų sumų ir įsipareigojimų dalį sudarė būsimų laikotarpių pajamos (40 proc.), prekybos bei kiti trumpalaikiai įsipareigojimai bei išmokos darbuotojams – atitinkamai 35 proc. ir 23 proc. Ilgalaiškės būsimų laikotarpių pajamos yra susijusios su investiciniais projektais į pagrindines Bendrovės šiuo metu naudojamas skrydžių valdymo paslaugų teikimui būtinas sistemas, kurios dalinai finansuotos ES fondų lėšomis (dotacijos). Gauto finansavimo iš Inovacijų ir tinklų programų vykdomosios įstaigos (INEA) suma skrydžių valdymo įrangos „iTec“ įsigijimo finansavimui sudarė 6 672 tūkst. eurų, o Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui sudarė 1 045 tūkst. eurų, kurių balansinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. atitinkamai sudarė 3 447 tūkst. eurų ir 540 tūkst. eurų. Kitų smulkesnių dotacijų balansinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. siekė 46 tūkst. eurų. 2024 m. taip pat buvo gauta išankstinė dotacija 129 tūkst. Eur duomenų mainų skaitmenizavimo projektui CLEAN ATM, kuris turės būti įgyvendintas per 2025 m.

Grynieji pinigų srautai iš pagrindinės veiklos per 2024 m. buvo neigiami ir sudarė -4 981 tūkst. Eur. Pinigų srautai iš pagrindinės veiklos buvo teigiami ir sudarė 7 953 tūkst. Eur ir buvo panašaus lygio kaip ir praėjusiais metais. Pinigų srautai iš investicinės veiklos sudarė -8 524 tūkst. Eur ir buvo didžiausi nuo pat 2019 m. Tokį srautą nulėmė Bendrovės sprendimai dėl laikinai turimų didesnių laisvų lėšų investavimo. Per paskutinius dvejus metus atgauta Covid pandemijos metais nesurinktų pajamų dalis nuspręsta investuoti tiek į ilgalaikes finansinio investavimo – šalies VVP, tiek į trumpalaikes priemones – terminuotus indėlius. Dėl šių priežasčių sumažėjo ir Bendrovės disponuojamas pinigų ir jų ekvivalentų likutis nuo 11 564 tūkst. Eur 2023 m. pabaigoje iki 6 583 tūkst. Eur 2024 m. pabaigoje.

Bendrovės pinigų srautai 2019 m. – 2024 m.:

Tūkst. Eur	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Δ 2024 vs PY	Δ% 2024 vs PY
<b>Pinigų ir jų ekvivalentų likutis laikotarpio pradžioje</b>	<b>14.582</b>	<b>19.102</b>	<b>12.075</b>	<b>6.914</b>	<b>5.146</b>	<b>11.564</b>	6.418	125%
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>	4.705	(6.799)	(491)	2.007	8.015	7.953	(62)	-1%
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	(2.052)	(1.580)	(3.239)	(3.275)	(3.134)	(8.524)	(5.390)	172%
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>	1.867	1.352	(1.431)	(500)	1.537	(4.410)	(5.947)	-387%
<b>Pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)</b>	4.520	(7.027)	(5.161)	(1.768)	6.418	(4.981)	(11.399)	-178%
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>	<b>19.102</b>	<b>12.075</b>	<b>6.914</b>	<b>5.146</b>	<b>11.564</b>	<b>6.583</b>	(4.981)	-43%

## DIVIDENDAI

Nuo 2023 m. sausio 1 d. Bendrovei pakeitus savo teisinę formą ir tapus akcine bendrove Valdyba patvirtino jos dividendų mokėjimo politiką. Paskirstant ir mokant dividendus Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais aktualiais valstybės valdomų įmonių veiklą reglamentuojančiais teisės aktais bei Bendrovės dividendų politika.

### Visuotiniam akcininkų susirinkimui siūlomas tvirtinti dividendų dydis



#### Nuosavo kapitalo grąža, proc.

- Neviršija 1 %
- Didesnė nei 1 %, bet neviršija 3 %
- Didesnė nei 3 %, bet neviršija 5 %
- Didesnė nei 5 proc., bet neviršija 10 %
- Didesnė nei 10 %, bet neviršija 15 %
- Didesnė nei 15 %



#### Dividendų dydis, dalis Bendrovės paskirstytinojo pelno, proc.

- Ne mažiau 85 %
- Ne mažiau 80 %
- Ne mažiau 75 %
- Ne mažiau 70 %
- Ne mažiau 65 %
- Ne mažiau 60 %

Remiantis Dividendų politika ON visuotiniam akcininkų susirinkimui už pasibaigusius metus bus siūloma pritarti 2 009 tūkst. Eur dividendų<sup>9</sup> mokėjimui. Už 2023 m. finansinius metus, Bendrovės akcininkui priėmus sprendimą skirti dividendus, Bendrovė išmokėjo 2 296 tūkst. Eur dividendų.

## AUDITAS

ON finansines ataskaitas sudaro vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais, priimtais taikyti Europos Sąjungoje. 2024 m. akcininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija (Susisiekimo ministerija) įpareigojo ON atlikti viešojo pirkimo procedūras 2024-2026 m. finansinių ataskaitų nepriklausomam auditoriui išrinkti. Viešojo pirkimo laimėtoju 2024-2026 m. ON finansinių ataskaitų auditui atlikti buvo išrinkta UAB „TaxLink auditas“, atlygis kiekvienais metais (2024 m., 2025 m. ir 2026 m.) už privalomąjį finansinių ataskaitų audito atlikimą sudarys 14 500 eurų (be PVM). UAB „TaxLink auditas“ per pasibaigusius 2024 m. Bendrovei neteikė kitų paslaugų nesusijusių finansinių ataskaitų auditu.



<sup>9</sup> Preliminari dividendų suma.

# SVARBIAUSI VYKDOMI INVESTICINIAI PROJEKTAI

ON investicinius projektus vykdė atsižvelgdama į 2024–2028 m. strateginį veiklos planą, kuris suderintas su EK atitinkamų reglamentų reikalavimais, Europos OEV Pagrindinio plano uždaviniais, SESAR Diegimo valdytojo programa ir Lietuvos įsipareigojimais pagal vietinį Bendro Europos dangaus diegimo planą (angl. *Local Single Sky Implementation Plan* (LSSIP)). ON, užtikrindama reikalaujamą skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygį, kartu su suinteresuotomis šalimis (AB Lietuvos oro uostai, TKA, Karinių oro pajėgų (KOP), Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos atstovais ir kt.) įgyvendina LSSIP uždavinius ir tęstinius Europos projektus, vykdo nacionalinius ir regioninius projektus.

ON vykdomi/planuojami vykdyti investiciniai projektai tiesiogiai susiję su technologinių užduočių, nurodytų Europos OEV Pagrindinio plano 3 lygmens dokumente, SESAR Diegimo valdytojo programoje, Nustatytų charakteristikų navigacijos (angl. – Performance Based Navigation, PBN) plane.

Daugiausia Bendrovė per 2024 m. investavo į šių projektų įgyvendinimą:

Projektas	2024 m., tūkst. Eur
„U-Space“ ekosistema	654
Daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (WAM) diegimas	290
Oro navigacijos informacijos valdymo sistema	243
Duomenų mainų/transformacijų platforma (SWIM)	228
Automatizuota aerodromo informacinė sistema (ATIS/DATIS)	141
Nuotolinis aerodromų skrydžių valdymo centras (rTWR)	127

Pagrindinės numatomos investicijos 2025-2029 m. laikotarpiui pateiktos 6 priede.

## RIZIKŲ VALDYMAS

Siekiant įdiegti ir užtikrinti sisteminį rizikų valdymą ON rizikų valdymo srityje 2024 m. pradėtas naujas etapas. 2024 m. balandžio 8 d. Teisės, rizikų ir atitikties valdymo skyriuje pareigas pradėjo eiti rizikų valdymo vadovė (2023 m. gegužės 2 d. buvo patvirtintas naujas Rizikų valdymo etatas). Nustatyti kriterijai, kuriais vadovaujantis Bendrovės rizikos turi būti vertinamos kaip TOP rizikos. 2024 m. spalio 23 d. Bendrovės Valdybos nutarimu Nr. VL-38 patvirtinta atnaujinta Akcinės bendrovės „Oro navigacija“ rizikų valdymo politika. Politikoje numatyta, kad rizikų valdymo modelis yra paremtas ISO 31000:2018 „Rizikos valdymas. Gairės“ standarto gairėmis ir kitomis gerosiomis rizikų valdymo praktikomis. Politika skelbiama ON interneto svetainėje [www.ans.lt](http://www.ans.lt).

2024 m. IV ketv. pradėtos rizikų identifikavimo, analizės ir įvertinimo sesijos įtraukiant visų struktūrinių padalinių atstovus. Rizikų lygiai nustatomi apskaičiuojant rizikos pasireiškimo tikimybę ir poveikio sandaugą. Numatyta rizikas vertinti pagal poveikį strateginių tikslų pasiekimui, reputacijai, saugai, veiklos tęstinumui ir finansams.

2025 m. numatyta užbaigti detalų rizikų identifikavimą, parengti ir vykdyti rizikų valdymo planus, vykdyti rizikų valdymo planų monitoringą ir tobulinti rizikų valdymą.

Svarbiausios su Bendrovės veikla susijusios rizikos ir jų valdymo priemonės pateiktos 7 priede.

# PAGRINDINIAI NEMATERIALIEJI IŠTEKLIAI

## TURIMI ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Skrydžių vadovų ir oro eismo saugos elektronikos specialistų (ATSEP) žinios, įgūdžiai ir patirtis lemia paslaugų teikimo standartus bei efektyvumą.

Skrydžių vadovai atlieka esminę funkciją, užtikrindami saugų ir efektyvų oro eismo valdymą. Jų gebėjimas priimti tinkamus sprendimus, operatyviai reaguoti į kylančius iššūkius ir spręsti techninius nesklandumus yra būtinas siekiant išvengti incidentų ir užtikrinti sklandų skrydžių planavimą. Jie yra pagrindinis saugumo ir paslaugų patikimumo garantas, o tai tiesiogiai veikia klientų pasitenkinimą.

ATSEP specialistai yra atsakingi už pažangių technologijų, naudojamų oro eismo valdymo sistemose, priežiūrą ir veikimą. Jų žinios apie techninę įrangą ir gebėjimas ją efektyviai prižiūrėti ir remontuoti yra būtini, kad būtų užtikrintas nepertraukiamas paslaugų teikimas.

Skrydžių vadovai ir ATSEP specialistai yra neatsiejama Bendrovės vertės kūrimo dalis. Jų kompetencijos ir nuolatinis tobulėjimas yra pagrindiniai veiksniai, lemiantys įmonės sėkmę. Todėl investicijos į šiuos specialistus yra strateginis prioritetas, siekiant išlaikyti aukščiausius saugos ir efektyvumo standartus.

Darbuotojų ugdymo procesas reglamentuojamas Bendrovės patvirtinta kokybės valdymo procedūra „Darbuotojų ugdymas“. Ji apima periodinį skrydžių vadovų ir ATSEP specialistų gebėjimų vertinimą bei tobulinimą. Nuosekliai organizuotas ugdymo procesas užtikrina, kad specialistai nuolat gerintų savo kvalifikaciją, atitiktų aukščiausius saugos reikalavimus ir prisidėtų prie Bendrovės ilgalaikės sėkmės.

## PAŽYMĖJIMAI

Oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas patvirtina, kad Bendrovė, teikdama oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdvėje, laikosi įgyvendinimo reglamento (ES) 2017/373 bei kitų taikytinų reglamentų. Tai didina pasitikėjimą klientų, partnerių ir technologinės įrangos tiekėjų tarpe, nes jie gali būti tikri, kad gaus aukštos kokybės ir saugias paslaugas.

Skrydžių vadovų mokymo organizacijos (ATCO TO) pažymėjimas patvirtina, kad Bendrovė yra sertifikuota pagal Komisijos reglamento (ES) Nr. 340/2015 ATCO.OR dalį ir turi teisę rengti pažymėjime nurodytus skrydžių vadovų mokymus. Tokiu būdu pažymėjimas daro tiesioginį poveikį Bendrovės reputacijai, leidžiant jai išsiskirti konkurencingoje rinkoje. Be to, šis pažymėjimas padeda bendrovei užtikrinti, kad jos darbuotojai, tokie kaip skrydžių vadovai ir ATSEP, yra tinkamai apmokyti ir kvalifikuoti. Tai ne tik didina paslaugų efektyvumą, bet ir sumažina klaidų riziką, kas yra esminis aspektas oro eismo valdymo srityje. Tinkamai apmokyti specialistai prisideda prie saugumo ir paslaugų patikimumo, kas yra svarbūs veiksniai, lemiantys klientų pasitenkinimą ir lojalumą.

Vienintelio bendrųjų informacijos paslaugų teikėjo (BIP) pažymėjimas leidžia bendrovei tapti oficialia BIP teikėja. Ši paslauga yra esminis žingsnis tolimesniam U-Space ekosistemos vystymui.

Šie pažymėjimai gali padėti Bendrovei pasiekti naujų rinkų ir galimybių. Tai leidžia bendrovei plėsti savo veiklą ir didinti pajamas. Taip pat atitikimas reguliaciniams teisiniams reikalavimams užtikrina, kad Bendrovė veikia teisėtai, kas yra svarbu ne tik reputacijos, bet ir finansinio stabilumo atžvilgiu.

## NARYSTĖ ASOCIACIJOSE

Bendradarbiavimas su tarptautinėmis organizacijomis, tokiomis kaip Baltijos funkcinis oro erdvės blokas (FOEB)<sup>10</sup>, iTEC<sup>11</sup> ir CANSO<sup>12</sup>, suteikia Bendrovei prieigą prie svarbių nematerialiųjų išteklių. Tai leidžia gerinti paslaugų kokybę, optimizuoti sąnaudas ir skatinti inovacijas.

---

<sup>10</sup> 2012 m. Lietuva ir Lenkija tarpvalstybinės sutarties pagrindu įkūrė Baltijos funkcinį oro erdvės bloką (FOEB), apimantį Lietuvos ir Lenkijos oro erdves ir susitarė dėl bendro oro navigacijos paslaugų teikimo organizavimo šioje bendroje oro erdvėje.

<sup>11</sup> Europos iTEC (angl. Interoperability through European Collaboration) aljansas – tai oro navigacijos paslaugų teikėjų partnerystės projektas, kuriuo siekiama bendrai plėtoti skrydžių valdymo sistemas, užtikrinant visišką jų tarpusavio suderinamumą bei pridėtinės vertės gavimą pasinaudojant naudojamų skrydžių valdymo sistemų vienodumu. Europos iTEC aljanso narėmis yra didžiausi Europos oro navigacijos paslaugų teikėjai: ENAIRE (Ispanija), DFS (Vokietija), NATS (Jungtinė Karalystė), AVINOR (Norvegija), LVNL (Nyderlandai), PANSO (Lenkija), NAV (Kanada) bei technologinis partneris – skrydžių valdymo sistemų gamintojas „Indra“.

<sup>12</sup> „CANSO“ yra pasaulinė oro eismo valdymo pramonės atstovų organizacija, vienijanti pasaulio oro navigacijos paslaugų teikėjus, pirmaujančius pramonės novatorius ir oro eismo valdymo specialistus, kad jie dalytųsi žiniomis, plėtotų geriausią praktiką ir formuotų saugios ir vientisos oro erdvės ateitį.

# DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Darbuotojai yra vienas svarbiausių saugių ir kokybiškų oro navigacijos paslaugų teikimą užtikrinančių veiksmų, todėl ON siekia puoselėti darbuotojų įsitraukimo kultūrą, nuolat ugdyti darbuotojų kompetencijas, kurios įgalina darbuotojus dirbti efektyviai ir kokybiškai, taip pat užtikrindama socialines garantijas ir geranorišką savitarpio supratimo atmosferą, skatina ir įvertinta darbuotojų iniciatyvas ir atsakingą požiūrį.

ON darbuotojų elgesio kodeksas apibrėžia etiškos veiklos principus, elgesio normas, kuriomis skatina darbuotojus bei suinteresuotąsias šalis veikti pagal aukščiausius elgesio standartus, siekti geresnių rezultatų. Elgesio kodeksas nurodo, kokiais etiškos ir atsakingos veiklos principais Bendrovė vadovaujasi vykdydama savo veiklą ir kokio elgesio tikisi iš savo darbuotojų bei skatina savo veiklos partnerius įdiegti panašius etiškos veiklos principus savo veiklose. Elgesio kodekso nuostatos yra įgyvendinamos kartu su ON darbo tvarkos taisyklėmis, kurių tikslas – apibrėžti Bendrovės darbuotojų elgesio principus, darbo drausmę, užtikrinti darbo kokybę ir racionalų darbo laiko panaudojimą, didinti darbo efektyvumą.

Bendrovės vertybės: (1) profesionalumas, (2) kūrybiškumas ir (3) bendradarbiavimas nusako mūsų pagrindinius darbo, tarpusavio bendravimo principus ir formuoja organizacinę kultūrą. Kasdieniame darbe skatiname tiek profesinį augimą ir žinių gilinimą, tiek domėjimąsi naujovėmis, siekį tobulinti procesus bei įsiklausyti į vidinių bei išorinių klientų poreikius. Visi kartu mokomės bendrauti atvirai, gerbti skirtingas nuomones, klausytis vieni kitų ir išgirsti, puoselėti grįžtamojo ryšio kultūrą. Siekiame vadovų įgalinimo ir lyderystės stiprinimo organizacijoje, kad vadovai savo pavyzdžiu įkvėptų komandos narius siekti asmeninių ir bendrovės tikslų.

Kartu su ON darbo tvarkos taisyklėmis bei ON darbuotojų elgesio kodeksu yra įgyvendinamos ON smurto ir priekabiavimo darbo aplinkoje prevencijos programos nuostatos, kuria siekiama sukurti tokią darbo aplinką, kurioje smurtas ir priekabiavimas darbe būtų netoleruojamas, o darbuotojas ar jų grupė nepatirtų priešišky, neetiškų, žeminančių, agresyvių, užgaulių, įžeidžiančių veiksmų, kuriais kėsinama į atskiro darbuotojo ar jų grupės garbę ir orumą, fizinį ar psichologinį asmens neliečiamumą, ar kuriais siekiama darbuotoją ar jų grupę įbauginti, sumenkinti ar įstumti į beginklę ir bejėgę padėtį.

ON lygių galimybių ir jos vykdymo priežiūros principų įgyvendinimo tvarkos aprašas užtikrina, kad visiems Bendrovės darbuotojams būtų taikomi vienodi reikalavimai, susiję su atliekamo darbo kokybe ir kompetencija, nepaisant lyties, rasės, tautybės, pilietybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės bei religijos.

Kolektyvinės sutarties, sudarytos tarp ON ir Bendrovės darbuotojų atstovų, tikslas yra nustatyti sąlygas darniai organizacijos veiklai, garantuoti įvairių kategorijų darbuotojų darbo užmokesčio, darbuotojų saugos ir sveikatos bei kitų darbo sąlygų lygį, platesne apimtimi, nei yra nustatyta Lietuvos Respublikos teisės aktuose. Nauja Kolektyvinė sutartis įsigaliojo 2025 sausio 1 d. ir galios iki 2029 m. gruodžio 31 d.



## DARBUOTOJŲ STATISTIKA

2024 m. gruodžio 31 d. ON dirbo 307 darbuotojai, t. y. 13 darbuotojų arba 1,7 proc. daugiau nei 2023 m. pabaigoje. Didžioji dalis darbuotojų (82 proc.) dirbo centrinėje ON buveinėje, įskaitant Regiono skrydžių valdymo centrą (RSVC) ir Vilniaus aerodromų skrydžių valdymo centrą (ASVC):

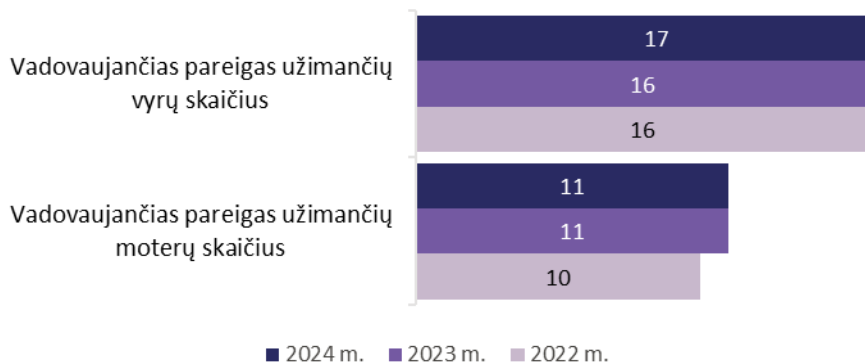
Darbuotojų skaičius	2022 m.	2023 m.	2024 m.
<b>ON buveinė, įskaitant RSVC, Vilniaus ASVC</b>	242	239	252
<b>Kauno SVC</b>	25	24	25
<b>Palangos SVC</b>	20	21	19
<b>Šiaulių SVC</b>	12	10	11
<b>Viso darbuotojų</b>	<b>299</b>	<b>294</b>	<b>307</b>

ON daugiausiai darbuotojų dirba Operacinės veiklos departamente (47 proc. ) ir Techninės veiklos departamente (21 proc.).

Padalinys	2022 m.	2023 m.	2024 m.
<b>Vadovybė*</b>	10	10	11
<b>Generaliniam direktoriui pavaldūs skyriai</b>	17	17	21
<b>Operacinės veiklos departamentas</b>	141	138	144
<b>Techninės veiklos departamentas</b>	63	63	63
<b>Plėtros ir inovacijų departamentas</b>	29	29	31
<b>Finansų ir administracijos departamentas</b>	39	37	37

\*Vadovybę sudaro: generalinis direktorius, departamentų vadovai, departamentų vadovų pavaduotojai, tiesiogiai pavaldūs generaliniam direktoriui struktūrinių padalinių vadovai, komunikacijos vadovė.

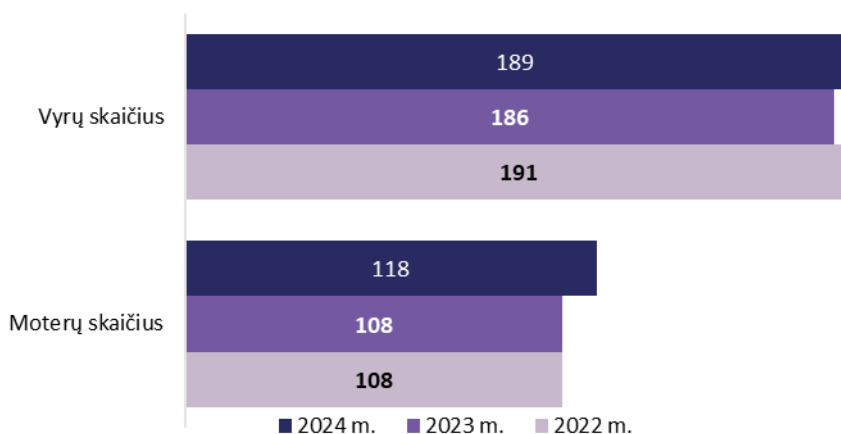
### Vadovaujančias pareigas užimančių darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2022 - 2024 m.



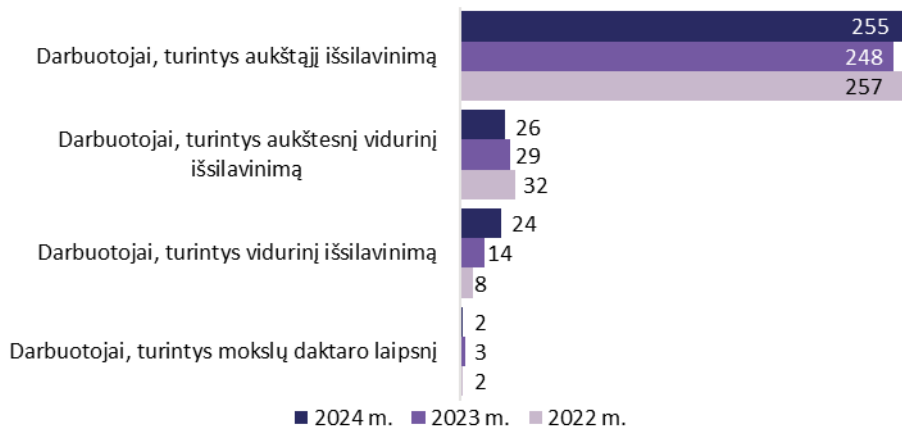
Per metus ON vadovaujančių asmenų skaičius šiek tiek padidėjo: 2024 m. vadovaujančias pareigas užėmė 28 asmenys, o 2023 m. – 27 asmenys. 2024 m. vadovaujančių moterų dalis sudarė 39 %, vyrų – 61 %. Lyginant su 2023 m., vadovaujančiose pareigose dirbančių moterų skaičius nepakito, o vyrų padaugėjo.

Per pastaruosius trejus metus Bendrovėje pastebima, kad dirbančių moterų dalis pamažu didėja, nors vyrai vis dar sudaro didesnę procentinę dalį. Dirbančių moterų procentas nuosekliai išaugo nuo 36% 2022 m. iki 38% 2024 m.

### Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį 2022 - 2024 m.



### Darbuotojų išsilavinimas 2022 - 2024 m.



ON darbuotojų didžiąją dalį sudaro asmenys, turintys aukštąjį išsilavinimą. 2024 m. darbuotojai su aukštuoju išsilavinimu sudarė 83%, o su aukštesniu ir viduriniu išsilavinimu – po 8%. Tuo tarpu darbuotojų, turinčių mokslo daktaro laipsnį, dalis siekė 1%.

Didžiausią dalį ON darbuotojų sudaro asmenys, turintys 1–9 metų darbo stažą. Per pastaruosius trejus metus šios grupės darbuotojų procentas išaugo nuo 39 proc. 2022 m. iki 46proc. 2024 m. Tuo tarpu vidurinioji darbo stažo grupė (20–29 metų) mažėjo nuo 18 proc. 2022 m. iki 12 proc. 2024 m.

Darbuotojų skaičius pagal darbo patirtį (darbo metai)	2022 m.	2023 m.	2024 m.
<1	28	16	24
1-9	118	129	140
10-19	54	55	55
20-29	54	44	37
>30	45	50	51

Didžiausią dalį (56 proc.) ON įmonės darbuotojų sudaro 30-39 metų ir 40-49 metų amžiaus grupių darbuotojai (abi grupės po 28 proc.). Per pastaruosius trejus metus labiausiai sumažėjo 50-59 metų amžiaus darbuotojų dalis (17 proc.)

Darbuotojų skaičius pagal amžių (metai)	2022 m.	2023 m.	2024 m.
20-29	48	49	52
30-39	75	76	87
40-49	88	86	86
50-59	52	48	43
>60	36	35	39

## DARBO UŽMOKESTIS

Bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo tvarką reglamentuoja ON darbuotojų Atlygio sistema (toliau – Sistema), kuri yra ON Kolektyvinės sutarties dalis ir yra taikoma, išskyrus generalinį direktorių, visiems darbuotojams. Sistemos tikslas yra užtikrinti, kad darbuotojams atlygis būtų nustatomas pagal aiškias ir skaidrias taisykles, vadovaujantis objektyviais kriterijais ir motyvuotų sprendimų pagrindu paremta sistema. Sistemos pagrindu Bendrovės darbo užmokesčio sąnaudos būtų valdomos efektyviai ir jos dėka būtų sukuriamos motyvacinės paskatos darbuotojams prisidėti prie Bendrovės misijos, vizijos, vertybių ir tikslų įgyvendinimo.

Siekiant išvengti diskriminavimo lyties ir kitais pagrindais, vyrams ir moterims už tokį patį ar lygiavertį darbą yra mokamas vienodas darbo užmokestis. Darbuotojų gaunamas atlygis– vertės paketas, suteikiamas darbuotojui, kurį sudaro darbo užmokestis, finansinės ir nefinansinės naudos.

2024 m. birželio 27 d. ON valdyba patvirtino generalinio direktoriaus atlygio sistemą (toliau – Sistema), kuri reglamentuoja Bendrovės generalinio direktoriaus darbo užmokesčio, kitų naudų nustatymo, taikymo tvarką ir sąlygas. Sistema įsigalioja nuo 2024 m. liepos 1 d. Pagal Sistemą generalinio direktoriaus darbo užmokestis nustatomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2023 m. gruodžio 28 d. įsakymo Nr. 3-542 „Dėl akcinės bendrovės „Oro navigacija“ vadovo darbo užmokesčio“ ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimo Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“ 1.1–1.6 papunkčių nuostatomis. Darbo užmokestį sudaro: 1) pareiginė alga, nustatoma konkrečia suma; 2) iki 30 procentų metinės pareiginės algos kintama dalis; 3) iki 4 pareiginės algos dydžių premija už išskirtinius rezultatus. Generaliniam direktoriui gali būti skiriamos kitos naudos, kurių vertė negali būti didesnė kaip 10 procentų mėnesinio pareiginės algos dydžio. Generaliniam direktoriui netaikoma Bendrovėje galiojanti Kolektyvinė sutartis. Sistema viešai skelbiama Bendrovės tinklalapyje <https://www.ans.lt>.

2024 m. bendras darbuotojų darbo užmokesčio fondas sudarė 19 397 tūkst. Eur (2023 m. - 17 467 tūkst. Eur), vidutinis mėnesinis darbuotojo darbo užmokestis – 5 440 Eur. Darbuotojams priskaičiuotas darbo užmokestis 2022 m. - 2024m.:

Rodiklis	2022 m.	2023 m.	2024 m.
<b>Darbo užmokestis, tūkst. Eur</b>	14 936	16 646	18 484
<b>Metinė kintamoji darbo užmokesčio dalis, tūkst. Eur</b>	135	821	913
<b>Bendras darbo užmokesčio fondas, tūkst. Eur</b>	15 071	17 467	19 397
<b>Vidutinis darbuotojo mėnesinis darbo užmokestis, Eur</b>	4 500	5 154	5 440

Pastaba. Kintamasis darbo užmokestis darbuotojams už 2023 metus buvo priskaičiuotas 2024 m, bet sukauptos sąnaudos buvo apskaitytos 2023 m. gruodžio mėn. Apskaičiuojant vidutinį mėnesinį darbo užmokestį naudojamas visos darbo dienos ekvivalentas (angl. Full-Time Equivalent). Viso etato ekvivalentas arba FTE (jo santrumpa anglų kalba) yra žmogiškųjų išteklių matavimo vienetas, naudojamas apskaičiuoti, visą darbo dieną dirbančių darbuotojų, skaičių.

Nuo 2024 m. liepos 1 d., įsigaliojus valdybos patvirtinai generalinio direktoriaus atlygio sistemai, ON generalinio direktoriaus darbo užmokestį sudaro pastovioji dalis, kintama dalis ir už išskirtinius rezultatus skiriama premija. 2023 m. kintama dalis buvo panaikinta, o 2024 m. II ketvirtį vėl patvirtinta. ON generaliniam direktoriui nustatytas mėnesinis darbo užmokestis per 2022 m. - 2024 m.:

Rodiklis	2022 m.	2023 m.	2024 m.
<b>Pastovioji mėnesinio darbo užmokesčio dalis, Eur</b>	5 215	8 500	9 175
<b>Kintamoji mėnesinio darbo užmokesčio dalis, Eur</b>	2 542		
<b>Bendras mėnesinis darbo užmokestis, Eur</b>	7 757	8 500	9 175

Pastaba. Lentelėje pateikiami vidutiniai nustatyto mėnesinio darbo užmokesčio dydžiai per nurodytą laikotarpį. Kintama dalis už 2024 m. bus išmokėta 2025 m.

ON generaliniam direktoriui priskaičiuotos sumos, susijusios su darbo santykiais, per 2022 m. - 2024 m.:

Rodiklis	2022 m. sausis - gruodis	2023 m. sausis - gruodis	2024 m. sausis - gruodis
<b>Darbo užmokestis, Eur</b>	93 022	94 267	111 308
<b>Metinė premija už praėjusių metų rezultatus, Eur</b>	7 822	15 844	27 540
<b>Iš viso darbo užmokestis, Eur</b>	100 844	110 111	138 848

Pastaba. Į priskaičiuotas sumas netraukiamos papildomos naudos: kelionių išlaidų kompensavimas, pensijinis draudimas, išmokos pagal kolektyvinę sutartį.

Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal padalinius per 2022-2024 m., Eur:

Departamentas	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Operacinės veiklos departamentas	4 982	6 049	6 061
Techninės veiklos departamentas	3 963	4 403	4 409
Finansų ir administracijos departamentas	3 085	3 442	3 648
Plėtros ir inovacijų departamentas	4 106	4 362	4 761
<b>Generaliniam direktoriui pavaldūs skyriai:</b>	3 664		
Personalo skyrius	n/d	3 658	3 870
Teisės rizikų ir atitikties valdymo skyrius	n/d	3 900	4 019
Saugos ir kokybės skyrius	n/d	5 195	4 840

Pastaba. Į pateiktą darbuotojų vidutinį mėnesinį darbo užmokestį pagal padalinius neįtraukti departamentų vadovų darbo užmokesčiai.

# TVARUMO VYSTYMO INICIATYVOS

Tvarus Bendrovės augimas yra neatskiriama saugių ir efektyvių oro navigacijos paslaugų teikimo dalis, todėl tvaraus vystymosi iniciatyvos ar su tuo susijusios priemonės yra integruotos į Bendrovės strateginį veiklos planą.

2024m. ON buvo vykdomos šios esminės socialinės, aplinkosaugos ir korupcijos prevencijos iniciatyvos:

- siekiant užtikrinti efektyvią korupcijos prevenciją bendrovėje, buvo peržiūrėta ir atnaujinta antikorpucinės vadybos sistemos procedūra: „Antikorpucinės kontrolės priemonės“ bei „Korupcijos rizikos vertinimas“;
- Bendrovės Vidaus audito tarnyba atlikto Korupcijos rizikos valdymo audito, kurio metu buvo pateiktos 6 rekomendacijos, kurios pagal rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planą yra įgyvendintos;
- darbuotojų antikorpucinis sąmoningumas buvo didinamas organizuojant jiems korupcijos prevencijos mokymus per Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos e. mokymo platformą. Iš viso mokymus išklauė ir testą išlaikė 291 darbuotojas. Darbuotojai išklauė mokymus tema „Interesų konfliktai“;
- Bendrovėje Pranešimų kanalais (Pasitikėjimo linija) iš viso gauti 7 pranešimai apie galimus korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus, t. y. 2 pranešimais mažiau nei 2023 m. Visi pranešimai išnagrinėti;
- surengti du visuotiniai darbuotojų susirinkimai. Jų metu vadovai aptarė svarbiausias aktualijas ir atsakė į darbuotojų klausimus;
- 83 proc. visos ON sunaudotos energijos sudarė atsinaujinančių šaltinių energija;
- darbuotojų įsitraukimo rodiklis siekė 45 proc., o tai yra 7 procentiniais punktais geriau nei 2023 m.;
- įgyvendinant bendrovės smurto ir priekabiavimo darbo aplinkoje prevencijos programą, darbuotojai buvo kviečiami dalyvauti interaktyviuose mokymuose;
- atnaujintos Kolektyvinės sutarties papildomos naudos darbuotojams, kurios buvo sustabdytos laikotarpiu nuo 2021m. sausio 1 d. iki 2023m. gruodžio 31 d.;
- gruodžio mėn. pasirašyta naujoji kolektyvinė sutartis ir atlygio sistema, kuri yra jos priedas. Sutartis įsigalioja 2025 m. sausio 1 d. ir galioja iki 2029 m. gruodžio 31 d.;
- pradėtas projektas „ON darbdavio identitetas“, siekiant išryškinti Bendrovės kaip darbdavio unikalumą. Tuo tikslu nustatyti veiksmai, kuriais identifikuojamos stipriosios pusės ir planuojama vidinė bei išorinė komunikacija. Tikslas – sukurti malonią darbo aplinką ir užtikrinti gerą ON reputaciją, kad Bendrovė taptų pageidaujama darbo vieta;
- Bendrovei, siekiant palengvinti dokumentų judėjimo procesą, sumažinti popieriaus naudojimą, įdiegtas darbo sutarčių ir jų pakeitimų pasirašymas kvalifikuotu elektroniniu parašu. Šis sprendimas prisidės prie medžių išsaugojimo ir CO2 emisijų mažinimo;
- ON aktyviai dalyvauja ilgalaikiame Susisieikimo ministerijos projekte „Susisieikimo karjeros laboratorija“. Siekdama glaudesnio abipusio bendradarbiavimo su mokslo įstaigomis, ON pasirašė bendradarbiavimo sutartis su VGTU inžinerijos licėjumi ir Užimtumo tarnyba, suteikdama šiems institucijoms galimybę prisidėti prie inžinerinio ugdymo skatinimo;
- Bendrovė tapo „Lietuvos verslo lyderių 500“ laureate. Tai „Verslo žinių“ pristatomas reitingas, patvirtinantis Bendrovės, kaip Lietuvos verslo lyderės, statusą. Šis įvertinimas reiškia, kad ON ne tik tvariai vysto verslą, bet ir atsakingai dalijasi sėkme su darbuotojais bei visuomene;
- suorganizuotos žiemos šventės darbuotojų vaikams, vasaros šventė darbuotojams.

Daugiau informacijos apie ON tvarumo tikslus, iniciatyvas ir pasiekimus bus pateikta Bendrovės Tvarumo ataskaitoje už 2024 m., kuri bus paskelbta 2025 m. II ketvirtį ON interneto svetainėje [www.ans.lt](http://www.ans.lt) skiltyje „Tvarumas“.

# STRATEGIJA IR TIKSLAI

Bendrovė 2024 m. atnaujino strateginį veiklos planą (toliu -SVP) 2025–2029, kuriame ypatingas dėmesys skiriamas ankstesnės strategijos (SVP 2024–2028) tęstinumui, atsižvelgiant į 2024 m. pasiektą pažangą prioritetinių projektų įgyvendinime. SVP 2025–2029 pateiktos keturios prioritetinės kryptys leis užtikrinti tvarią ir pelningą Bendrovės veiklą, aukščiausius teikiamų oro navigacijos paslaugų saugos, kokybės standartus, reguliatorių, akcininko bei kitų suinteresuotų šalių lūkesčių atitikimą.

## >> Misija

Saugiai, kokybiškai ir efektyviai teikti oro navigacijos paslaugas

## >> Vizija

Būdami skaidria, efektyviai veikiančia, finansiškai tvaria bendrove ir patikimu vedliu danguje, siekiame tapti lyderiais Europoje taikant pažangius oro erdvės valdymo metodus ir priemones

Mus vienijančios vertybės:



### Profesionalumas

- Domimės naujovėmis ir giliname savo profesines žinias.
- Analizuojame ir girdime klientų bei kolegų poreikius.
- Stebime ir tobuliname procesus.



### Kūrybiškumas

- Ieškome inovatyvių sprendimų, kuriančių didesnę vertę tiek įmonei, tiek ir klientams, bei juos įgyvendiname.
- Ieškome ir taikome pažangius oro erdvės valdymo metodus ir priemones.



### Bendradarbiavimas

- Su kolegomis kalbame tiesiai, bet tuo pačiu gerbdami vieni kitus ir jų neįžeisdami.
- Išklausome, išgirstame, susitariame.
- Žinome įmonės tikslus ir kartu siekiame juos įgyvendinti.

2025 – 2029 metais ON akcentuos savo veiklą šiose prioritetinėse strateginėse **kryptyse ir tiksluose**

### Klientų, visuomenės ir akcininkų poreikių atliepimas

- Didelę naudą visuomenei kurianti organizacija
- Paslaugų kainodaros tobulinimas

### Efektvyumas ir šeiminingiškumas

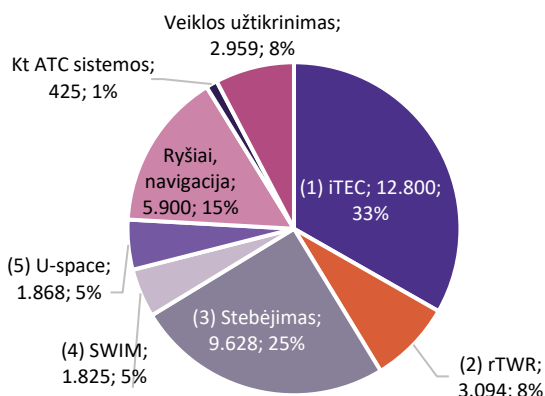
- ATC sistemų unifikavimas
- Finansiškai tvari organizacija

### Inovacijos ir versiumas

- Technologinių sistemų modernizavimas, integravimas ir virtualizavimas
- U- space ekosistemos kūrimas ir naujų paslaugų vystymas
- rTWR ir ACC Cross Border projektų įgyvendinimas

### Unikali vieta darbui ir karjerai

- Darbuotojų įsitraukimo didinimas



Pasirenkant prioritetus akcentuojamos šios sritys: (1) iTEC aljanso veikla bei aljanso plėtojama naujos kartos skrydžių valdymo sistema, (2) rTWR (nuotoliniai bokštai), (3) Stebėjimo paslaugos, (4) SWIM (duomenų mainų/transformacijų integracinė platforma) ir (5) U-Space. Grafike pateikiamas planuojamų investicijų pasiskirstymas pagal sritis, įskaitant išvardintus penkis prioritetus. Investicijų sumos nurodytos tūkstančiais eurų.

Siekdama kasmet užtikrinti strategijos įgyvendinimą bei išlaikyti misijos ir vizijos aktualumą, Bendrovė rengia strateginį planą, kuriame nustatomi strateginiai tikslai ir pagrindiniai veiklos rodikliai kitiems penkeriems metams. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną vykdoma kas mėnesį, peržiūrint strateginių krypčių, tikslų ir uždavinių rodiklių įgyvendinimą. Vertinant 2024–2028 m. strateginio veiklos plano rodiklių vykdymą 2024 m., duomenys pateikti 8 priede.

Išsamesnė informacija apie Bendrovės 2025 – 2029 m. strategiją pateikta dokumente AB „Oro navigacija“ strategija, kuri skelbiama ON interneto svetainėje <https://www.ans.lt>.



# PROGNOZĖS

## FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA

Pagrindiniai Bendrovės 2019 m. ir 2022-2024 m. faktiniai ir 2025-2029 m. planuojami finansiniai rodikliai

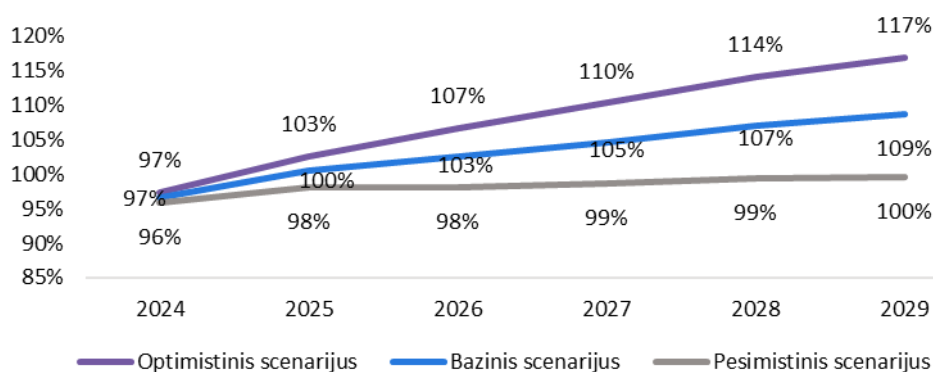
Pagrindiniai veiklos rodikliai, vnt.	2019 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Maršruto oro navigacijos paslaugos	618 822	375 999	404 023	456 815	480 850	493 539	503 113	515 135	525 058
Terminalo oro navigacijos paslaugos	34 156	30 262	31 747	34 678	37 726	40 022	41 154	42 619	43 985
Pagrindiniai finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2019 m.	2022 m.	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Pajamos (be fin. pajamų)	28 969	27 658	30 834	33 408	35 992	37 901	38 972	41 261	42 927
EBITDA	7 275	6 009	6 688	5 836	5 707	6 093	6 667	7 709	7 932
Normalizuotas <sup>13</sup> EBITDA	7 461	6 327	6 749	6 230	5 665	6 072	6 636	7 677	7 901
Veiklos pelnas (EBIT)	3 872	2 049	2 777	2 333	2 101	2 450	2 707	2 766	2 836
Normalizuotas EBIT	4 058	2 368	2 838	2 725	2 059	2 428	2 676	2 734	2 805
Grynasis pelnas	3 095	1 950	2 547	2 442	2 202	2 446	2 533	2 450	2 512
Pelningumo rodikliai, proc.	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
EBITDA marža	25,1%	21,7%	21,7%	17,5%	15,9%	16,1%	17,1%	18,7%	18,5%
Normalizuoto EBITDA marža	25,8%	22,9%	21,9%	18,6%	15,7%	16,0%	17,0%	18,6%	18,4%
EBIT marža	13,4%	7,4%	9,0%	7,0%	5,8%	6,5%	6,9%	6,7%	6,6%
Normalizuoto EBIT marža	14,0%	8,6%	9,2%	8,2%	5,7%	6,4%	6,9%	6,6%	6,5%
Grynojo pelno marža	10,7%	7,1%	8,3%	7,3%	6,1%	6,5%	6,5%	5,9%	5,9%
Turto pelningumas (ROA 12 mėn.)	4,5%	3,2%	4,0%	3,7%	3,4%	3,6%	3,7%	3,5%	3,6%
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE 12 mėn.)	6,3%	4,1%	5,1%	4,8%	4,3%	4,8%	4,9%	4,7%	4,6%
Likvidumo rodikliai	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Bendrojo likvidumo koeficientas	2,44	2,63	3,21	3,00	2,63	2,28	2,15	2,21	2,21
Absoliutaus likvidumo rodiklis	1,77	0,86	1,55	0,76	1,04	0,83	0,97	1,13	1,23
Ilgalaikio turto apyvartumas	0,67	0,60	0,73	0,87	0,86	0,82	0,81	0,88	0,94
Finansinio svėrto rodikliai	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis	0,44	0,26	0,32	0,26	0,30	0,32	0,33	0,31	0,29
Skolos ir nuosavo kapitalo santykis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	0,03	0,03	0,03	0,03
Kiti finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2019 m.	2022 m. (pakoreguota)	2023 m. (pakoreguota)	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Investicijos (be U-space projekto)	2 340	3 183	1 250	1 949	10 565	9 524	9 781	4 470	2 291
Iš viso turto	69 488	61 588	66 097	64 638	66 598	68 127	69 719	68 855	68 493
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	19 102	5 146	11 564	6 583	9 825	8 093	9 700	11 250	12 571
Nuosavas kapitalas	48 099	49 009	49 950	51 112	51 153	51 797	52 346	52 746	53 271
Apyvartinis kapitalas	15 595	10 075	16 503	17 403	10 359	7 390	6 504	6 995	7 383

<sup>13</sup> Normalizavimo korekcijos – eliminuojamos pajamos, gautos iš ES fondų ir skirtos kompensuoti dalį sąnaudų, patirtų dalyvaujant SESAR projektinėje veikloje, sąnaudų, susijusių su minėta veikla bei mokesčio už naudojimąsi valstybės kapitalu sąnaudų iki 2022 m.

## FINANSINIŲ PROGNOZIŲ PRIELAIDOS

Bendrovės veiklos rezultatai 99 proc. priklauso nuo skrydžių skaičiaus ir jų sugeneruotų suteiktų oro navigacijos paslaugų (maršruto ir terminalinių) vienetų apimčių. Skrydžius ir paslaugų apimtį Bendrovė planuoja atsižvelgdama į naujausias Eurokontrolės STATFOR padalinio pateiktas prognozes. 2024 m. rugsėjo mėn. Eurokontrolės STATFOR padalinys pateikė naujausias skrydžių skaičiaus augimo prognozes Europos Bendrojo Dangaus tinklui ir atskiroms jo šalims-narėms 2024-2029 m.

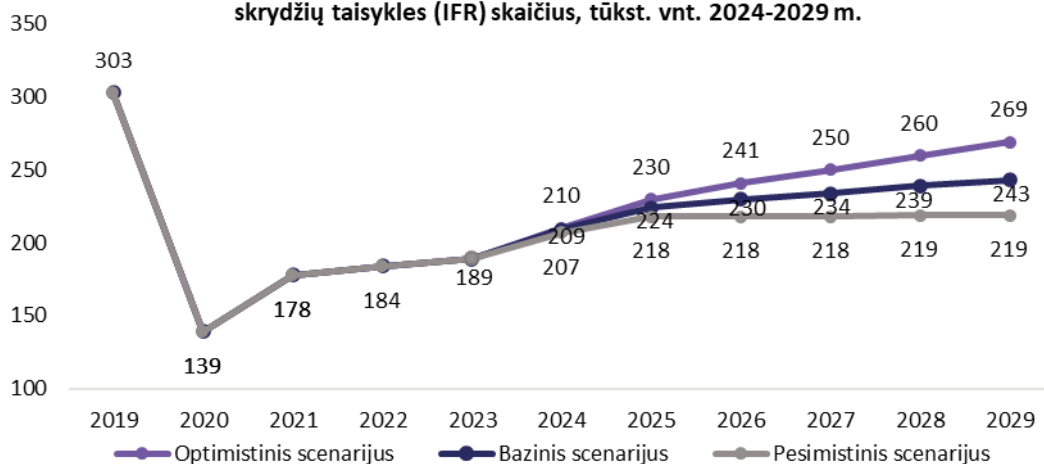
**Skrydžių skaičiaus kitimo prognozė Europos oro erdvėje 2024-2029 m., lyginant su 2019 m., %**



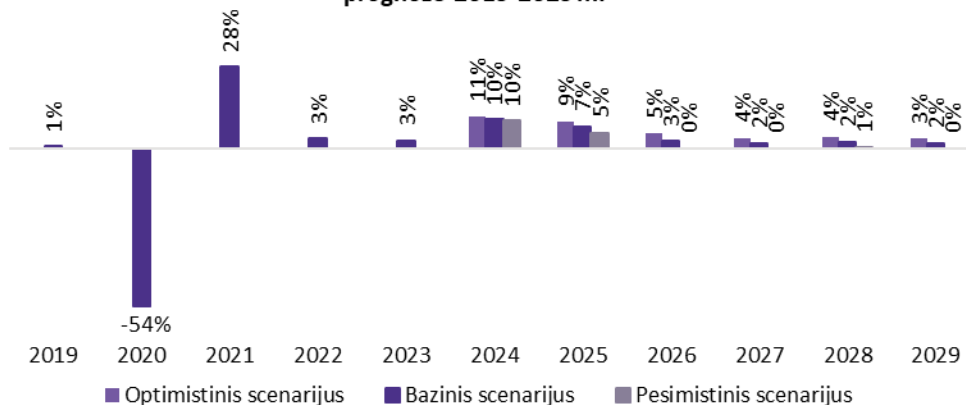
Nors Covid-19 pandemija, kuri turėjo beprecedentį poveikį aviacijos industrijai, jau tampa tik sunkia praeities patirtimi, tačiau 2022 m. Ukrainoje prasidėjusi ir jau beveik du metus besitęsianti Rusijos karinė agresija prieš Ukrainą, su ja susijusios abipusės sankcijos, kurios įtakoja ir oro erdvių naudojimą bei pakitusius skrydžių maršrutus, bei bendra nestabili ir sunkiai prognozuojama ekonominė ir geopolitinė situacija Europoje ir pasaulyje neleidžia tikėtis skrydžių srautų atsigavimo ir ženklesnio jų augimo vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu ir ypač Baltijos šalių regione, kuris yra išorinė ES-Rusijos ir NATO-Rusijos siena. Nepaisant išvardintų priežasčių baziniu scenarijumi Europoje jau 2025 m. tikimasi pasiekti 2019 m. buvusį skrydžių lygį, o prognozuojamas tolesnis augimas bus nuosaikus.

Po karo Ukrainoje pradžios ir įvestų sankcijų Rusijos vežėjams Lietuva neteko reikšmingos tranzitinio eismo dalies. Atsižvelgiant į dabartines realijas ir prielaidas, per artimiausius penkerius metus, t. y. iki 2029 m., nenumatoma, kad tranzitinis eismas galėtų atsistatyti iki 2019 m. lygio.

**Statfor Lietuvai prognozuojamas skrydžių, vykdomų pagal instrumentinių skrydžių taisyklės (IFR) skaičius, tūkst. vnt. 2024-2029 m.**



Statfor Lietuvai prognozuojamo skrydžių skaičiaus pokyčio faktas ir prognozė 2019-2029 m.



Planuodama paslaugų vienetų apimčių prognozes, Bendrovė atsižvelgia į STATFOR pateiktas prognozes, ypač į bazinį scenarijų. Tačiau, remdamasi naujausiomis tendencijomis ir turima informacija, planavimui taiko tikslesnes ir realistiškesnes savo vidaus analitikų parengtas prognozes.

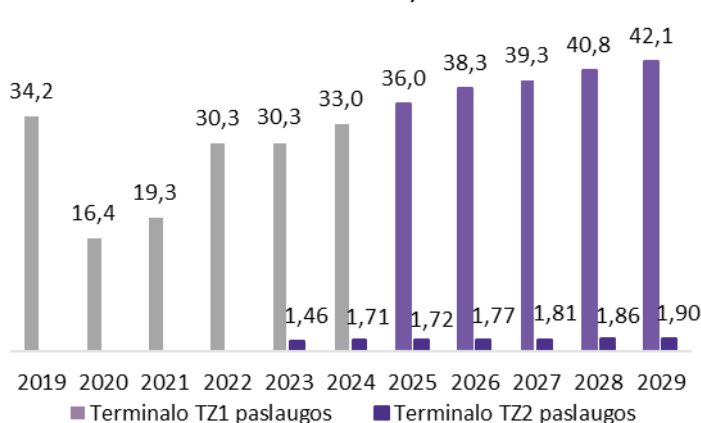
## PAJAMŲ PROGNOZĖ

Planuojant oro navigacijos paslaugų pajamas ir sąnaudas 2025-2029 m. laikotarpiui, svarbu užtikrinti 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema patvirtintų ekonominio efektyvumo rodiklių (maršruto oro navigacijos paslaugų teikimo nustatytųjų vieneto išlaidų vidutinio realaus metinio pokyčio mažėjimo) vykdymą, todėl planuojant 2025-2029 m. rezultatus taip pat įvertinti prognozuojami infliacijos ir perkamosios galios pariteto indekso pokyčiai.

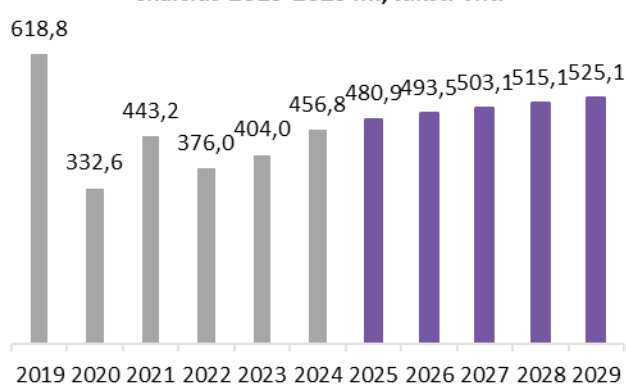
Oro navigacijos paslaugų vienetiniai tarifai (rinkliavų dydžiai) nustatomi vadovaujantis ICAO, ES ir Eurokontrolės dokumentais ir visada yra derinami su oro erdvės naudotojais daugiašalių konsultacijų būdu. Oro navigacijos paslaugų rinkliavos vienetiniai tarifai yra apskaičiuojami ir tvirtinami kasmet, vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317 V-VI skyrių 22-28 straipsniais bei VII-IX priedais.

Suteiktų maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugų vienetų skaičiaus faktiniai duomenys už 2019-2024 ir prognozės 2025-2029 m. pateikiamos žemiau esančiuose paveiksluose. Pažymėtina, kad nuo 2023 m. pradžios buvo įvestos 2 terminalinių rinkliavų zonos, vietoje iki tol buvusios vienos. Pirmą terminalinę zoną (TZ1) apima Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostus, o antra (TZ2) – Šiaulių oro uostą, todėl pajamos apskaitomos ir planuojamos atskiromis zonomis.

Terminalo oro navigacijos paslaugų vienetų skaičius 2019-2029 m., tūkst. vnt.



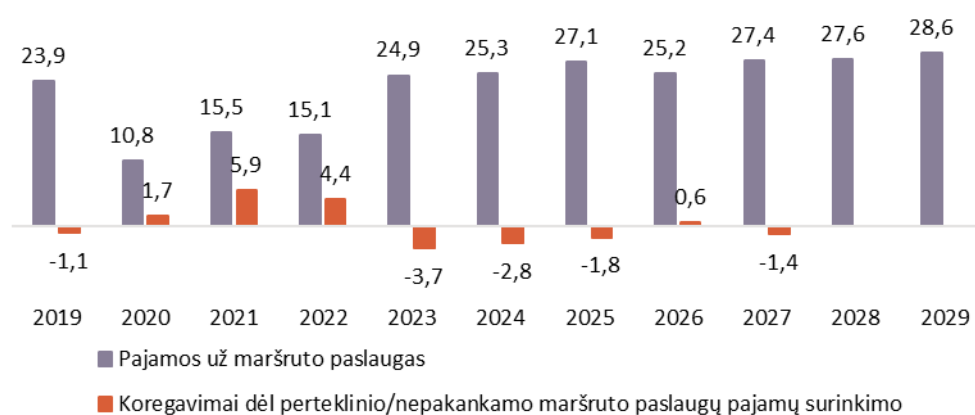
Maršruto oro navigacijos paslaugų vienetų skaičius 2019-2029 m., tūkst. vnt.



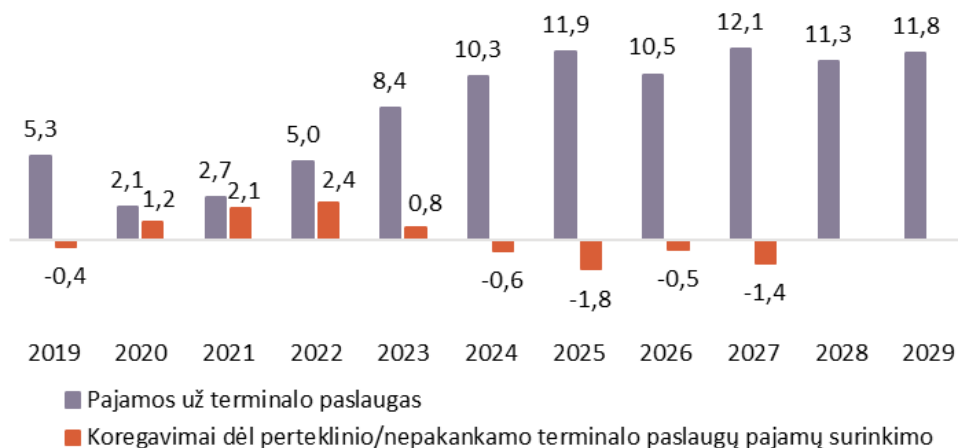
Vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema, rinkliavos už oro navigacijos paslaugas nustatomos taip, kad gaunamos pajamos padengtų patiriamas sąnaudas.

Pajamos už maršruto oro navigacijos paslaugas apskaičiuojamos dauginant prognozuojamą maršruto oro navigacijos paslaugų vienetų skaičių iš planuojamo maršruto paslaugų vienetinio tarifo, įvertinus koregavimus dėl perteklinio/nepakankamo maršruto oro navigacijos paslaugų sąnaudų susigrąžinimo už praeitus laikotarpius. Analogiškai skaičiuojamos pajamos už terminalo oro navigacijos paslaugas. Planuojant ateities laikotarpius daroma prielaida, kad faktinis eismas bus toks, koks nustatytas Veiklos plane (planuotas). Prognozuojamu 2025-2029 m. laikotarpiu planuojama, kad per šios veiklos finansavimo mechanizmą nustatančio reglamento apibrėžtus ir taikomus rizikos pasidalinimo mechanizmus (ypač – eismo rizikos pasidalinimo mechanizmą), Bendrovė pilnai susigrąžins per Covid pandemiją ir dėl karo bei sankcijų pasekmių netekto eismo nepadengtas sąnaudas, patirtas 2020-2022 m.

**Pajamų už maršruto oro navigacijos paslaugas struktūra 2019-2024 ir prognozė 2025-2029 m.**

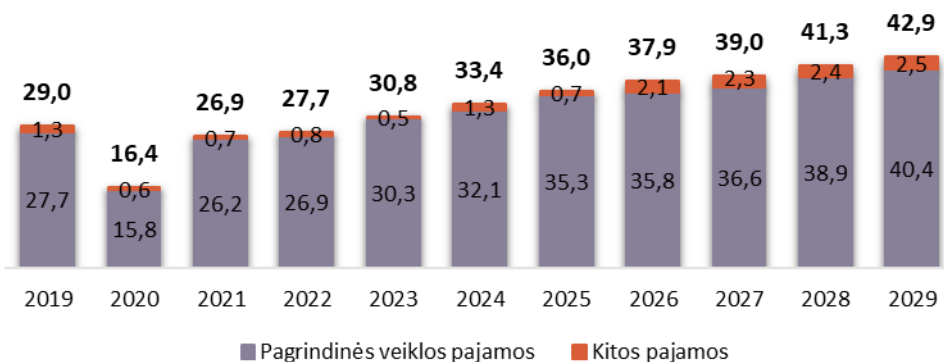


**Pajamų už terminalo oro navigacijos paslaugas struktūra 2019-2024 m. ir prognozė 2025-2029 m.**



2025-2029 m. prognozuojamas pajamų už maršruto oro navigacijos paslaugas augimas, lyginant su 2024 m., tiesiogiai susijęs su prognozuojamu skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje ir paslaugų vienetų skaičiaus nuosaikiu augimu. Terminalo paslaugų pajamos didėja 2025-2029 m. laikotarpiu dėl tų pačių priežasčių kaip ir maršruto paslaugų pajamos – augančių terminalo paslaugų apimčių. Nuo 2026 m. planuojamas terminalo 1 zonos paslaugų rinkliavų mažėjimas dėl perono valdymo paslaugų atskyrimo ir grąžintinų sumų už praėjusius laikotarpius pilno atgavimo, kas nepaisant didesnių paslaugų apimčių mažina ir terminalo planuojamas pajamas. Prognozuojama, kad 2025-2029 m. bendros pajamos už oro navigacijos paslaugas sudarys apie 96 proc. (kitos veiklos pajamos – apie 4 proc.) bendrų ON pajamų sumos planuojamu laikotarpiu.

ON pajamų struktūra 2019-2024 ir prognozė 2025-2029 m., mln. Eur



Planuojama, kad nuo 2026 m. ženkliai augs kitų pajamų dalis, nes Bendrovė planuoja teikti dalines perono valdymo paslaugas oro uostuose ir toks paslaugų teikimo modelis įtakoja ir terminalo paslaugų sąnaudų bazę ir pajamas ateities laikotarpiuose.

Taip pat nuo 2026 m. planuojamos Bendros informacijos paslaugų (ang. CIS) pardavimas. Bendrovė kaip įgaliota vienintelė CIS paslaugų teikėja 2024 m. pabaigusi diegti CIS sistemą planuoja nuo 2026 m. teikti paslaugas išoriniams vartotojams, tarp kurių būtų Lietuvos transporto saugos administracija, Lietuvos kariuomenė, krašto apsaugos sistemos institucijos, o ateityje įsteigus ir U-space zonas ir USSP tiekėjai.

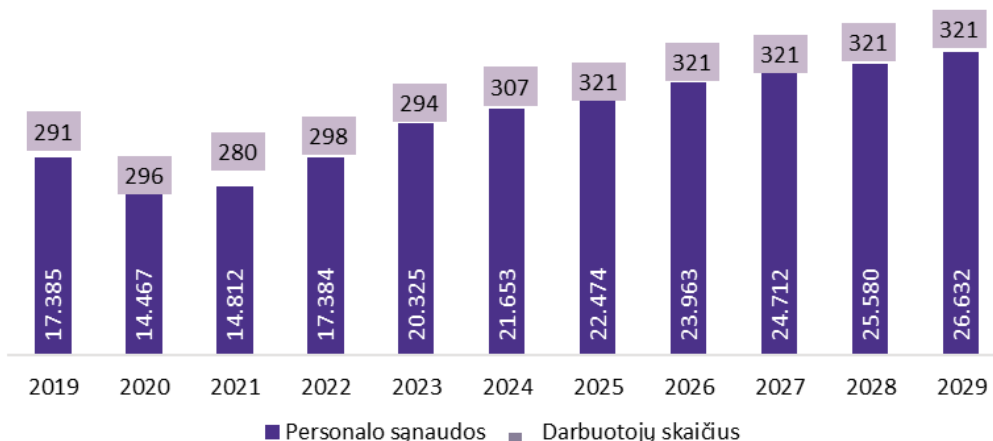
## SĄNAUDŲ PROGNOZĖ

2025–2029 m. ON sąnaudos planuojamos atsižvelgiant į investicinių projektų įgyvendinimą, strateginius tikslus ir priemones, naujų bei esamų IT sistemų plėtrą ir atnaujinimą, taip pat makroekonominis veiksniai.

Prognozuojant ON personalo sąnaudas 2025–2029 m., remtasi prielaida, kad minėtu laikotarpiu ON dirbs 321 darbuotojas, o su personalu susijusios sąnaudos (įskaitant Kolektyvinės sutarties naudas ir metinio kintamo darbo užmokesčio dalį) 2025 m. augs iki 6 proc., palyginti su 2024 m., o 2026–2029 m. – apie 5 proc.

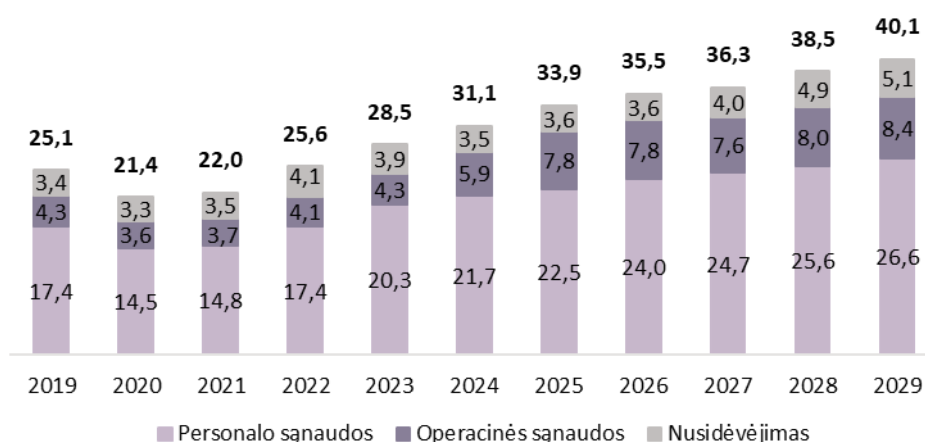
2022 m. su personalu susijusios sąnaudos sugrįžo į priešpandeminį lygį, nes 2020–2021 m. buvo taikomos taupymo priemonės sąnaudų mažinimui dėl staigaus skrydžių ir atitinkamai pajamų sumažėjimo.

Darbuotojų skaičius (vnt.) ir personalo sąnaudų (tūkst. Eur) dinamika 2019-2029 m.



2025-2029 m. laikotarpiu, taip pat kaip ir ankstesniais metais, su personalu susijusios sąnaudos ir sudarys didžiausią prognozuojamų ON sąnaudų dalį (apie 67 proc.). Kitą didelę sąnaudų dalį sudarys operacinės sąnaudos (apie 21 proc.) ir nusidėvėjimas bei amortizacija – apie 12 proc. Didėjantis disbalansas Lietuvos ir Europos darbo rinkoje, augantis darbuotojų mobilumas Europoje, sąlygoja poreikį investuoti į ON darbuotojų kompetencijų ugdymą, siekiant motyvuoti ON dirbančius darbuotojus bei pritraukti vertę kuriančius darbuotojus. Bendrovės vertinimu, ateityje suplanuotas darbo užmokesčio augimas yra minimalus, kuris yra reikalingas norint neprarasti ON kaip darbdavio patrauklumo, tačiau spartesnio darbo užmokesčio fondo didinimo perspektyvos, atsižvelgiant į nepalankią oro eismo srautų prognozę ir griežtą EK poziciją dėl sąnaudų efektyvumo didinimo ateinančiame ataskaitiniame laikotarpyje (RP4 2025-2029), yra labai ribotos.

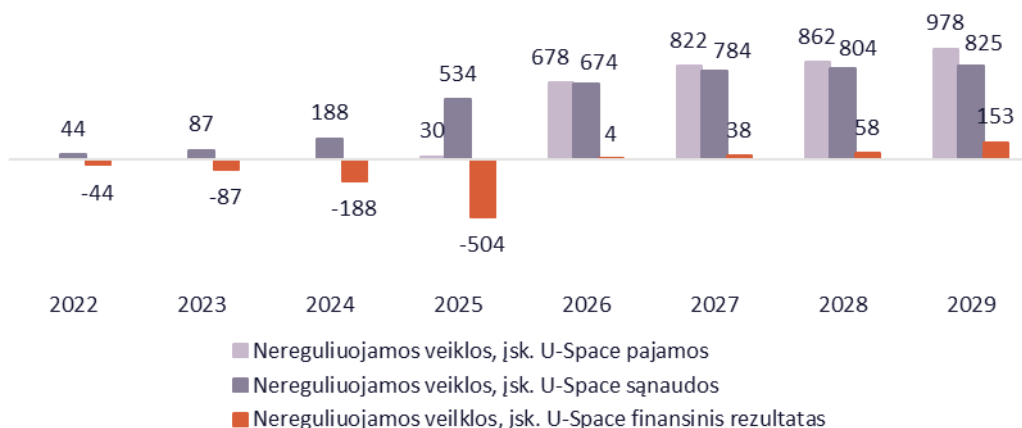
Sąnaudų struktūra 2019-2024 m. ir prognozė 2025-2029 m., mln. Eur



Spartesnis operacinių sąnaudų didėjimas 2025-2029 m. laikotarpiu yra susijęs su pagrindinių skrydžių valdymo sistemų po garantine priežiūra, naujos įrangos eksploatacija ir esamų sistemų vystymu. Iš dalies minėtų sąnaudų didėjimas susijęs ir su planuojamu naujų paslaugų bepiločiams orlaiviams teikimu (CISP, o vėliau ir USSP), kurių padengimas kol kas numatomas ribotai minimalus, nes rinka dar tik ankstyvoje vystymosi stadijoje, taip pat vis dar nėra reglamentuoti šių paslaugų finansavimo ir apmokestinimo principai.

Artimiausiu metu pagal Komisijos įgyvendinimo reglamentą (ES) 2019/947 ir jo pagrindu patvirtintą Susisiekimo ministerijos sprendimą, Bendrovė ruošiasi paslaugų bepiločiams orlaiviams bendrųjų informacijos paslaugų (BIP, ang. CISP) teikimui. Planuojama, kad bus galimybė teikti BIP paslaugas jau 2025 m. Tam bus reikalingi žmogiškieji resursai ir tam tikslui nupirkta ir įdiegta sistema. Kol kas nėra numatytas finansavimas šiai veiklai, nėra ir patvirtintų rinkliavų principų ir metodikų. Bendrovė šiai savo vykdomai veiklai siekia gauti specialųjį įpareigojimą, kuomet pajamomis nepadengtos sąnaudos yra finansuojamos iš valstybės biudžeto. Taip pat suinteresuotos valstybinės institucijos, užtikrinančios viešojo saugumo, gynybos ir viešosios tvarkos valstybės funkcijas, svarsto galimybes naudotis CISP sistema. CIS sistemoje bus atvaizduojama informacija apie statines ir dinamines draudžiamas ir ribojamas geografines zonas, už kurių publikavimą tikimasi gauti dalį pajamų. Įvertinus su CIS veikla patiriamas sąnaudas, kurias sudaro sistemos diegimo ir palaikymo kaštai bei personalo apmokėjimo ir su jais susijusios sąnaudos bei galimus pajamų šaltinius, žemiau yra pateikiamas šios veiklos finansinis rezultatas. Kadangi kainodaros principų ir metodikų derinimas tarpinstituciniame lygmenyje yra ilgas procesas, kaip ir specialaus įpareigojimo statuso gavimas, todėl planuojama, kad tiek 2024 m., tiek 2025 m. U-Space veiklos rezultatas darys neigiamą įtaką Bendrovės finansiniams rezultatams.

2022-2024 m. faktinės ir 2025-2029 m. planuojamos U-space sistemos ir kitos nereguliuojamos veiklos paslaugų teikimo pajamos, sąnaudos ir finansinis rezultatas, tūkst. Eur



## VEIKLOS REZULTATŲ PROGNOZĖ

Bendrovės pagrindinė veikla yra reguliuojama pagal EK reglamentus, kuriuose numatyti mechanizmai užtikrinantys sąnaudų, patirtų teikiant oro navigacijos paslaugas, padengimą ir nustatytą apriboto dydžio pelną. Tiek maršruto, tiek terminalo rinkliavų dydis nustatytas taip, kad padengtų Bendrovės sąnaudas ir leistų gauti nustatytą turto grąžą. Nepaisant 2 metus trukusios Covid-19 pandemijos ir drastiškai sumažėjusių teikiamų paslaugų vienetų apimčių Bendrovės veikla išlieka ir išliks pelninga, dėka reguliuojamai veiklai taikomų kompensavimo mechanizmų.

ON veiklos faktiniai rezultatai 2023-2024 m. bei prognozė 2025-2029 m., tūkst. Eur:

Straipsniai	2023 (koreguota)	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Pagrindinės veiklos pajamos	30.345	32.110	35.278	35.756	36.649	38.889	40.430
Kitos veiklos pajamos	489	1.298	714	2.144	2.323	2.371	2.497
OPEX	24.146	27.413	30.285	31.808	32.304	33.552	34.995
Nusidėvėjimas ir amortizacija, IT nurašymo ir perkainojimo sąnaudos	3.911	3.662	3.606	3.643	3.960	4.943	5.096
Veiklos pelnas	2.777	2.333	2.101	2.450	2.707	2.766	2.836
Finansinės veiklos rezultatas	312	554	489	296	177	116	119
Pelnas prieš apmokestinimą	<b>3.089</b>	<b>2.887</b>	<b>2.590</b>	<b>2.746</b>	<b>2.884</b>	<b>2.882</b>	<b>2.955</b>
Pelno mokestis	543	445	389	300	351	432	443
Grynasis pelnas	<b>2.547</b>	<b>2.442</b>	<b>2.202</b>	<b>2.446</b>	<b>2.533</b>	<b>2.450</b>	<b>2.512</b>

ON 2025-2029 m. finansinės būklės prognozės prielaidos apibendrintos žemiau:

Turtas	<p>Ilgalaikio turto vertės pokyčius lemia Bendrovės investicijos, nukreiptos į inovacijas, turto atnaujinimą bei jo nusidėvėjimas (amortizacija).</p> <p>Sutartinį turtą įtakoja šiuo metu žinomos bei prognozuojamos per eismo rizikos pasidalinimo mechanizmą atgautinos/grąžintinos sumos iš praeities laikotarpių, laikant, kad būsimų laikotarpių metais faktinis eismas nenukryps nuo planuoto.</p> <p>Per vienerius metus gautinos sumos (pirkėjų įsiskolinimas) kis proporcingai pagrindinės veiklos pajamoms.</p>
Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai	<p>Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai (daugiausiai tai - sukaupimai nepanaudotoms atostogoms) didėja DU fondo kitimo tempu.</p> <p>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai (pagrindė - KDU už Bendrovės rezultatus) sukaupimai nepanaudotoms atostogoms) didėja DU fondo kitimo tempu.</p>

Finansinės būklės faktiniai rezultatai 2023-2024 m. bei prognozė 2025-2029 m., tūkst. Eur:

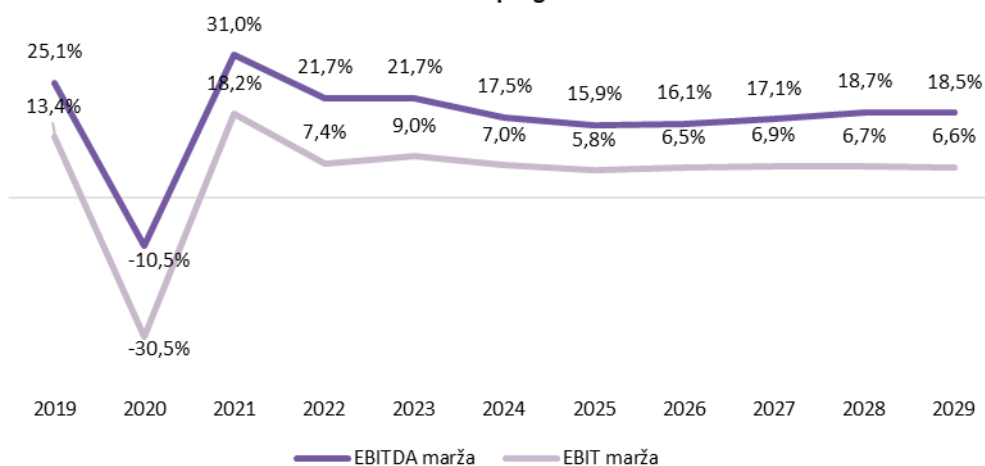
Straipsniai	2023 (koreguota)	2024	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Turtas</b>							
<b>Ilgalaikis turtas</b>	42.138	38.518	41.836	46.025	48.226	46.927	45.869
Nematerialusis turtas	282	468	419	304	203	102	1
Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrenginiai	32.694	31.324	37.511	42.299	45.022	43.825	42.869
Sutartinis turtas	8.052	2.385	345	0	0	0	0
Investicinis turtas	0	3.032	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Po vienerių metų gautinos sumos	298	788	0	0	0	0	0
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	812	520	561	422	0	0	0
<b>Trumpalaikis turtas</b>	23.959	26.120	24.762	22.101	21.495	21.928	22.624
Pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos	5.730	6.405	7.897	6.797	6.795	5.678	5.053
Sutartinis turtas	1.568	3.912	2.040	2.211	0	0	0
Terminuoti indėliai	5.097	9.220	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	11.564	6.583	9.825	8.093	9.700	11.250	12.571
<b>Turto iš viso</b>	<b>66.097</b>	<b>64.638</b>	<b>66.598</b>	<b>68.127</b>	<b>69.719</b>	<b>68.855</b>	<b>68.493</b>
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai</b>							
<b>Nuosavas kapitalas</b>	49.950	51.112	51.153	51.797	52.346	52.746	53.271
Įstatinis kapitalas	46.066	46.066	46.066	46.066	46.066	46.066	46.066
Privalomasis rezervas	533	1.294	1.987	2.538	3.149	3.783	4.395
Perkainojimo rezervas (rezultatai)	0	1.048	898	748	598	448	298
Kiti rezervai	21	26	0	0	0	0	0
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	3.330	2.678	2.202	2.446	2.533	2.450	2.512
<b>Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>	16.147	13.526	15.445	16.329	17.374	16.110	15.223
Po vienerių metų mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	8.691	4.809	6.042	6.618	7.383	6.177	4.982
Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	7.457	8.717	9.403	9.711	9.991	9.932	10.241
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>66.097</b>	<b>64.638</b>	<b>66.598</b>	<b>68.127</b>	<b>69.719</b>	<b>68.855</b>	<b>68.493</b>

ON pinigų srautų faktiniai rezultatai 2023-2024 m. bei prognozė 2025-2029 m., tūkst. Eur:

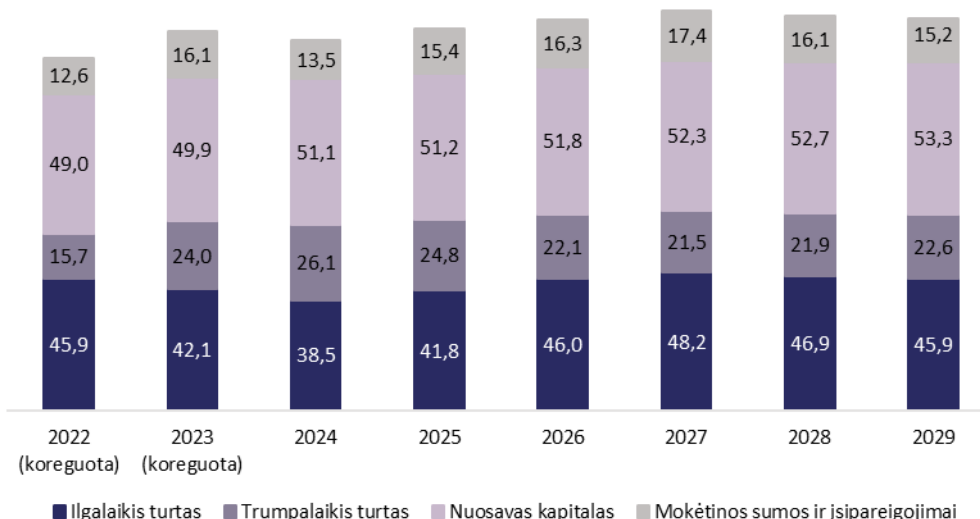
Eil. Nr.	Straipsniai	2023 (koreguota)	2024	2025	2026	2027	2028	2029
<b>I.</b>	<b>PINIGŲ SRAUTAI IŠ PAGRINDINĖS VEIKLOS</b>							
I.1.	Grynasis pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	3.089	2.887	2.590	2.746	2.884	2.882	2.955
	Nepiniginių straipsnių atstatymas:							
I.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3.911	3.662	3.606	3.643	3.960	4.943	5.096
I.3.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	-61	-250	-169	-167	-167	-164	-161
I.4.	(Pelnas) nuostolis, gautas perleidus ir nurašius nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus	-8	-27	0	0	0	0	0
I.5.	Abejotinų gautinų sumų vertės sumažėjimas (atstatymas)	52	320	956	910	968	975	1.011
I.6.	Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimo atstatymas	0	-158	0	0	0	0	0
I.7.	Kiti nepiniginiai straipsniai	0	-13	0	0	0	0	0
	Apyvartinio kapitalo pasikeitimai							
I.8.	Sutartinio turto (padidėjimas) sumažėjimas	2.747	3.323	3.912	174	2.211	0	0
I.9.	Pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	-2.767	-1.994	607	2.600	1.502	1.117	626
I.10.	Prekybos skolų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	847	576	-1.719	-520	1.836	-1.795	-3.976
I.11.	Išmokų darbuotojams padidėjimas (sumažėjimas)	205	106	475	150	160	150	170
I.12.	Sutartinio įsipareigojimo padidėjimas (sumažėjimas)	0	0	0	0	0	0	0
I.13.	Gautos (sumokėtos) palūkanos	0	-3	6	27	27	24	21
I.14.	Sumokėtas pelno mokestis	0	-475	-258	-259	-300	-351	-432
	<b>GRYNIJAI PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>8.015</b>	<b>7.953</b>	<b>10.007</b>	<b>9.304</b>	<b>13.082</b>	<b>7.780</b>	<b>5.310</b>
<b>II.</b>	<b>INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>							
II.1.	Nematerialiojo turto bei nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimas	-1.203	-1.770	-10.565	-9.524	-9.781	-4.470	-2.291
II.2.	Nematerialiojo turto bei nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų perleidimo įplaukos	8	27	0	0	0	0	0
II.3.	Vertybinių popierių įsigijimas	0	-3.152	0	0	0	0	0
II.4.	Gautos palūkanos ir delspinigiai	61	371	162	140	140	140	140
II.5.	Pinigų susigrąžinimas iš terminuotųjų indėlių	-2.000	-4.000	4.220	0	0	0	0
	<b>GRYNIJAI INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>-3.134</b>	<b>-8.524</b>	<b>-6.183</b>	<b>-9.384</b>	<b>-9.641</b>	<b>-4.330</b>	<b>-2.151</b>
<b>III.</b>	<b>FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>							
III.1.	Gautos paskolos	0	0	1.500	0	0	0	0
III.2.	Grąžintos paskolos	0	0	0	0	0	0	0
III.3.	Gautos dotacijos ir subsidijos	3.212	285	0	0	0	0	0
III.4.	Grąžintos dotacijos ir subsidijos	-13	-2.390	0	0	0	0	0
III.5.	Sumokėti dividendai	-1.662	-2.296	-2.082	-1.651	-1.834	-1.900	-1.837
III.6.	Sumokėtos nuomos įmokos	0	-9	0	0	0	0	0
	<b>GRYNIJAI FINANSINĖS VEIKLOS SRAUTAI</b>	<b>1.537</b>	<b>-4.410</b>	<b>-582</b>	<b>-1.651</b>	<b>-1.834</b>	<b>-1.900</b>	<b>-1.837</b>
<b>IV.</b>	<b>Grynasis pinigų ir pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>	<b>6.418</b>	<b>-4.981</b>	<b>3.242</b>	<b>-1.732</b>	<b>1.607</b>	<b>1.550</b>	<b>1.322</b>
<b>V.</b>	<b>Pinigai laikotarpio pradžioje</b>	<b>5.146</b>	<b>11.564</b>	<b>6.583</b>	<b>9.825</b>	<b>8.093</b>	<b>9.700</b>	<b>11.250</b>
<b>VI.</b>	<b>Pinigai laikotarpio pabaigoje</b>	<b>11.564</b>	<b>6.583</b>	<b>9.825</b>	<b>8.093</b>	<b>9.700</b>	<b>11.250</b>	<b>12.571</b>

Įvertinus pajamų ir sąnaudų prognozes, vykdamus/planuojamus vykdyti investicinius projektus, atlikta Bendrovės 2025-2029 m. finansinės būklės prognozė. 2025 m. pelningumo rodiklių reikšmingas sumažėjimas siejamas su didesniais nei įprastai gautinų sumų atidėjimais, kurie atsirado dėl vykstančio Rusijos karo Ukrainoje ir taikomų sankcijų mokėjimams per Rusijos bankus. Dėl šių sankcijų Rusijos oro bendrovės susiduria su sunkumais atsiskaitant už suteiktas paslaugas, o tai lemia didėjantį gautinų sumų vertės sumažėjimo atidėjinių augimą. Prognozuojama, kad ta pati problema išliks ir toliau ateityje, kitaip sakant Bendrovė turės pripažinti didesnes gautinų sumų vertės sumažėjimo sumas negu būdavo įprastai.

**Veiklos pelningumo rodiklių normalizuotų EBITDA ir EBIT maržų faktiniai rezultatai 2019-2024 m. bei prognozė 2025-2029 m.**



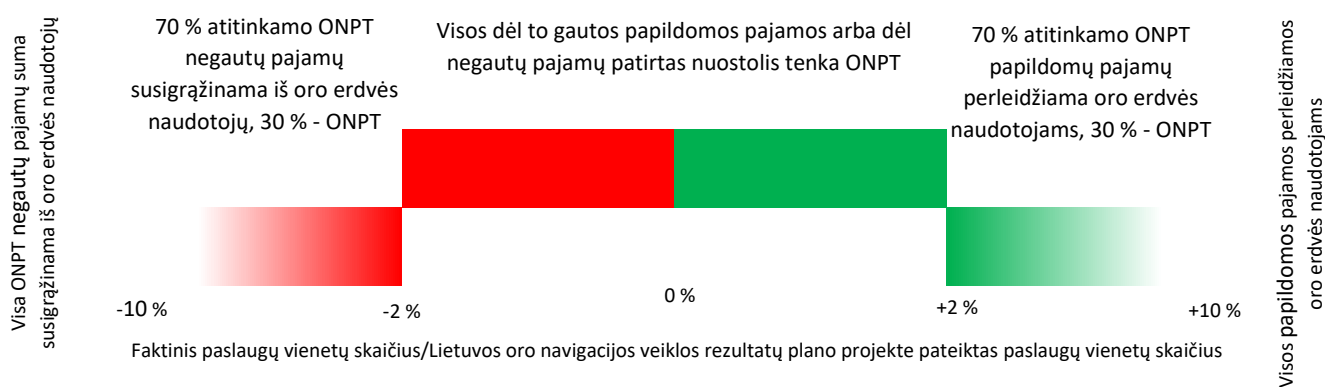
**Finansinės būklės faktiniai rezultatai 2022-2024 m. ir prognozė 2025-2029 m.**



# IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ĮTAKOS BENDROVĖS VEIKLOS REZULTATAMS MODELIAVIMAS

Viena svarbiausių galinčių pasireikšti rizikų yra su oro eismo srautais susijusi rizika. Išorinių specifinių veiksnių įtakos Bendrovės veiklos rezultatams modeliavimas atliekamas šios rizikos atžvilgiu.

Su eismo srautais susijusios rizikos pasidalijimo mechanizmas yra numatytas 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema ir panaikinami įgyvendinimo reglamentai (ES) Nr. 390/2013 ir (ES) Nr. 391/2013, 27 straipsnyje. Pagal su oro eismo srautais susijusios rizikos pasidalijimo mechanizmą rizika, kad pajamos keisis dėl nukrypimų nuo veiklos rezultatų plane pateiktos paslaugų vienetų prognozės, yra pasidalijama tarp oro navigacijos paslaugų teikėjų ir oro erdvės naudotojų pagal šias nuostatas<sup>14</sup>: 1) jeigu paslaugos vienetų skaičius neviršija arba nesumažėja daugiau kaip  $\pm 2$  proc., visą su eismu susijusią riziką prisiima oro navigacijos paslaugų teikėjas; 2) jeigu paslaugos vienetų skaičius neviršija arba nesumažėja daugiau kaip  $\pm 10$  proc., tuomet taikomas rizikos pasidalijimo mechanizmas: 30 proc. su eismu susijusios rizikos prisiima oro navigacijos paslaugų teikėjas, 70 proc. – oro erdvės naudotojai; 3) jeigu paslaugos vienetų skaičius viršija arba sumažėja daugiau kaip  $\pm 10$  proc., visa oro navigacijos paslaugų teikėjo negautų pajamų suma susigrąžinama iš oro erdvės naudotojų arba visos papildomos pajamos perleidžiamos oro erdvės naudotojams.



Kadangi su oro eismo srautais susijusios rizikos pasidalijimo mechanizmas yra taikomas tik maršruto oro navigacijos paslaugoms, o terminalo oro navigacijos paslaugoms šios rizikos pasidalijimo mechanizmas nėra taikomas, t.y. visa oro navigacijos paslaugų teikėjo negautų pajamų suma susigrąžinama iš oro erdvės naudotojų arba visos papildomos pajamos perleidžiamos oro erdvės naudotojams, todėl išorinių veiksnių įtakos Bendrovės veiklos rezultatams modeliavimas atliekamas tik maršruto oro navigacijos paslaugų atžvilgiu. Išorinių veiksnių poveikio vertinimas atliekamas nevertinant pasaulinės pandemijos protrūkių ir su jais susijusių politinių sprendimų taikyti sienų pralaidumo ribojimus. Atsižvelgiant į Bendrovės ekspertų dalyvavimą dėl rengiamų reglamentų, susijusių su rinkos liberalizavimu ir numatomų terminų, iki 2028 m. pagrindinės veiklos paslaugų portfelio pokyčiai nėra numatomi.

<sup>14</sup> Jei per tam tikrus n metus faktinis paslaugų vienetų skaičius nuo tų n metų veiklos rezultatų plane pateiktos prognozės nukrypsta ne daugiau kaip 2 %, visos dėl to gautos papildomos pajamos arba dėl negautų pajamų patirtas nuostolis tenka atitinkamam oro navigacijos paslaugų teikėjui arba teikėjams. Jei per tam tikrus n metus faktinis paslaugų vienetų skaičius daugiau kaip 2 % viršija tų n metų veiklos rezultatų plane pateiktą paslaugų vienetų prognozę, 70 % atitinkamo oro navigacijos paslaugų teikėjo arba teikėjų papildomų pajamų, gautų dėl 2 % perviršio, palyginti su faktinio paslaugų vienetų skaičiaus ir tos prognozės skirtumu, perleidžiama oro erdvės naudotojams, pakoreguojant vienetinius tarifus n+2 metais. Jei per tam tikrus n metus faktinis paslaugų vienetų skaičius yra daugiau kaip 2 % mažesnis už tų n metų veiklos rezultatų plane pateiktą paslaugų vienetų prognozę, 70 % atitinkamo oro navigacijos paslaugų teikėjo arba teikėjų pajamų, prarastų dėl 2 % perviršio, palyginti su faktinio paslaugų vienetų skaičiaus ir tos prognozės skirtumu, iš oro erdvės naudotojų susigrąžinama pakoreguojant vienetinius tarifus n+2 metais. Jei per tam tikrus n metus faktinis paslaugų vienetų skaičius yra mažesnis negu 90 % tų n metų veiklos rezultatų plane pateiktos paslaugų vienetų prognozės, visa atitinkamo oro navigacijos paslaugų teikėjo arba teikėjų pajamų suma, prarasta dėl 10 % perviršio, palyginti su faktinio paslaugų vienetų skaičiaus ir tos prognozės skirtumu, iš oro erdvės naudotojų susigrąžinama pakoreguojant vienetinius tarifus n+2 metais. Jei per tam tikrus n metus faktinis paslaugų vienetų skaičius viršija 110 % tų n metų veiklos rezultatų plane pateiktos paslaugų vienetų prognozės, visos atitinkamo oro navigacijos paslaugų teikėjo arba teikėjų papildomos pajamos, gautos dėl 10 % perviršio, palyginti su faktinio paslaugų vienetų skaičiaus ir tos prognozės skirtumu, perleidžiamos oro erdvės naudotojams, pakoreguojant vienetinius tarifus n+2 metais.

## INVESTICIJOS IR JŲ FINANSAVIMO ŠALTINIAI

2025-2029 m. laikotarpiu ON daugiausiai investuos į materialųjį turtą (kitą įrangą, prietaisus ir įrenginius) – vidutiniškai apie 98 proc. bendros investicijų sumos. 2025-2029 m. laikotarpiu ON investicijas finansuos pagrinde naudodama nuosavas lėšas. 2025-2027 m. Bendrovė planuoja naujos kartos skrydžių valdymo sistemos iTEC Skynex teistinės platformos įsigijimą ir diegimą, kuriam yra tikimasi gauti ES finansavimą. Finansavimo suma per minėtą laikotarpį turėtų sudaryti apie 4,5 mln. Eur.

ON investicijų ir jų finansavimo šaltinių faktiniai rezultatai 2022-2024 m. bei prognozė 2025-2029 m., tūkst. Eur:

Investicijos / Finansavimo šaltiniai	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Nematerialusis turtas	163	1	89	25	17	167	507
Nekilnojamas turtas, įranga ir įrengimai	475	705	6.681	5.937	6.188	3.283	240
Pastatai ir statiniai			555	25			
Mašinos ir įrengimai	475	524	6.076	5.847	6.138	3.283	205
Transporto priemonės		182	50	65	50	0	35
Kitas turtas	53	49	570	37	26	20	44
Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	559	1.193	3.225	3.525	3.550	1.000	1.500
Iš viso investicijų	<b>1.250</b>	<b>1.949</b>	<b>10.565</b>	<b>9.524</b>	<b>9.781</b>	<b>4.470</b>	<b>2.291</b>
Finansavimo šaltiniai	1.250	1.949	10.565	9.524	9.781	4.470	2.291
Nuosavos lėšos	1.250	1.949	9.065	8.024	8.281	4.470	2.291
Paskolos							
Valstybės biudžetas							
ES lėšos			1500	1500	1500		

Daugiausia Bendrovė planuojamu periodu investuos į naujos kartos oro eismo valdymo sistemą iTEC Skynex, skaitmeninio nuotolinio bokšto (rTWR) sprendinį, stebėjimo sistemų gerinimui bei kitų veiklos palaikymo sistemų atnaujinimui - t.y. įrangų atnaujinimui ir modernizavimui – turto atstatymui. Pagrindinės ON planuojamos investicijos 2025-2029 m. laikotarpiu pateiktos 4 Priede. Investicijų finansinio atsipirkimo skaičiavimas šiame dokumente neteikiamas, kadangi tvirtinant investicijas taikomi skirtingi jų vertinimo būdai, priklausantys nuo investicijos specifikos: kaštų-naudos analizė, kiti investicijų pagrindimo kriterijai (reglamento reikalavimai, įrangos gyvavimo ciklas, poveikis EK nustatytiems veiklos vertinimo sritims, kt.).

# SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS

Vadovaujantis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) Valstybės valdomų įmonių valdymo gairėmis ir įgyvendinant gerą korporatyvinio valdymo praktiką, ON laikosi valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų. Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų laikymasis ON:

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų laikymasis	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
<b>II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas</b>			
1.	5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
	5.1. pavadinimas;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.3. buveinė (adresas);	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.7. struktūra;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.8. vadovo duomenys;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	Netaikoma	Stebėtojų taryba Bendrovėje nesudaryta.
	5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Netaikoma	Bendrovė specialiųjų įpareigojimų nevykdo.
	5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
2.	6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .

**lentelės tęsinys**

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų laikymasis	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
<b>3.</b>	Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		
	7.1. įstatai;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	Netaikoma	Bendrovė nėra patronuojanti bendrovė, todėl netaikoma.
	9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	Netaikoma	Bendrovė nėra juridinių asmenų dalyvė, todėl netaikoma.
	9 <sup>1</sup> . Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	Netaikoma	Bendrovė nėra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, todėl netaikoma.
	4. 10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 <sup>1</sup> punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> yra nuolat atnaujinama.
	5. 11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .

## lentelės tęsinys

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų laikymasis	Vykdytas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
6.	12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
7.	13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti.	Taip	Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai viešai skelbiami PDF formatu Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> , sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti.
<b>III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų veiklos ataskaitų rengimas</b>			
8.	14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Taip	Bendrovė apskaitą tvarko pagal tarptautinius apskaitos standartus.
9.	15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Taip	Bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir skelbia jį Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
10.	16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Taip	Bendrovė rengia Vadovybės ataskaitą, 6 mėnesių tarpinį pranešimą ir skelbia juos Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
11.	17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
	17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip	Verslo modelio aprašymas pateikiamas skyriuje „VEIKLOS APRAŠYMAS“.
	17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip	Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę Bendrovės veiklai, pateikiama skyriuje „SVARBIAUSI ĮVYKIAI“.
	17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip	Bendrovės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai pateikiami priede „STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR JOS ATNAUJINIMAS“.
	17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip	Pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo ir skolos rodikliai pateikiami skyriuje „FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA“.
	17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Netaikoma	Bendrovė specialiųjų įpareigojimų nevykdo.
	17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Taip	Informacija apie investicijų politikos įgyvendinimą, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus pateikiama skyriuje „SVARBIAUSI VYKDOMI INVESTICINIAI PROJEKTAI“.
	17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip	Informacija apie taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimą pateikiama skyriuje „RIZIKŲ VALDYMAS“.
	17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Taip	Informacija apie dividendų politiką pateikiama skyriuje „FINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA“.
	17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip	Informacija apie atlyginimų politikos įgyvendinimą pateikiama skyriuje „DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS“.

lentelės tęsinys

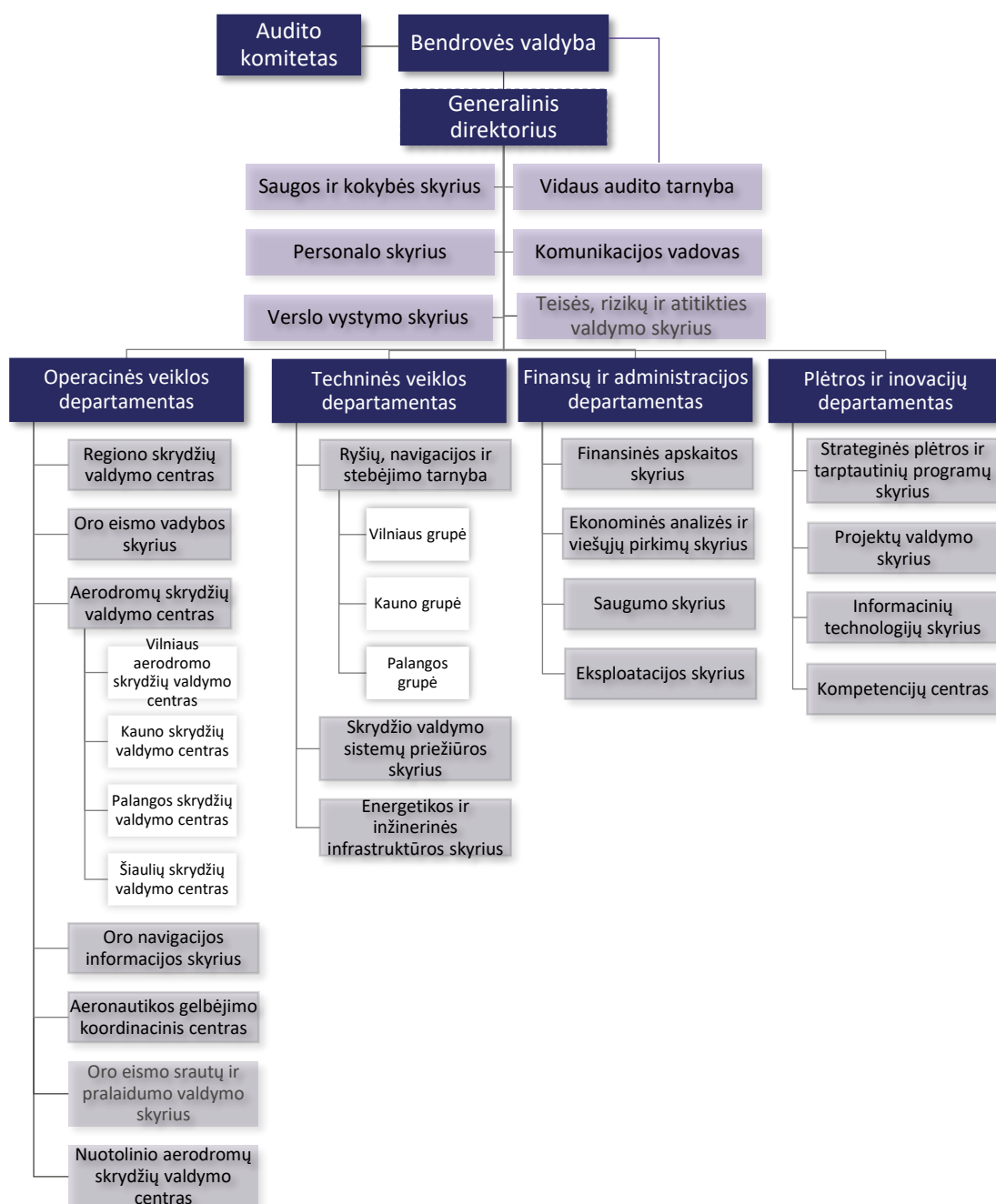
Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų laikymasis	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
	17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip	Bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas atskleidžiamas skyriuje „DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS“.
	17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip	informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikiama skyriuje „SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS“.
12.	18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Taip	informacija, susijusi su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais, pateikiama skyriuje „TVARAUS VYSTYMOŠI INICIATYVOS“. Taip pat Bendrovė rengia ir internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> skelbia Socialinės atsakomybės ataskaitą.
13.	19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Taip	Bendrovė aprašo 17 punkte nurodytą informaciją pateikia Vadovybės ataskaitoje, kuri yra skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
14.	20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip	
	21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	Netaikoma	Bendrovės nėra patronuojanti bendrovė.
15.	22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Taip	Bendrovės tarpiniame pranešime pateikiamas trumpas valstybės valdomos Bendrovės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai ir jų pokyčiai, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu. Bendrovės tarpiniai pranešimai skelbiami interneto svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .



lentelės tęsinys

Nr.	NASDAQ VILNIUS LISTINGUOJAMŲ BENDROVIŲ VALDYSENOS KODEKSAS (9 principas: informacijos atskleidimas)	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
3.	9.3. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.4 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama pateikti informaciją apie bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo profesinę patirtį, kvalifikaciją ir potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti jų sprendimus. Taip pat rekomenduojama atskleisti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo iš bendrovės gaunamą atlygį ar kitokias pajamas, kaip tai detaliau reglamentuojama 7 principu.	Taip	Informacija viešai skelbiama Bendrovės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
4.	9.4. Informacija turėtų būti atskleidžiama tokiu būdu, kad jokie akcininkai ar investuotojai nebūtų diskriminuojami informacijos gavimo būdo ir apimties atžvilgiu. Informacija turėtų būti atskleidžiama visiems ir vienu metu.	Taip	Skelbtina informacija yra atskleidžiama visiems vienu metu, nėra diskriminacijos informacijos pateikimo būdu ar apimties atžvilgiu.

# 1 PRIEDAS. ON ORGANIZACINĖ VALDYMO STRUKTŪRA



## 2 PRIEDAS. PAGAL ON ĮSTATUS VISUOTINIO AKCININKŲ SUSIRINKIMO IŠIMTINĖS TEISĖS

### Visuotinis akcininkų susirinkimas turi išimtinę teisę:

- keisti Bendrovės įstatus, išskyrus Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- keisti Bendrovės buveinę;
- rinkti valdybos narius;
- atšaukti valdybą ar jos narius;
- rinkti ir atšaukti auditorių ar audito įmonę metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti, nustatyti audito paslaugų apmokėjimo sąlygas;
- nustatyti Bendrovės išleidžiamų akcijų klasę, skaičių, nominalią vertę ir minimalią emisijos kainą;
- priimti sprendimą konvertuoti Bendrovės vienos klasės akcijas į kitos, tvirtinti akcijų konvertavimo tvarkos aprašą;
- priimti sprendimą keisti bendrovės išleistų tos pačios klasės akcijų skaičių ir akcijos nominalią vertę, nekeičiant įstatinio kapitalo dydžio;
- tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį;
- priimti sprendimą dėl rezervų sudarymo, naudojimo, sumažinimo ir naikinimo;
- tvirtinti tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, sudarytą siekiant priimti sprendimą dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- priimti sprendimą dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- priimti sprendimą išleisti konvertuojamąsias obligacijas;
- priimti sprendimą padidinti įstatinį kapitalą;
- priimti sprendimą sumažinti įstatinį kapitalą, išskyrus Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- priimti sprendimą reorganizuoti ar atskirti Bendrovę ir patvirtinti reorganizavimo ar atskyrimo sąlygas, išskyrus Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- priimti sprendimą pertvarkyti Bendrovę;
- priimti sprendimus dėl Bendrovės restruktūrizavimo Lietuvos Respublikos juridinių asmenų nemokumo įstatymo nustatytais atvejais;
- priimti sprendimą likviduoti Bendrovę, atšaukti bendrovės likvidavimą, išskyrus Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis;
- rinkti ir atšaukti Bendrovės likvidatorių, išskyrus Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis.

## 3 PRIEDAS. PAGAL ON ĮSTATUS VALDYBA

### Valdyba svarsto ir tvirtina:

- Bendrovės veiklos strategiją, įskaitant Bendrovės veiklos biudžetą;
- Bendrovės metinį pranešimą (parengtą pagal Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymo nuostatas);
- Bendrovės tarpinį pranešimą;
- Bendrovės valdymo struktūrą ir darbuotojų pareigybes;
- pareigybes, į kurias darbuotojai priimami konkurso tvarka;
- Bendrovės filialų ir atstovybių nuostatus;
- Bendrovės paramos valdymo taisykles;
- kitus Bendrovės veiklą reglamentuojančius dokumentus (gaires, politikas ir pan. ), kurie yra susiję su valdybos kompetencijos sritimis.
- Valdyba renka ir atšaukia Bendrovės vadovą, nustato jo atlygį, kitas darbo sutarties sąlygas, tvirtina pareiginius nuostatus, skatina jį ir skiria nuobaudas. Valdyba taip pat pritaria filialų ir atstovybių vadovų kandidatūroms.
- Valdyba nustato informaciją, kuri laikoma Bendrovės komercine (gamybine) paslaptimi ir konfidencialia informacija.

### Valdyba priima:

- sprendimus Bendrovei tapti kitų juridinių asmenų steigėja, dalyve;
- sprendimus steigti Bendrovės filialus ir atstovybes;
- sprendimus dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba viršija 1/20 Bendrovės įstatinio kapitalo, investavimo, perleidimo (skaičiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai);
- sprendimus dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba viršija 1/20 Bendrovės įstatinio kapitalo, nuomos (skaičiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai);
- sprendimus dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba viršija 1/20 Bendrovės įstatinio kapitalo, įkeitimo ir hipotekos (skaičiuojama bendra sandorių suma);
- sprendimus dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma yra lygi arba viršija 1/20 Bendrovės įstatinio kapitalo, įvykdymo laidavimo ar garantavimo;
- sprendimus įsigyti ilgalaikio turto už kainą, kuri yra lygi arba viršija 1/20 Bendrovės įstatinio kapitalo;
- sprendimus pritarti Bendrovės vadovui:
  - o sudaryti darbų, prekių ir paslaugų pirkimo sandorius, kurių kiekvieno sandorio vertė yra lygi arba didesnė kaip 2 000 000 be pridėtinės vertės mokesčio (toliau – PVM);
  - o dėl visų sprendimų, susijusių su turtu, kuris sudaro viešąją transporto infrastruktūrą – skrydžių valdymo sistemos įrenginių (perleidimo, įkeitimo ar kitokio daiktinių teisių suvaržymo, garantavimo, laidavimo ar kitu būdu jais užtikrinimo savo ir kitų asmenų prievolių įvykdymą, nuomos, panaudos ar perdavimo kitiems asmenims naudoti kitu būdu, pripažinimo nereikalingais arba netinkamais (negalimais) naudoti ir kt. ) .
- valdyba gali spręsti ir kitus Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme, Bendrovės įstatuose ir visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose valdybos kompetencijai priskirtus sprendimus.

### Valdyba analizuoja ir vertina Bendrovės vadovo pateiktą medžiagą apie:

- Bendrovės veiklos strategijos ir biudžeto įgyvendinimą;
- Bendrovės veiklos organizavimą;
- Bendrovės finansinę būklę;
- ūkinės veiklos rezultatus, pajamų ir išlaidų sąmatas, inventorizacijos ir kitus turto pasikeitimo apskaitos duomenis.
- Valdyba svarsto Bendrovės vadovo pateiktus prekių, paslaugų ar darbų viešojo pirkimo, kurio numatoma vertė lygi arba didesnė kaip 2 000 000 be pridėtinės vertės mokesčio (toliau – PVM), dokumentų projektus (prieš Bendrovei paskelbiant tokį prekių, paslaugų ar darbų viešąjį pirkimą).
- Valdyba analizuoja, vertina Bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinį, pelno (nuostolių) paskirstymo projektą ir kartu su atsiliepimais bei pasiūlymais dėl jų ir Bendrovės metiniu pranešimu teikia visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdyba visuotiniam akcininkų susirinkimui taip pat teikia Bendrovės veiklos strategijos ir biudžeto įgyvendinimo informaciją.
- Valdyba analizuoja, vertina sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo projektą ir jam priimti sudarytą tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, kuriuos kartu su atsiliepimais bei pasiūlymais dėl jų ir Bendrovės tarpiniu pranešimu teikia visuotiniam akcininkų susirinkimui.

**Tęsinys: Valdyba atlieka šias priežiūros funkcijas:**

- prižiūri Bendrovės vadovo veiklą, pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl Bendrovės vadovo veiklos;
- svarsto, ar bendrovės vadovas tinka eiti pareigas, jeigu Bendrovė dirba nuostolingai ar yra kitų aplinkybių, keliančių akcininko ar valdybos abejonių dėl Bendrovės vadovo tinkamumo eiti šias pareigas;
- teikia siūlymus Bendrovės vadovui atšaukti jo sprendimus, kurie prieštarauja įstatymams ir kitiems teisės aktams, Bendrovės įstatams, visuotinio akcininkų susirinkimo ar valdybos sprendimams, viešajam interesui ar nacionaliniam saugumui;

sprendžia kitus Bendrovės įstatuose, taip pat visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose valdybos kompetencijai priskirtus Bendrovės ir Bendrovės vadovo veiklos priežiūros klausimus

## 4 PRIEDAS. PAGAL ON ĮSTATUS GENERALINIS DIREKTORIUS

**Generalinis direktorius:**

- organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą, priima į darbą ir atleidžia darbuotojus, sudaro ir nutraukia su jais darbo sutartis, skatina juos ir sprendžia dėl atsakomybės už darbo pareigų pažeidimą taikymo, tvirtina jų pareiginius nuostatus;
- parengia ir pateikia valdybai Bendrovės komercinės ūkinės veiklos ataskaitas;
- atstovauja Bendrovei arba užtikrina bendrovės atstovavimą institucijose, įstaigose, organizacijose, teismuose, arbitražuose ir santykiuose su trečiaisiais asmenimis;
- užtikrina Bendrovės turto apsaugą, normalių darbo sąlygų Bendrovės darbuotojams sukūrimą, Bendrovės komercinių (gamybinių) paslapčių apsaugą;
- generalinis direktorius veikia Bendrovės vardu ir turi teisę sudaryti sandorius;
- generalinis direktorius privalo saugoti Bendrovės komercines (gamybines) paslaptis, konfidencialią informaciją, kurias sužinojo eidamas šias pareigas.

**Generalinis direktorius atsako už:**

- Bendrovės veiklos organizavimą bei jos tikslų įgyvendinimą;
- metinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą, Bendrovės metinio pranešimo parengimą ir pelno (nuostolių) paskirstymo projekto sudarymą ir jų teikimą valdybai;
- sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo projekto parengimą, tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą ir tarpinio pranešimo parengimą, sprendimui dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo priimtį;
- sutarties su auditoriumi ar audito įmone sudarymą. Generalinis direktorius turi užtikrinti, kad auditoriui būtų pateikti visi sutartyje su auditoriumi ar audito įmone nurodytam patikrinimui reikalingi bendrovės dokumentai;
- informacijos ir dokumentų pateikimą visuotiniam akcininkų susirinkimui ir valdybai įstatymų nustatytais atvejais ar jų prašymu;
- prekių, paslaugų ar darbų viešojo pirkimo, kurio numatoma vertė yra lygi arba didesnė kaip 2 000 000 be pridėtinės vertės mokesčio (toliau – PVM), dokumentų projektų pateikimą valdybai svarstyti (prieš Bendrovei paskelbiant tokį prekių, paslaugų ar darbų viešąjį pirkimą);
- Bendrovės dokumentų ir duomenų pateikimą Juridinių asmenų registro tvarkytojui;
- bendrovės dokumentų pateikimą Lietuvos bankui ir Centriniam vertybinių popierių depozitoriumui;
- įstatymuose nustatytos informacijos viešą paskelbimą šiuose įstatuose nurodytame šaltinyje;
- pranešimą akcininkams ir valdybai apie svarbiausius įvykius, turinčius reikšmės Bendrovės veiklai;
- informacijos pateikimą akcininkams;
- bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo ir valdybos sprendimų įgyvendinimą;

kitų Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir kituose įstatymuose bei teisės aktuose, Bendrovės įstatuose ir Bendrovės vadovo pareiginiuose nuostatuose nustatytų pareigų vykdymą.

## 5 PRIEDAS. AUDITO KOMITETO PAREIGOS

- **Audito komiteto pareigos:**
- informuoti audituojamos Bendrovės valdybą apie finansinių ataskaitų audito rezultatus ir paaiškinti, kaip šis auditas prisidėjo prie finansinių ataskaitų patikimumo ir koks buvo Audito komiteto vaidmuo tai atliekant;
- stebėti finansinės atskaitomybės procesą ir teikti rekomendacijas dėl jo patikimumo užtikrinimo;
- atlikti vidaus kokybės kontrolės, rizikų ir atitikties valdymo sistemų, turinčių įtakos Bendrovės finansinei atskaitomybei, vidaus kontrolei arba Bendrovės finansinei būklei, priežiūrą ir teikti rekomendacijas dėl šių sistemų tobulinimo;
- stebėti vidaus audito veiksmingumą, nepažeidžiant vidaus audito nepriklausomumo, bei teikti pastebėjimus ir rekomendacijas;
- stebėti Bendrovės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos audituojamos Bendrovės finansinei atskaitomybei, Bendrovės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, skirtų korupcijos, užsienio pareigūnų papirkimo sudarant tarptautinius sandorius, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevencijai veiksmingumą ir, kai taikytina, vidaus audito veiksmingumą, nepažeidžiant vidaus audito nepriklausomumo;
- stebėti Bendrovės vidaus kontrolės bei rizikų valdymo, turinčių įtakos Bendrovės finansinei atskaitomybei, vidaus kontrolei arba Bendrovės finansinei būklei, veiksmingumą, procesus ir vidaus audito veiksmingumą, nepažeidžiant vidaus audito nepriklausomumo, bei teikti pastebėjimus ir rekomendacijas;
- stebėti Bendrovės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos audituojamos Bendrovės finansinei atskaitomybei, Bendrovės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, skirtų korupcijos, užsienio pareigūnų papirkimo sudarant tarptautinius sandorius, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo prevencijai veiksmingumą;
- stebėti metinių finansinių ataskaitų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, ypač atkreipiant dėmesį į jo atlikimą, atsižvelgiant į Bendrovės tikrinimo metu nustatytus finansinių ataskaitų audito trūkumus ir padarytas išvadas pagal Reglamento 26 straipsnio 6 dalį;
- peržiūrėti ir stebėti auditoriaus (auditorių) ar audito įmonių nepriklausomumą, kaip nustatyta Įstatymo 4 straipsnyje ir Reglamento 6 straipsnyje, ypač dėl ne audito paslaugų teikimo audituojamai Bendrovei pagal Reglamento 5 straipsnį tinkamumo. Reikalauti, kad auditą atliekantis auditorius (auditoriai) arba audito įmonė, prieš sutikdami atlikti arba tęsti Bendrovės audito užduotį, įvertintų, ar įvykdyti nepriklausomumo reikalavimai ir, visų pirma, ar dėl ryšių su Bendrove nekyla grėsmių nepriklausomumui bei kasmet Audito komitetui patvirtintų savo nepriklausomumą ir su Audito komitetu aptartų visas grėsmes savo nepriklausomumui, taip pat toms grėsmėms mažinti taikytinas apsaugos priemones;
- teikti Bendrovės valdybai rekomendacijas, susijusias su išorės auditoriaus (auditorių) ar audito įmonės parinkimu, skyrimu ir atšaukimu bei sutarties su išorės auditoriumi (auditoriais) ar audito įmone sąlygomis. Auditoriaus (auditorių) arba audito įmonės (įmonių) atrankos procedūra vykdoma pagal Reglamento reikalavimus. Konkurso dokumentuose turi būti nurodyti skaidrūs ir nediskriminuojantys atrankos kriterijai;
- kasmet iš auditą atliekančio auditoriaus (auditorių) arba audito įmonės gauti rašytinį patvirtinimą, kad auditą atliekantis auditorius (auditoriai) ar audito įmonė, atliekanti auditą, yra nepriklausomi nuo Bendrovės;
- su auditą atliekančiu auditoriumi (auditoriais) arba audito įmone kasmet aptarti grėsmes jų nepriklausomumui ir toms grėsmėms sumažinti taikomas apsaugos priemones;
- vykdyti valdybos pavedimus, atlikti kitus veiksmus, susijusias su finansinės bei mokestinės apskaitos, finansinės atskaitomybės, biudžeto rengimo, vidaus audito ar kontrolės, rizikų valdymo ar atitikties valdymo stebėjimu, susijusių su Audito komiteto kompetencija.

## 6 PRIEDAS. PAGRINDINĖS INVESTICIJOS 2025-2029 M

	Suma (tūkst. Eur) 2025 m	Suma (tūkst. Eur) 2025- 2029 m.	Investavimo laikotarpis
<b>(1) iTEC</b>	3 225	12 800	
iTEC SkyNex skrydžių valdymo sistemos integracinės-testinės platformos diegimas (DEVICE)	3 225	9 100	2025-2027
iTEC SkyNex skrydžių valdymo sistemos diegimas (licencijos)		1 700	2025-2028
iTEC SkyNex skrydžių valdymo sistemos diegimas (operacinė platforma)		2 000	2028-2029
<b>(2) rTWR (nuotoliniai bokštai)</b>	850	3 094	
Skaitmeninio nuotolinio bokšto (rTWR) sprendinys	850	3 094	2025-2027
<b>(3) Stebėjimas</b>	2 778	9 628	
Vilniaus aerodromo daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (MLAT) atnaujinimas		750	2027
Vilniaus aerodromo antžeminės apžvalgos radiolokatoriaus (SMR) atnaujinimas		100	2026
Palangos antrinio erdvės stebėjimo radiolokatoriaus (PSR/MSSR) keitimas		2 000	2027-2028
Vilniaus antrinio erdvės stebėjimo radiolokatoriaus PSR/MSSR keitimas		4 000	2026-2027
Teritorinės daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (WAM) studija ir diegimas (+ADS-B)2	2 678	2 678	2025
inNOVA skrydžių valdymo sistemos ir daugiajutiklinės stebėjimo sistemos (WAM) sąsajų suderinamumo integravimas	100	100	2025
<b>(4) SWIM</b>	375	1 825	
Automatizuotos skrydžių valdymo sistemos ALS ATM pritaikymas FF-ICE1		700	2026
Oro navigacijos informacijos (ONI) duomenų apsiskeitimo (workflow) programinė įranga		150	2028
inNOVA skrydžių valdymo sistemos pritaikymas FF-ICE1		200	2026
LT-ON-AMHS sistemos SWIM sąsajos diegimas	150	150	2025
Skrydžių valdymo sistemų pritaikymas atvaizduoti gaunamą MET informaciją per SWIM paslaugą (Meteorological Information Exchange - En-Route and Approach)	225	225	2025
SWIM programinė įranga		100	2029
Automatinė priešskrydinė informacijos sistema - SMART Home briefing programinė įranga		300	2029
<b>(5) U-Space</b>	372	1 868	
U-Space (OPEX)	372	1 868	2025-2029
<b>Ryšiai ir Navigacija</b>	2 170	5 900	
LT-ON-AMHS sistemos rezervinė įranga Kauno SVC		280	2026
Radio ryšio įrenginių keitimas Vilniaus RSVC ir ASVC	350	350	2025
Vilniaus RSVC ir ASVC kalbinių ryšių sistema		500	2028
Kauno SVC ir Palangos SVC kalbinių ryšių sistema		940	2026
DME navigacijos radijo švyturių tinklo plėtra Kaune		550	2027
DME navigacijos radijo švyturių tinklo plėtra Palangoje		550	2028

Kauno ILS/DME 26 instrumentinės tūpimo sistemos keitimas	520	1 430	2025-2026
Vilniaus DVOR/DME radijo švyturio keitimas	1 200	1 200	2025
Antenų bokštas Kauno ASVC	100	100	2025
<b>Kitos ATC sistemos</b>	<b>209</b>	<b>425</b>	
Palangos SVC skrydžių valdymo sistemos įranga	209	209	2025
inNova skrydžių valdymo sistemos "clearance delivery" funkcionalumo diegimas		216	2026
<b>Veiklos užtikrinimas</b>	<b>958</b>	<b>2 959</b>	
Skaitmeniniai komutavimo/maršrutizavimo įrenginiai ir tarnybinės stotys	168	428	2025-2029
Aerodromo skrydžių valdymo treniruoklis	36	97	2025-2027
Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro įrangos ir priemonių atnaujinimas		400	2027
Saulės jėgainė ir EV plėtra		200	2027
Duomenų centro infrastruktūros plėtra	200	200	2025
Energetinių įrenginių modernizavimas - infrastruktūros atnaujinimas Vilnius, Kaunas, Palanga	78	374	2025-2029
Automobiliai	50	200	2025-2029
Kitos veiklos užtikrinimo priemonės	426	1060	2025-2029
<b>Iš viso:</b>	<b>10 565</b>	<b>38 499</b>	

# 7 PRIEDAS. SVARBIAUSIOS SU BENDROVĖS VEIKLA SUSIJUSIOS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO PRIEMONĖS 2024 M.

RIZIKOS GRUPĖ	RIZIKA	RIZIKOS POVEIKIS	RIZIKOS VALDYMO PRIEMONĖS
STRATEGINĖ	Su oro eismo srautais susijusi rizika	Konkretaus ataskaitinio laikotarpio šalies Veiklos rezultatų plane planuoto ir faktinio paslaugų vienetų skaičiaus skirtumas lemia oro erdvės naudotojams grąžintiną/susirenkamą sumą, kuri mažina/didina ON pajamas ir apmokestinamąjį pelną.	Pagal 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema, nuostatas terminalo oro navigacijos paslaugoms netaikomas eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas, tačiau maršruto oro navigacijos paslaugoms eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas yra taikomas. 2023 m. pakeistas 3 reguliavimo periodo Veiklos rezultatų planas, kuriame atspindėti dėl karo Ukrainoje įvestų sankcijų įtaka oro eismo srautams.
	Bendrovės nuostoliai dėl neįvykdytų tiekėjų įsipareigojimų, negautų prekių, pakartotinių įsigijimų kaštų	Vėluojantis sudarytų pirkimo sutarčių įsipareigojimų vykdymas iš tiekėjų pusės, tiekėjo bankroto atveju neatgautos sumokėtos avansinės sumos gali sukelti nuostolius Bendrovei.	Rizikos valdymo priemonės: komunikavimas su tiekėjais, tinkamas sutarčių valdymas, būtinų atsargų ir priemonių užtikrinimas, teisminiai ginčai.
OPERACINĖ	Išorės tiekėjų prekių trūkumo, paslaugų ir procesų rizika	Dėl karo ar politinių/karinių konfliktų atskiruose regionuose ir kaip atsako į tai pasirinktų priemonių taikymo įtakos ekonomikai, globalioms tiekimo grandinėms ir kitoms pramonės šakoms galimas paslaugų ar prekių trūkumas.	Rizikos valdymo priemonės: planuojant bei įsigyjant išorės tiekėjų paslaugas ar išteklius atliekamas išorės tiekėjo paslaugų saugos rizikos vertinimas, esant poreikiui atliekamas išorės tiekėjo kvalifikacinis saugos auditas arba analizė, vykdomas saugos reikalavimų vykdymo monitoringas. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos SP402 „Išorės tiekėjų paslaugų saugos valdymas“.
	Oro navigacijos saugos rizika	Bendrovės skrydžių valdymas turi pasižymėti aukštu oro navigacijos saugos ir efektyvumo lygiu. Siekiant išlaikyti aukštą saugos lygį ir sumažinti saugos įvykių tikimybę, nuolat vykdomi saugos darbai.	Kiekvienas incidentas tiriamas atskirai pagal įvykio tipą. Atliekama nuolatinė įvykių analizė kiekvienoje srityje. Remiantis šiomis analizėmis, pateikiamos rekomendacijos, kurios vėliau vykdomos. Bendrovėje veikia saugos ir kokybės skyrius, kuris, valdo oro navigacijos saugos klausimus ir rizikas, kurios yra susijusios su kelių departamentų veikla.
	Viešųjų pirkimų procesų vėlavimo rizika	Viešųjų pirkimų procesų vėlavimas atitinkamai gali lemti ir visų kitų veiklų, kurių įgyvendinimui reikia įsigyti įrangą, paslaugas ar darbus, vėlavimą.	Rizikos valdymo priemonės: viešųjų pirkimų plano sudarymas planuojant pirkimus, šiame plane numatytų pirkimų inicijavimo terminų ir pirkimo proceso vykdymo kontrolė, skiriamas didelis dėmesys viešųjų pirkimų dokumentacijos kokybės užtikrinimui, planuojamas pirkimų apjungimas, siekiama sudaryti ilgalaikes sutartis.
	Investicinių projektų savalaikio įgyvendinimo rizika	Investicinių projektų savalaikio įgyvendinimo rizika gali sutrikdyti oro navigacijos paslaugų teikimo tęstinumą.	Pagal kokybės valdymo procedūroje VP-3-06 „Projektų valdymas“ apibrėžtas rizikos valdymo priemonės: projekto darbo grupė atlieka saugos vertinimus (esant poreikiui sudaroma atskira saugos vertinimo darbo grupė), projekto vadovas turi užtikrinti, kad būtų nustatoma, įvertinta ir valdoma bendroji projekto diegimo ir su juo susijusių sprendimų rizika. Papildomos rizikos valdymo priemonės: vieningas projektų valdymo principų laikymasis ON, investicijos į projektų vadovų kompetencijų kėlimą ir kt.
	Korupcijos rizika	Netinkamas pirkimo, įdarbinimo, komandiruočių, Bendrovės turto valdymo, darbo organizavimo ir panašių sričių reglamentavimas bendrovės teisės aktuose ir procedūrose, arba netinkamas tokių procedūrų įgyvendinimas, darbuotojų sąmoningumo (kultūros) stoka gali sudaryti sąlygas korupcijos pasireiškimui.	Rizikos valdymo priemonės: rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON Antikorupcinės politikos apraše, Antikorupcinės vadybos sistemos vadove, Viešųjų ir privačių interesų derinimo tvarkos apraše, ON korupcijos mažinimo plane.  Nuo 2018 m. ON yra įdiegta ir įgyvendinama antikorupcinė vadybos sistema pagal LST ISO 37001:2017 standartą.  Korupcijos rizikos ON valdomos vadovaujantis LST ISO 37001:2017 standartu.
	Oro eismo vadybos	Oro eismo vadybos (OEV) saugos rizikos (funkcinių sistemų diegimo, jų pakeitimų,	Rizikos valdymo priemonės: vykdomi saugos audita, siekiant nustatyti problemas dar prieš joms paveikiant saugą, yra įdiegta privaloma bei

	(OEV) saugos rizika	intervencijos į OEV sistemas rizikos) pasireiškimas gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	savanoriška pranešimų apie saugos įvykius sistema, vykdomi saugos įvykių analizė ir daromi tyrimai. Rizikos valdymo procesas ir priemonės numatytos ON Saugumo vadove, SP 201 „Pranešimų apie oro eismo vadybos saugos įvykius teikimas ir šių įvykių vidaus tyrimas“.
	Kibernetinio saugumo rizika	Informacijos konfidencialumo, vientisumo bei pasiekiamumo neužtikrinimas, dėl ko gali kilti rizika ON teikiamų paslaugų tęstinumo užtikrinimui.	Rizikų valdymo priemonės: Įgyvendinama ciklu: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nustatyti galimas grėsmes informacijai, procesams, darbuotojams, infrastruktūrai;</li> <li>- Analizuoti koks galimas poveikis ir žala;</li> <li>- Įvertinti galimas poveikio mažinimo priemones;</li> <li>- Parinkti priemones, siekiant sumažinti riziką ir galimą poveikį;</li> <li>- Įgyvendinti pasirinktas priemones;</li> <li>- Stebėti reguliariai naujinti rizikos vertinimą.</li> </ul> Naudojamos techninės rizikos valdymo priemonės: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ugniasienės, išilaužimų atpažinimo ir prevencijos sistemos;</li> <li>- El. pašto turinio tikrinimo sistemos, įskaitant antivirusines programas bei brūkšnių tikrinimo sistemas, naudojant dirbtinį intelektą;</li> <li>- Tarpinės bei atvirkštinės tarpinės tarnybinės stotys;</li> <li>- Darbo vietų apsauga;</li> <li>- Kibernetinės gynybos saugumo kontrolės priemonių įgyvendinimas.</li> </ul> Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON Saugumo vadove, patvirtintas ON kibernetinių incidentų valdymo planas.
	Profesinė rizika	Profesinė rizika gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Rizikos valdymo priemonės: sudaryta streso valdymo programa, taikomos nuovargio rizikos valdymo priemonės – užtikrinamas darbuotojų darbo laiko organizavimas, suteikiant papildomas poilsio valandas, įrengti poilsio kambariai ir kt. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON profesinės rizikos vertinimo nuostatuose.
	Kredito, likvidumo, palūkanų normos rizikos	Kadangi pagal pasirašytą daugiašalę sutartį Lietuva patiki Eurokontrolei apskaičiuoti ir savo vardu rinkti oro navigacijos paslaugų rinkliavas, vykdyti aviakompanijų įsiskolinimų kontrolę, todėl kredito rizikos ON nepatiria. Kadangi ON laikosi politikos - nuolat turėti pakankamą kiekį pinigų ir jų ekvivalentų arba užsitikrinti finansavimą kredito linijomis ar paskolomis, todėl likvidumo rizikos lygis yra minimalus. ON taip pat nepatiria valiutos bei palūkanų normos rizikų, kadangi neturi finansinių įsipareigojimų fiksuotomis ar kintamomis palūkanų normomis, o ON piniginis turtas ir įsipareigojimai yra denominuoti eurai.	Rizikos valdymo priemonės: Bendrovės naudojamiems finansiniams instrumentams taikomi kredito, rinkos ir likvidumo apribojimai, nustatyti kredito limitai pagal investavimo kryptis, investicijos diversifikuojamos pagal ūkio subjektus ir emitentus bei investicijų geografinį pasiskirstymą, yra nustatyti laisvų lėšų investavimo limitai, užtikrinamas nuolatinio finansinių rizikų valdymo proceso vykdymas. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON finansinės rizikos valdymo politikos apraše.
	Likvidumo rizika	Mažėjant skrydžių srautams dėl sankcijų įvedimo gali pasireikšti likvidumo rizika.	Siekiant minimizuoti šios rizikos poveikį Bendrovė peržiūri savo veiklos planus, rinkliavų tarifus tiek maršruto tiek terminalo dalyje, kad būtų subalansuoti pinigų srautai pasikeitus vykdomų paslaugų apimtims.
FINANSINĖ	Infliacijos ir darbo užmokesčio augimo rizika	Didesnė nei konkretaus ataskaitinio laikotarpio šalies Veiklos rezultatų plane planuota infliacija ir darbo užmokesčio augimas tiesiogiai lemia faktinį realaus maršruto ir terminalo paslaugų rinkliavų dydžių pokytį.	Infliacijos ir darbo užmokesčio augimo rizikos pasidalijimo mechanizmas taikomas pagal 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema.
	Su sąnaudų plano nevykdymu susijusi rizika	Didesnės nei konkretaus ataskaitinio laikotarpio šalies Veiklos rezultatų plane suplanuotos sąnaudos tiesiogiai lemia ON finansinius rezultatus, faktinį maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugų rinkliavų dydį.	Rizikos valdymo priemonės: išlaidų plano vykdymo stebėseną ir kt. Su išlaidų plano nevykdymu susijusios rizikos pasidalijimo mechanizmas taikomas pagal 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema.
	Neatitiktųjų nustatytiems reikalavimams rizika	Neatitiktųjų nustatytiems reikalavimams rizika gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Saugos ir kokybės vadybos sistemos ir atitikties stebėsenos vidaus auditų vykdymas, nustatyti neatitiktųjų šalinimo bei rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną, vadovaujantis VP-5-02 kokybės valdymo procedūra „Vidaus auditas“.
	Ekstremalių situacijų ir nenumatytų atvejų, veiklos tęstinumo rizika	Ekstremalios situacijos ir nenumatyti atvejai gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Rizikos valdymo priemonės: generalinio direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės rengia nenumatytų atvejų planus, kurių projektai derinami su NPI.

# 8 PRIEDAS. 2024 - 2028 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO RODIKLIŲ VYKDYMAS 2024 M.

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas/ uždavinys	Strateginio tikslo/ uždavinio rodiklis	Tikslinė reikšmė 2024 m.	Faktas 2024 m.
Klientų, visuomenės ir akcininkų poreikių atliepimas	1.1 Didelę naudą visuomenei kurianti organizacija	1.1.a CO2 emisijų mažinimas, proc.	≤-43	Nevertintas*
		1.1.b Aviacijos įvykių indeksas	≤ 0,41	0,375
		1.1.c Vidutinė vieno skrydžio maršruto OESV užlaikymo, siejamo su oro navigacijos paslaugomis, trukmė minutėmis	≤0,02	0
	1.1.1 Saugos gerinimas	1.1.1.a Oro erdvės naudotojų OEV saugos įvykių mažėjimas Palangos aerodromo zonoje (CTR), proc.	~25	Nevertintas*
		1.1.1.b Mažėjantis OEV saugos įvykių skaičius Vilniaus aerodromo skrydžių valdymo centro (VASVC) valdymo zonoje, proc.	≤4	2
	1.1.2 Poveikio aplinkai mažinimas	1.1.2 Suvartojamos energijos pokytis lyginant su 2019-2021 m. vidurkiu, GWh	≤-0,263	-0,909
	1.1.3 Žaliųjų pirkimų reikalavimų taikymas	1.1.3 Žaliųjų pirkimų vertė, proc.	100	98,7
	1.1.4 Bendradarbiavimo gerinimas su pagrindinėmis suinteresuotomis šalimis, maksimizuojant naudą visuomenei	1.1.4 ON strateginių tikslų ar uždavinių atspindėjimas Nacionaliniame pažangos plane (NPP), skaičius		2024 m. reikšmės neteikiamos*
	1.2 Paslaugų kainodaros tobulinimas	1.2 Maršruto oro navigacijos paslaugų nustatytų vieneto sąnaudų indekso nuokrypis (MVSIN), punktais	≤1,05	0,92
	1.2.1 Paslaugų finansinio modelio tobulinimas: GAT, U-space LOU, KOP, kt.	1.2.1 Modelio tobulinimo veiksmų plano vykdymas, proc.	50	50
Efektyvumas ir šeiminkškumas	2.1 ATC sistemų unifikavimas	2.1 Skrydžių valdymo bei kalbinių garso ryšių sistemų palaikymo kaštų lygis, proc.	≤7,3	7,1
	2.1.1 Terminalinių ir maršruto paslaugų koncepcija iki 2035	2.1.1. Terminalinių ir maršruto paslaugų veiksmų gairių (angl. – Roadmap) įgyvendinimas, proc.	≥30	30
	2.2 Finansiškai tvari organizacija	2.2.a Normalizuotas EBIT pelningumas, proc.	≥4,3	8,2
		2.2.b Reguliuojamos veiklos pelningumas(CoC), proc	≥5	5
		2.2.c Dividendai, tūkst. EUR	1 660	2 296
		2.2.d Finansinių skolų ir nuosavo kapitalo santykis, karto	0	0
	2.2.1 Didinti veiklos organizavimo efektyvumą organizacinės struktūros, rizikų valdymo, veiksmų planų standartų, kibernetinio saugumo srityse	2.2.1.a Reguliuojamos veiklos sąnaudų vykdymo planas (maršruto paslaugos)	≤22 962	22 929*
		2.2.1.b Reguliuojamos veiklos sąnaudų vykdymo planas (terminalo paslaugos)	≤9 611	9 606*
2.2.1.c Gerosios valdysenos indeksas		A+	A+	

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas/ uždavinys	Strateginio tikslo/ uždavinio rodiklis	Tikslinė reikšmė 2024 m.	Faktas 2024 m.
Inovacijos ir verslumas	3.1 Nuotolinių bokštų (rTWR) ir skrydžių valdymo paslaugų delegavimo tarp kaimyninių šalių (ACC Cross border) projektų įgyvendinimas	3.1.a Įgyvendintas Skaitmeninio nuotolinio bokšto sprendinys, proc.	10	9,8
		3.1.b Kitų šalių skaičius, kurioms nuo 2032 m. teikiamos ATC paslaugos	-	2024 m. reikšmės neteikiamos*
	3.1.1 ACC cross border paslaugos	3.1.1 ACC Cross board paslaugą įgalinančios virtualios SkyNex platformos diegimo (iki 2032 m.) veiksmų planas, proc.	≥10	6
	3.1.2 Terminalo modernizavimas ir centralizavimas (iTower)	3.1.2 Konceptijos parengimo veiksmų plano vykdymas, proc.	100	100
	3.2 U- space ekosistemos kūrimas ir naujų paslaugų vystymas	3.2.a Naujų CISP/USSP vartotojų skaičius (prisijungusių ir besinaudojančių sistema) .	-	2024 m. reikšmės neteikiamos*
		3.2.b Nereguliuojamos veiklos pajamos, proc.	≥2,1	2,8
	3.2.1 U-Space strategija, ekosistemos kūrimas	3.2.1 U-Space ekosistemos kūrimo veiksmų plano vykdymas, proc.	≥50	49,2
	3.2.2 Kitų paslaugų plėtros koncepcija	3.2.2 Kitų paslaugų plėtros veiksmų plano vykdymas, proc.	≥15	15
	3.3 Technologinių sistemų modernizavimas, integravimas ir virtualizavimas	3.3 Virtualizavimo pagalba pasiektas energijos sąnaudų mažinimas, proc.	Įvertintos sąnaudos , MW	Sąnaudos įvertintos
	3.3.1 Duomenų centro virtualizavimas	3.3.1 Duomenų centro virtualizavimas veiksmų plano vykdymas, proc.	≥20	20
	3.3.2 Stebėjimo paslaugų atnaujinimas ir tobulinimas	3.3.2 Padengimo plotas, proc.	≥65	65
3.3.3 Duomenų mainų/transformacijų integracinė platforma (SWIM), atitikimas privalomiems CP1 reikalavimams	3.3.3 Integruotinių/-tų sistemų dalis, proc.	Sudarytas sąrašas	Sudarytas sąrašas	
Unikali vieta darbui ir karjerai	4.1 Darbuotojų įsitraukimo didinimas ir talentų auginimas	4.1.a Darbuotojų įsitraukimo rodiklis, proc.	≥40	45
		4.1.b Vidinė karjera, proc.	≥34	43
	4.1.1 Personalo valdymo strategija	4.1.1.a Bendras darbuotojų kaitos rodiklis, proc.	≤10	5,73
	4.1.2 ON įvaizdžio formavimo strategija	4.1.2 ON darbdavio įvaizdžio formavimo plano vykdymas, proc.	100	100

\*1.1.a Pagal susitarimą su vertinimą atliekančia išorės organizacija, dėl duomenų kompleksiško 2024 m. faktas įvertinamas bei duomenys patvirtinami tik 2025 m. I ketvirtį.

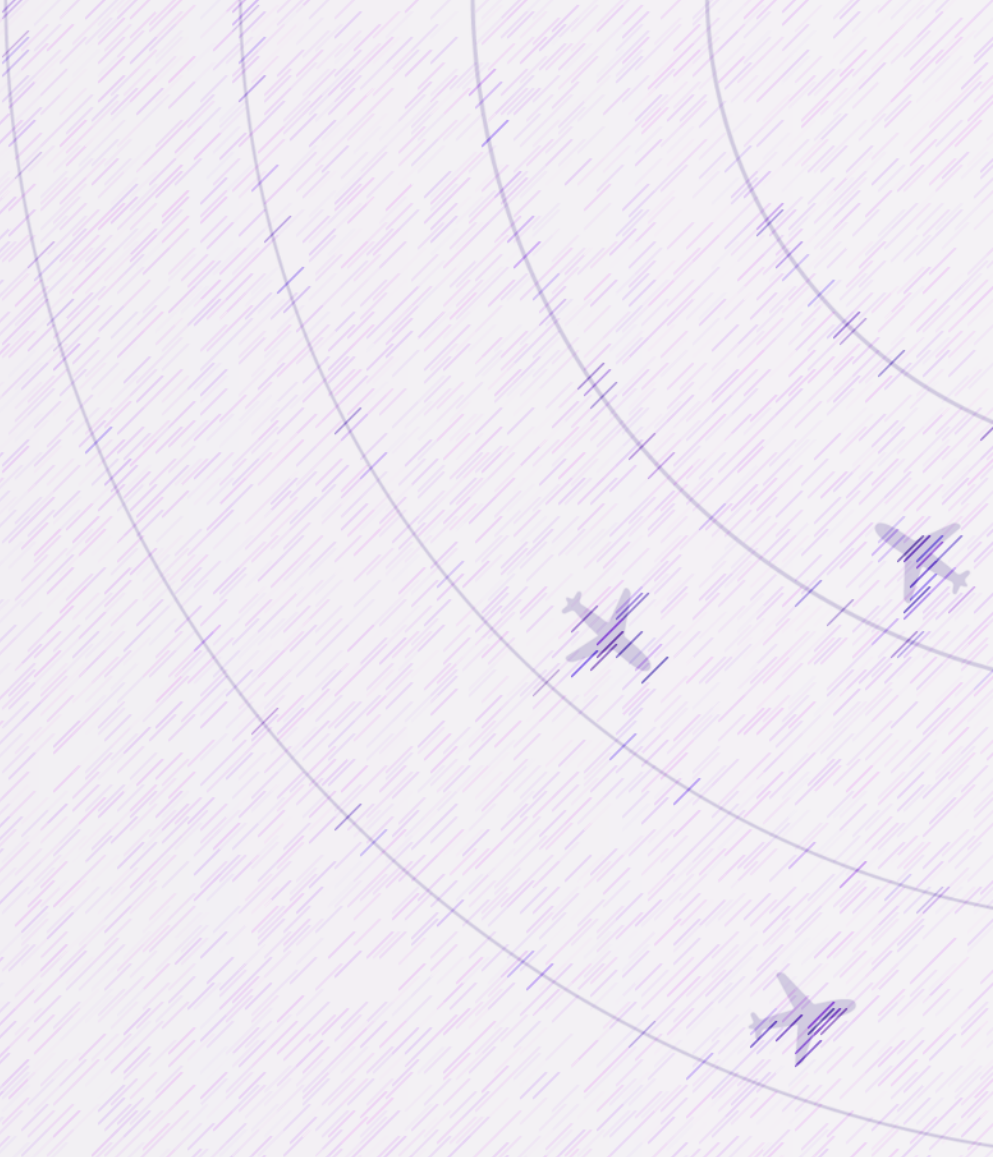
1.1.1.a. Nevertintas negavus būtino pritarimo vertinimo faktui bei metodikai iš LGS (Latvijos oro navigacijos paslaugų teikėjo).

1.1.4 reikšmės 2024 m. neteikiamos, nes rodiklis nustatytas penkeriems metams. 2024 m. įvykdyti svarbūs etapai šios užduoties įgyvendinimo link.

2.2.1.a ir 2.2.1.b rodiklių reikšmės yra negalutinės, nes dar neaudituotos Bendrovę prižiūrinčių institucijų (TKA, EK PRB). Pagal 2019 m. vasario 11 d. Europos komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317 37-ą straipsnį faktinių duomenų už praeitus ataskaitinio laikotarpio metus pateikimo terminas: „kiekvienais metais ne vėliau kaip iki birželio 1 d.“

3.1.b Dėl rodiklio specifikos (įgyvendinimas numatytas 2032 m.), 2024-2028 m. reikšmės neteikiamos.

3.2.a 2024 m. reikšmės neteikiamos. 2024 m. įvykdyti svarbūs etapai šios užduoties įgyvendinimo link.



Kontaktai ir rekvizitai

Akcinė bendrovė „Oro navigacija“

Balio Karvelio g. 25, 02184 Vilnius

Tel. +370 706 94 502, el. p. [info@ans.lt](mailto:info@ans.lt)

Įm. k. 210060460, PVM k. LT100604610

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre.

Translation from Lithuanian to English. In case of discrepancies, the Lithuanian version prevails.

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the shareholder of AB Oro Navigacija:

### Report on Financial Statements

#### Opinion

We have audited the accompanying financial statements of AB Oro Navigacija (hereinafter – the Company), which comprise the statement of financial position of the Company as at 31 December 2024, the statement of profit and loss and other comprehensive income, the statement of changes in equity, the statement of cash flows for the year then ended, and the notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2024, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards, as adopted by the European Union.

#### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Separate and Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Bank and the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code) together with the requirements of the Law on Audit of the Financial Statements and Other Assurance Services of the Republic of Lithuania that are relevant to audit in the Republic of Lithuania, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Law on Audit of the Financial Statements and Other Assurance Services of the Republic of Lithuania and the IESBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Emphasis of Matter – Retrospective Corrections

We draw attention to Note 3 of these financial statements, which states that the balances as at 31 December 2023, and prior periods have been adjusted due to the reinstatement of jubilee payments agreed upon in the Company's collective agreement and the recognition of post-employment payments to air traffic controllers who exercised their right to a pension. Our opinion in respect of this matter is not modified.

#### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the separate and consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the separate and consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. Each audit matter and our respective response are described below.

Key Audit Matter	Our Response to the Audit Matter
Revenue Recognition (see Notes 2.13, 14, and 11 in the financial statements)	
<p>The Company's revenue for 2024 amounted to EUR 32,110 thousand.</p> <p>In accordance with Commission Regulation (EU) No. 2019/317 of February 11, 2019, charges for air navigation services are set in such a way that the revenue received covers the incurred costs. Refundable amounts arising from revenue exceeding actual expenses are recorded as other liabilities, correspondingly reducing the revenue recognized for the respective year. In cases where the Company's revenue from air navigation services does not cover the actual costs incurred for providing these services, future payments to be received by the Company are accounted for as other assets, correspondingly increasing the Company's service revenue.</p> <p>Given that the Company's revenue is compensated through tariff adjustments over a five-year period and that the Company performs calculations based on management's judgments and estimates, we identified this area as a key audit matter.</p>	<p>We performed the following audit procedures:</p> <p>Reviewed the accounting principles applied for revenue recognition related to en-route and terminal air navigation services and assessed their compliance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the European Union.</p> <p>Evaluated the Company's accounting policy for recognizing provided services to ensure compliance with IFRS 15 requirements.</p> <p>Reviewed the monthly revenue reports provided by Eurocontrol and verified their consistency with the recognized actual revenue.</p> <p>Obtained and examined the Company's accrued revenue calculations as of December 31, 2024, assessed the assumptions applied in the discounting calculations, and evaluated their reasonableness.</p> <p>Assessed the adequacy and accuracy of disclosures related to revenue recognition in the Company's financial statements.</p>

Key Audit Matter	Our Response to the Audit Matter
Valuation of Property, Plant, and Equipment (see Note 5 in the financial statements)	
<p>The carrying amount of property, plant, and equipment (PPE) recorded in the Company's balance sheet as of 31 December 2024, amounted to EUR 31,324 thousand.</p> <p>According to IFRS provisions, the Company must review the useful lives, residual values, and depreciation methods of property, plant, and equipment at the end of each financial year.</p> <p>In 2024, the Company engaged independent experts to assess the fair value of its buildings and structures. Based on the valuation, as 31 December 2024, the Company's buildings and structures were recorded at their revalued amounts. The revaluation surplus was disclosed in the movement tables of property, plant, and equipment and was recognized under other comprehensive income.</p> <p>Management concluded that the useful lives, residual values, and depreciation methods remain appropriate at the end of the financial year and do not require adjustments.</p> <p>Due to the material significance of this financial statement item (PPE accounts for 48% of the Company's total assets) and its reliance on accounting estimates, we identified this area as a key audit matter.</p>	<p>We performed the following audit procedures:</p> <p>Analysed the valuation reports provided by independent experts and assessed the assumptions used in determining the fair value of buildings and structures.</p> <p>Conducted testing of management's internal controls to evaluate their design and implementation regarding PPE valuation.</p> <p>Examined a sample of acquired PPE units to ensure they met IFRS recognition criteria and verified their proper accounting based on contracts and supporting documentation from suppliers.</p> <p>Reviewed the 2024 depreciation charges for PPE.</p> <p>Assessed the adequacy and accuracy of disclosures related to PPE in the Company's financial statements.</p>

#### Other Matters

The financial statements of the Company for the year ended 31 December 2023 were audited by another auditor who on 15 March 2024 issued an unmodified opinion on these financial statements. Our opinion has not been modified in regards to this matter.

#### Other Information

The other information comprises the information included in the Company's annual management report but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and, except to the extent otherwise explicitly stated in our report, we do not express any form of assurance conclusion thereon, except as specified below.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements, or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

In addition, our responsibility is to consider whether information included in the Company's annual management report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements and whether annual management report has been prepared in compliance with applicable legal requirements. Based on the work carried out in the course of audit of the financial statements, in our opinion, in all material respects:

- The information given in the Company's annual management report, for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements; and
- The Company's annual management report has been prepared in accordance with the requirements of the Law on Reporting by Undertakings and Groups of Undertakings of the Republic of Lithuania.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, as adopted by the European Union, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence and communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

### **Report on Other Legal and Regulatory Requirements**

By the shareholder's decision, under the contract S-139 signed on 27 August 2024, we were appointed for the first time to conduct the audit of the Company's financial statements. Our total appointment period is three years.

We confirm that our audit opinion expressed in the Opinion section of our report is consistent with the Audit Report on the Financial Statements, which we have submitted to the Company and its Audit Committee.

We confirm that, to the best of our knowledge and belief, the services provided to the Company comply with applicable laws and regulations and do not include non-audit services specified in Article 5(1) of Regulation (EU) No. 537/2014 of the European Parliament and the Council.

During the audit engagement period, we did not provide any services other than the audit of the financial statements.

The engagement partner responsible for the audit, which resulted in this Independent Auditor's Report, is Arūnas Užbalis.

UAB TaxLink auditas  
Audit Company Certificate No. 001494

Arūnas Užbalis  
Lithuanian Certified Auditor  
Audit Certificate No. 000543

Vilnius, The Republic of Lithuania  
14 March 2025

*The auditor's electronic signature is used herein to sign only the Independent Auditor's Report.*

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Oro Navigacija, Balio Karvelio g. 25, LT-02184 Vilnius, LT-02184 Vilnius, Lietuva (2025-03-21 11:51:38 AM)
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Nepriklausomo auditoriaus išvada, finansinės ataskaitos ir vadovybės ataskaita už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d.
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-03-14 Nr. 10-644
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	2025-03-17 Nr. 4-236
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Simona Širvaitytė, Vadovas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-03-14 10:51:35 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-03-14 10:51:37 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	RCSC IssuingCA,VI Registru centras - i.k. 124110246,RCSC,LT
Sertifikato galiojimo laikas	2023-12-28 8:46:36 AM–2025-12-27 8:46:36 AM
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Saulius Batavičius, Generalinis direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-03-14 12:38:28 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-03-14 12:38:29 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	RCSC IssuingCA,VI Registru centras - i.k. 124110246,RCSC,LT
Sertifikato galiojimo laikas	2023-11-07 1:24:31 PM–2025-11-06 1:24:31 PM
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Inga Bielskutė, Specialistas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-03-14 12:45:20 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-C
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-03-14 12:45:27 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	RCSC IssuingCA,VI Registru centras - i.k. 124110246,RCSC,LT
Sertifikato galiojimo laikas	2024-02-08 12:31:25 PM–2026-02-07 12:31:25 PM
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Arūnas Užbalis, Atestuotas auditorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-03-14 17:48:08 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	EID-SK 2016,2.5.4.97=#0c0e4e545245452d3130373437303133,AS Sertifitseerimiskeskus,EE
Sertifikato galiojimo laikas	2023-09-16 1:27:08 PM–2028-09-14 11:59:59 PM
Parašo paskirtis	Gauto dokumento registravimas

Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Inga Bielskutė, Specialistas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-03-17 09:06:14 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-C
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-03-17 09:06:21 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	RCSC IssuingCA,VI Registru centras - i.k. 124110246,RCSC,LT
Sertifikato galiojimo laikas	2024-02-08 12:31:25 PM–2026-02-07 12:31:25 PM
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	-
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DocLogix v12.8.7.0
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų ( 2025-03-21 11:51:39 AM)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2025-03-21 11:51:39 AM atspausdino Simona Širvaitytė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-