



VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

**2017–2021 M. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO
2017 M. 3 MĖNESIŲ TARPINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

TURINYS

I. ĮMONĖS VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI.....	2
II. ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA IR VALDYMO ORGANAI	2
III. ORO EISMO PASLAUGOS, ĮGYVENDINAMOS PRIEMONĖS VEIKLOS TIKSLAMS PASIEKTI.....	3
IV. ORO NAVIGACIJOS PASLAUGŲ SAUGOS, KOKYBĖS IR SAUGUMO UŽTIKRINIMAS	6
V. ESMINĖS REIKŠMĖS ĮMONĖS VEIKLAI TURINTYS ĮVYKIAI. PROGNOZĖS.....	7
VI. INTEGRACINIAI PROCESAI	8
VII. FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI	9
VIII. ĮMONĖS INVESTICIJOS, DIDŽIAUSI VYKDOMI PROJEKTAI.....	11
IX. BENDRADARBIAVIMAS SU KITOMIS INSTITUCIJOMIS	14
X. ĮMONĖS DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESČIO FONDAS	14
XI. ĮMONĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA	15
XII. SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS	16

I SKYRIUS ĮMONĖS VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI

Valstybės įmonės „Oro navigacija“ (toliau – ir įmonė) misija – teikti saugias ir kokybiškas oro navigacijos paslaugas visiems Lietuvos Respublikos ir jai deleguotos oro erdvės naudotojams. Jos svarba visuomenei, kariuomenei, verslui ir piliečiams suprantama dėl Lietuvos Respublikos oro erdvės kas dieną praskrendančių daugiau nei tūkstančio orlaivių, gabenančių šimtus tūkstančių keleivių ir tūkstančius tonų krovinių, vykdomų dešimčių karinių skrydžių, siekiant užtikrinti Lietuvos Respublikos oro erdvės saugumą, taip pat atliekamų šimtų bendrosios aviacijos skrydžių, vis didesnio naudojimosi bepiločiais orlaiviais.

Valstybės įmonė „Oro navigacija“ yra tiesiogiai atsakinga už šių skrydžių, skraidinamų keleivių ir krovinių saugą bei skrydžių efektyvumą, todėl akivaizdu, kad tai – ypatinga, strateginę reikšmę valstybei turinti įmonė.

Valstybės įmonė „Oro navigacija“ yra sudėtinė Europos oro eismo vadybos sistemos dalis, jos tikslas – užtikrinti efektyvią veiklą saugos, pajėgumo, ekonominio efektyvumo ir aplinkosaugos srityse.

Įmonės 2017–2021 m. strateginiame veiklos plane nustatytos šios įmonės veiklos kryptys:

- teikti saugias ir kokybiškas oro navigacijos paslaugas bei pasiekti įmonei taikomus veiklos efektyvumo rodiklius.

- didinti įmonės konkurencingumą ir užtikrinti veiklos tęstinumą.

- optimizuoti įmonės teisinę formą vizijai įgyvendinti.

Valstybės įmonė „Oro navigacija“, kaip įmonė, teikianti oro navigacijos paslaugas, siekia prisidėti ir prie valstybės politinių tikslų oro transporto srityje įgyvendinimo: sėkmingai veikti oro navigacijos paslaugų rinkoje, plėtoti Vilniaus skrydžių informacijos regioną (toliau – SIR) ir Baltijos funkcinį oro erdvės bloką (angl. – Functional Airspace Block, toliau – FAB), gerinti oro eismo vadybos, Lietuvos aviacijos sektoriaus ir mokslinių tyrimų sektoriaus vystymosi sąlygas.

II SKYRIUS ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA IR VALDYMO ORGANAI

Veiklos apžvalga

Valstybės įmonė „Oro navigacija“ yra oro transporto infrastruktūros įmonė.

Įmonė teikia oro eismo paslaugas orlaiviams, skrendantiems Lietuvos Respublikos oro erdve. Atsižvelgiant į veiklos pobūdį ir paslaugoms taikomą kainodarą, įmonė Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100 „Dėl valstybės valdomų įmonių specialiųjų įpareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“ priskiriama prie įmonių, vykdančių specialiuosius įpareigojimus (oro navigacijos paslaugų teikimas, oro eismo organizavimas, paieškos ir gelbėjimo darbai, įvykus orlaivio ar laivo avarijai, organizavimas ir koordinavimas).

Pagal Lietuvos Respublikos aviacijos įstatymą ir Civilinės aviacijos administracijos išduotą pažymėjimą valstybės įmonė „Oro navigacija“ yra vienintelė įmonė, kuriai suteikta teisė teikti oro eismo, ryšių, navigacijos ir stebėjimo bei oro navigacijos informacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdve skrendantiems orlaiviams. Įmonė taip pat užtikrina nuolatinį Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro budėjimą, paieškos ir gelbėjimo darbus, įvykus orlaivio ar laivo avarijai, organizavimą ir koordinavimą.

Įmonė turi du filialus – Kauno ir Palangos skrydžių valdymo centrus.

Oro navigacijos paslaugų (maršruto ir terminalo rinkliavos) kainodara, sąnaudų joms priskyrimas, kapitalo kainos skaičiavimai, rizikos mechanizmai nustatomi vadovaujantis Europos Sąjungos reglamentais, Europos saugios oro navigacijos organizacijos (Eurokontrolė) nuostatomis, Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO) dokumentais.

Valstybės įmonė „Oro navigacija“, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 15 straipsnio 5 dalies 4 punktu ir 7 dalies 1 ir 2 punktais, pelno

įmokos į valstybės biudžetą nemoka, nes įmonės pajamų ir sąnaudų struktūrą, pelno paskirstymą tiesiogiai reglamentuoja Europos Sąjungos teisės aktai.

Vidaus kontrolės sistema

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu bei siekiant užtikrinti vidaus kontrolei keliamus uždavinius, įmonėje yra įsteigta Vidaus audito tarnyba (toliau – VAT). Tai nepriklausomas įmonės struktūrinis padalinys, kuris savo veikloje vadovaujasi vidaus audito veiklą reglamentuojančiais teisės aktais ir įmonės generalinio direktoriaus patvirtintais VAT strateginiais veiklos planais. VAT nepriklausomai ir objektyviai tiria, vertina ir konsultuoja, siekdama užtikrinti įmonės veiklos efektyvumą ir vidaus kontrolės sistemos veikimą. Atliktų auditų rezultatai yra teikiami LR susisiekimo ministerijai ir LR finansų ministerijai.

2017 m. I ketv. patvirtintas VAT strateginis veiklos planas 2017–2019 m. ir 2017 m. Vidaus audito tarnybos veiklos planas. VAT taip pat parengė ir pateikė LR susisiekimo ir LR finansų ministerijoms bei įmonės generaliniam direktoriui Vidaus audito tarnybos 2016 m. veiklos ataskaitą. Įmonės Valdybai taip pat pristatyta 2016 m. Vidaus audito tarnybos veiklos ataskaita.

Įmonė savo veikloje vadovaujasi ne tik Lietuvos Respublikos teisės aktais, tarptautinėmis sutartimis ir Europos Sąjungos teisės aktais, bet ir įmonėje patvirtintomis taisyklėmis, tvarkomis ir reglamentais (Veiklos reglamentas, Darbo tvarkos taisyklės, Oro eismo paslaugų teikimo vadovas ir kt.).

Siekiant užtikrinti efektyvų vidaus kontrolės sistemos veikimą, visi įmonėje vykstantys procesai yra dokumentuojami ir saugomi dokumentų valdymo sistemoje „Doclogix“. Ši sistema padeda atlikti dokumentų įgyvendinimo stebėseną, kontroliuoti užduočių vykdymą ir kt.

Valdymo organai

Įmonės valdymo organai yra įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ir vienasmenis valdymo organas – įmonės generalinis direktorius. 2017 m. vasario 4 d. laikinai eiti įmonės generalinio direktoriaus pareigas buvo paskirtas Mindaugas Gustys, iki tol ėjęs finansų ir ekonomikos direktoriaus pavaduotojo Ekonomikos skyriaus viršininko pareigas.

Kolegialus įmonės valdymo organas – valdyba. Jos nariai:

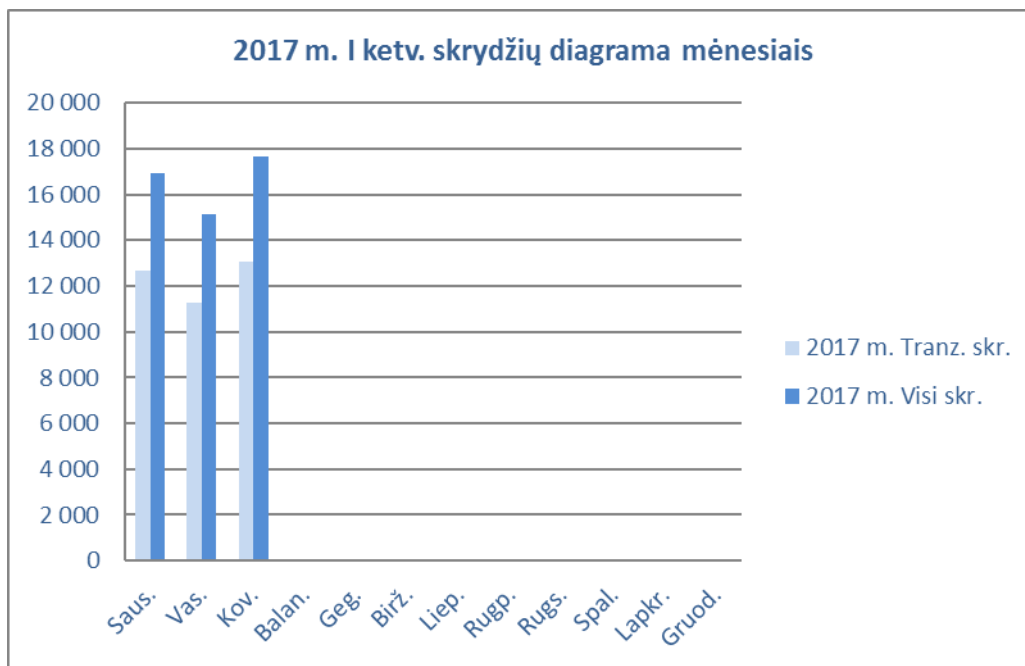
- Ričardas Degutis, LR susisiekimo viceministras (paskirtas LR susisiekimo ministro 2017 m. balandžio 4 d. įsakymu Nr. 3-149 „Dėl valstybės įmonės „Oro navigacija“ valdybos“, atsistatydinus buvusiam valdybos pirmininkui Arijandui Šliupui);
- Janina Laskauskienė, LR susisiekimo ministerijos Biudžeto ir valstybės turto valdymo departamento Biudžeto programų vertinimo skyriaus vedėja;
- Vilius Veitas, LR susisiekimo ministerijos Kelių transporto ir civilinės aviacijos politikos departamento Civilinės aviacijos skyriaus vedėjas;
- Normantas Marius Dvareckas, nepriklausomas valdybos narys;
- Dangirutis Janušas, nepriklausomas valdybos narys.

Pastaba. 2017 m. balandžio 27 d. valdybos posėdžio metu nauju valdybos pirmininku išrinktas Lietuvos Respublikos susisiekimo viceministras Ričardas Degutis.

III SKYRIUS ORO EISMO PASLAUGOS, ĮGYVENDINAMOS PRIEMONĖS VEIKLOS TIKSLAMS PASIEKTI

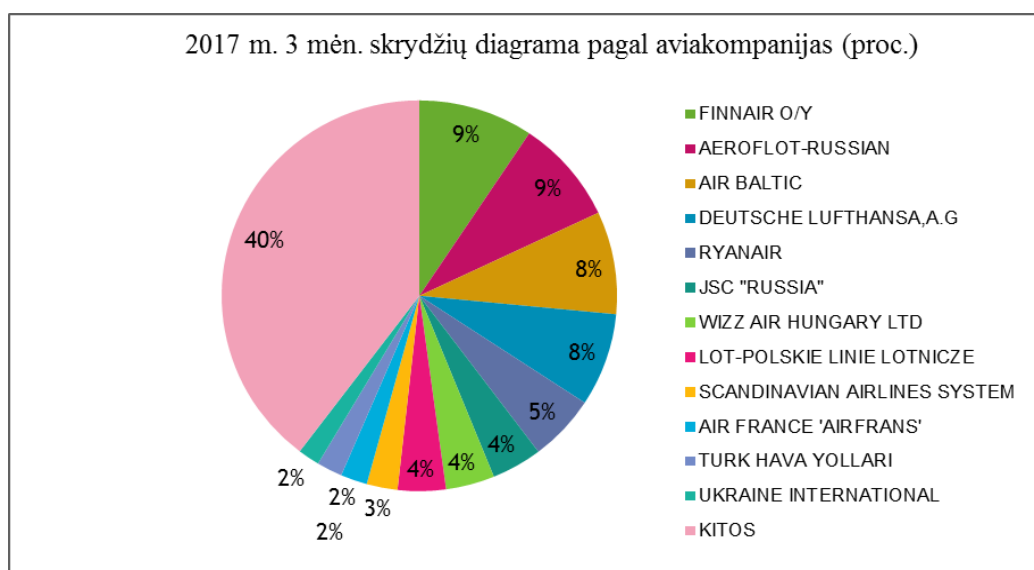
Per 2017 m. 3 mėn. valstybės įmonė „Oro navigacija“ suteikė oro navigacijos paslaugas 49 719 orlaiviams, tai 997 orlaiviais arba 2,05 proc. daugiau nei per tą patį laikotarpį 2016 m. Iš jų tranzitu skrido 37 113 orlaivių (74,6 proc. visų skrydžių), o tai 373 orlaiviais arba 0,99 proc. mažiau nei per tą patį laikotarpį 2016 m. (žr. „1 pav. 2017 m. I ketv. skrydžių diagrama mėnesiais“).

Atsižvelgiant į tai, jog daug aviakompanijų taiko maršrutus naudodamiesi Lietuvos oro erdve, įmonės veiklos rezultatai tiesiogiai piklauso tiek nuo geopolitinės situacijos regione ir pasaulyje, tiek ir nuo industrinių veiksmų, susijusių su tam tikrų aviakompanijų ar oro navigacijos paslaugų teikėjų veikla. 2017 m. kovo mėn. Berlyno oro uostuose vyko antžeminio aptarnavimo specialistų streikai, kurie turėjo neigiamą poveikį ir Vilniaus tarptautiniam oro uostui – buvo atšauktas „Air Baltic“ vykdomas skrydis iš Vilniaus į Berlyną. 2017 m. I ketv. streikus vykdė „Finnair“ darbuotojai, Prancūzijos skrydžių vadovai, „British Airways“ lėktuvų įgulos, o tai turėjo įtakos įmonės bendram skrydžių rodikliui, ypač tranzitu skridusių orlaivių skaičiaus mažėjimui.



1 pav. 2017 m. I ketv. skrydžių diagrama mėnesiais

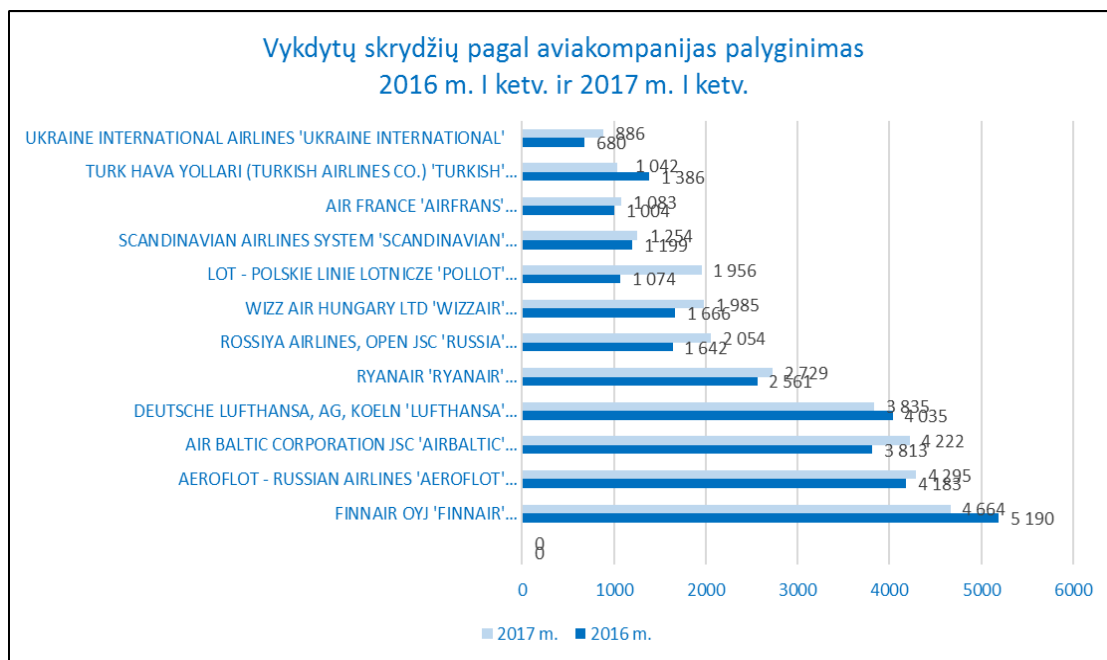
Žemiau pateiktoje diagramoje (žr. „2 pav. 2017 m. 3 mėn. skrydžių diagrama pagal aviakompanijas (proc.)“) pateikti 12 pagrindinių Lietuvos oro erdve besinaudojančių aviakompanijų pasiskirstymas pagal skrydžių skaičių. Šioms aviakompanijoms tenka 60 proc. visų skrydžių. Pažymėtina, kad bet kuriai aviakompanijai sumažinus skrydžius, tai turėtų reikšmingos neigiamos įtakos įmonės rezultatams.



2 pav. 2017 m. 3 mėn. skrydžių diagrama pagal aviakompanijas (proc.)

Tarp aviakompanijų, kurios naudojasi Lietuvos Respublikos oro erdve, sparčiausias skrydžių skaičiaus augimas buvo „Lot – Polskie Linie Lotnicze“ (82,12 proc.), Ukraine International Airlines „Ukraine International“ (30,29 proc.), „Rossiya Airlines, Open JSC“ (25,09

proc.), „Air Baltic Corporation JSC“ (25,09 proc.). Skrydžių pasiskirstymo pagal aviakompanijas palyginimas (2017 m. ir 2016 m. I ketvirčiai) pateiktas diagramoje (žr. „3 pav. Vykdytų skrydžių pagal aviakompanijas palyginimas 2016 m. I ketv. ir 2017 m. I ketv.“).



3 pav. Vykdytų skrydžių pagal aviakompanijas palyginimas 2016 m. I ketv. ir 2017 m. I ketv.

Ženkliai didėjo atskrendančių į Lietuvos oro uostus orlaivių skaičius. 2017 m. I ketv. dvi naujas kryptis iš tarptautinio Vilniaus oro uosto pasiūlė „Wizz Air Hungary Ltd“: sausio mėn. – į Grenoblį (Prancūzija), kovo mėn. – į Geteborgą (Švedija), tačiau nutraukė vykdytus skrydžius į Malmę (Švedija). 2017 m. kovo pabaigoje „Air Baltic Corporation JSC“ pasiūlė naujas skrydžių kryptis iš Vilniaus oro uosto į Paryžių (Prancūzija) ir Miuncheną (Vokietija), o „Ryanair“ – į Kelną (Vokietija) ir Niurnbergą (Vokietija), iš Palangos oro uosto – į Glazgą (Jungtinė Karalystė).

Pažymėtina ir tai, jog įmonė rengiasi perkelti skrydžių valdymą į įmonės Kauno skrydžių valdymo centrą dėl vasarą planuojamo Vilniaus oro uosto kilimo-tūpimo tako rekonstrukcijos. Rekonstrukcijos laikotarpiu ne visos aviakompanijos planuoja vykdyti skrydžius iš Kauno, todėl 2017 m. III ketvirtyje gali sumažėti atvykstančių ir išvykstančių orlaivių bendras skaičius.

Per 2017 m. 3 mėn. įmonė sėkmingai vykdė 2017–2021 m. strateginiame veiklos plane nustatytus veiklos vertinimo rodiklius (žr. 1 lentelę „2017–2021 m. strateginio veiklos plano nustatytų veiklos vertinimo 2017 m. 3 mėn. rodikliai“).

Rodiklis	Planas	Faktas
Likvidumas (I ketvirtis)	5,0	3,45
Sąnaudos, tūkst. eurais (I ketvirtis)	7 535	6 782
Suteiktų paslaugų (skrydžių skaičius) vidutiniam sąlyginiam darbuotojui, vnt. (I ketvirtis)	150	163
Užtikrinti pakankamus įmonės pajėgumus	Oro erdvės naudotojų vėlavimai dėl įmonės teikiamų paslaugų 2017 m. < 1 min./skr.	Skrydžių vėlavimų nebuvo
Išlaikyti oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimą ir reikalaujamus ISO atitikties sertifikatus	Išlaikyti oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimą	Pažymėjimas galioja iki 2018 m. Esminių trūkumų auditų metų nenustatyta

Užtikrinti įmonės teikiamų paslaugų saugą	Pasiekti saugos vadybos veiksmingumo C (3) lygį	Pasiektas
Užtikrinti įmonės veiklos tęstinumą	Įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų sutrikimas (oro erdvės uždarymas) per visą ataskaitinį laikotarpį (vnt.) 2017 m. < 1	Teikiamų paslaugų sutrikimų (oro erdvės uždarymų dėl įmonės kaltės) per ataskaitinį laikotarpį nebuvo

1 lentelė. 2017–2021 m. strateginio veiklos plano nustatytų veiklos vertinimo 2017 m. 3 mėn. rodikliai

Pastaba. Informacija apie visus veiklos vertinimo rodiklius bus pateikta 2017 m. veiklos ataskaitoje.

IV SKYRIUS

ORO NAVIGACIJOS PASLAUGŲ SAUGOS, KOKYBĖS IR SAUGUMO UŽTIKRINIMAS

Sauga ir kokybė

Įmonė siekia teikti tik saugias ir kokybiškas oro navigacijos paslaugas. Įmonės teikiamų oro navigacijos paslaugų kokybės vadybos sistema atitinka standarto ISO 9001:2008 reikalavimus. Įmonė turi iki 2018 m. galiojančią atitikties sertifikatą.

Nuolat tobulinti saugos ir kokybės vadybos sistemų ir jas reglamentuojančius procesus yra vienas svarbiausių įmonės sėkmės veiksnių. Įmonė numatė šias veiklos kryptis saugos ir kokybės srityje:

- teisės aktų, procedūrų oro eismo vadybos (toliau – OEV) saugos vadybos srityje peržiūra ir tobulinimas, naujų rengimas ir taikymas;
- darbuotojų kompetencijos ugdymas;
- informacijos apie saugą sklaidą, grįžtamojo ryšio su įmonės specialistais, teikiančiais informaciją apie saugos įvykius, taip pat skleidžiant informaciją apie įvykių tyrimų rezultatus, užtikrinimas;
- OEV saugos ir rizikos vertinimo bei mažinimo mechanizmo tobulinimas;
- saugos ir kokybės vadybos sistemos vidaus auditai, koregavimo ir prevencinių priemonių rengimas, nuolatinė sistemų efektyvumo stebėseną;
- bendradarbiavimo su oro uostais, Lietuvos kariuomenės ir kitomis organizacijomis saugos koordinavimo ir informacijos patirties sklaidos srityse plėtra.

Veikiant pagal aukščiau išvardytas veiklos kryptis, 2017 m. I ketv. įmonėje saugos ir kokybės srityje buvo atlikti šie darbai:

- 1) 2017 m. sausio 9 d. įmonėje patvirtintas 2017 m. kokybės ir saugos vadybos sistemos vidaus auditų planas;
- 2) 2017 m. sausio 10–11 dienomis įmonėje vyko kokybės vadybos sistemos priežiūros auditas pagal tarptautinį standartą ISO 9001:2008. Audito rezultatai ypač teigiami – jokių trūkumų įmonės kokybės vadybos sistemoje nenustatyta;
- 3) 2017 m. vasario 7 d. Civilinės aviacijos administracijos direktoriaus įsakymu patvirtinti 2017–2021 m. priimtini OEV saugos lygiai, priimtinių OEV saugos lygių klasifikavimo schema ir priimtinių OEV specifinių įvykių saugos lygių klasifikavimo schema;
- 4) parengta ir Eurokontrolei pateikta AST (angl. – Annual Safety Template, AST) saugos statistikos ataskaita už 2016 m.;
- 5) patvirtintas įsakymas dėl Saugos priežiūros komiteto sudėties, patvirtintas Garso ir vaizdo objektyviosios kontrolės priemonėmis kaupiamos technologinės informacijos, susijusios su oro navigacijos paslaugų teikimu, įrašymo, saugojimo ir naudojimo tvarkos aprašas;
- 6) atlikta įmonės 2016 m. OEV saugos būklės analizė, su ja supažindinti įmonės struktūriniai padaliniai;

7) įmonės saugos priežiūros komiteto pasitarime svarstyti pasirengimo įmonės kokybės vadybos sistemos persertifikavimui pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus klausimai, priimtas nutarimas kurti darbo grupę bei parengti veiksmų planą.

Per 2017 m. 3 mėn. įmonei nebuvo pareikšta pagrįstų aviakompanijų, Civilinės aviacijos administracijos ir tarptautinių institucijų pretenzijų dėl valstybės įmonės „Oro navigacija“ specialistų arba technikos darbo kokybės, nebuvo pažeisti ir aviacijos saugumo reikalavimai. Skrydžių valdymo centrų įranga veikė patikimai. Skrydžių vėlavimų dėl įmonės kaltės nebuvo.

Saugumas

Siekdama užtikrinti teikiamų paslaugų saugumą, prieinamumą, vientisumą ir konfidencialumą naudojantis įmonės informaciniais tinklais, taip pat užtikrinant veiklos tęstinumą, įmonė itin didelį dėmesį skiria kibernetiniam saugumui ir tai yra viena iš prioritetinių veiklos kryptių.

Per 2017 m. 3 mėn. saugumo srityje buvo atlikti aviacijos saugumo mokymai naujai priimtiems įmonės darbuotojams. Jie taip pat supažindinti su informacinės saugos užtikrinimo reikalavimais. Saugumo skyriaus darbuotojai taip pat dalyvavo parodoje „SLO dienos 2017“, kurioje pristatyta Microsens GmbH sukurta *Smart Office* valdymo sistema, bei bendrovės ATEA organizuotame „Security know-how“ saugumo renginyje.

V SKYRIUS

ESMINĖS REIŠMĖS ĮMONĖS VEIKLAI TURINTYS ĮVYKIAI. PROGNOZĖS

Kuriant Bendrą Europos dangų, vienas svarbiausių uždavinių išlieka Baltijos FAB veiklos tęstinumas. 2016 m. baigtas pirmasis Baltijos FAB įgyvendinimo programos etapas ir patvirtinta ilgalaikė Baltijos FAB strategija iki 2024 m. Įvertinus Baltijos FAB strategijoje numatytų darbų paskirstymą, tikėtina, kad didžioji dalis darbų teks oro navigacijos paslaugų teikėjų kompetencijos sričiai. Valstybės įmonė „Oro navigacija“ rengiasi dalyvauti įgyvendinant didžiąją dalį Baltijos FAB strategijoje numatytų darbų ir projektų. Atsižvelgiant į uždavinių sudėtingumą ir apimtis, akivaizdu, kad šiuo metu Baltijos FAB vystymui skiriami išteklių turės būti didinami. Kurdama vis didesnę indėlį Baltijos FAB veikloje, įmonė sieks, kad Lietuvos ir įmonės turima oro navigacijos paslaugų rinkos dalis ne tik būtų išlaikyta, bet ir padidėtų, būtų sėkmingai plečiama su oro navigacijos paslaugų teikimu susijusių funkcijų pasiūla ir kuriamos naujos darbo vietos.

Ženkliai padidėjo (atitinkamose pozicijose iki 50 %) darbų apimtis:

- dalyvaujant B4 konsorciumo veikloje ir vykdant Bendro Europos dangaus oro eismo vadybos tyrimų programos SESAR 2020 (angl. – Single European Sky ATM (Air Traffic Management) Research) projektų darbus;

- koordinuojant paraiškų pateikimą bei vykdant projektus, finansuojamus iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų;

- dalyvaujant iTEC (angl. – interoperability Through European Collaboration) aljanso veikloje.

Lietuvai ir Latvijai išlieka Eurokontrolės nustatytas reikalavimas rasti sprendimą dėl oro kelio „NINTA–TOTRA-LAVAR“ įdiegimo. Latvija prieštarauja šio oro kelio diegimui, nes jis kirstų Latvijai deleguotą oro kelio „NINTA–ADAXA atkarpą. Šią problemą stengiamasi išspręsti rengiant aukščiausio lygio Lietuvos ir Latvijos valstybių vadovų susitikimus tarpininkaujant Eurokontrolės atstovams.

Atsižvelgiant į 2014 m. birželio 27 d. reglamento (ES) Nr. 716/2014 „Dėl bandomojo bendro projekto, reikalingo Europos oro eismo valdymo pagrindiniam planui įgyvendinti, sukūrimo“ reikalavimus dėl Europos duomenų tinklo paslaugų naudojimo (angl. – Pan-European Network Services, toliau – PENS), įmonėje 2017 m. kovo 17 d. sudaryta darbo grupė, kuriai pavesta įvertinti naujojo PENS paslaugų diegimo įmonėje galimybes, galimas išlaidas ir turimos komunikacijos infrastruktūros panaudojimo galimybes, o įvertinus – parengti PENS paslaugų diegimo planą. Šias paslaugas siekiama įsigyti iki 2018 m. vasario 5 d., nes tik iki šios datos

atliktos įmonės investicijos galės būti iš dalies finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

Įmonės veikla daugiau nei 90 proc. priklauso nuo išorės veiksnių, todėl išlieka neprognozuojama neigiama skrydžių kaita dėl politinės padėties nestabilumo Europos regione (streikų, teroro aktų ir kt.).

VI SKYRIUS INTEGRACINIAI PROCESAI

Įmonė įgyvendina Europos Parlamento ir Europos Komisijos priimto antrojo Bendro Europos dangaus (angl. – Single European Sky, SES) teisės aktų paketo reikalavimus, vykdydama šiuos projektus:

Baltijos FAB įgyvendinimas

Europos Sąjungos šalys, tarp jų ir Lietuva, įgyvendina FAB kūrimo planus. Dalyvaudama Baltijos FAB kūrimo procese, Lietuva glaudžiai bendradarbiauja su Lenkija. 2017 m. pradėjo veikti Baltijos FAB interneto svetainė www.balticfab.eu, joje nuolat atnaujinama naujienų skiltis.

2017 m. sausio 23 d. įmonės atstovai susitiko su Baltijos FAB partnere PANSĄ aptarti 2017 m. veiklos gairių. Nuspręsta peržiūrėti sritis, kuriose Baltijos FAB galėtų glaudžiau bendradarbiauti: įvairūs projektai, glaudesni ryšiai su Rytų Europos šalimis. Tuo tikslu 2017 m. vasario 9 d. įvyko valstybės įmonės „Oro navigacija“ ir Ukrainos oro navigacijos paslaugų teikėjo UKSATSE susitikimas. Jo metu aptarta galimybė įgyvendinti bendrą Lietuvos, Lenkijos ir Ukrainos oro navigacijos paslaugų teikėjų projektą, kurio tikslas – įdiegti optimalų šias tris valstybes jungiantį įrangos tinklą, užtikrinsiantį nuolatinį duomenų ryšį tarp orlaivio ir skrydžių valdymo sistemų. Įgyvendinus šį projektą būtų pagerinta paslaugų kokybė ir jų patrauklumas.

iTEC aljanso veikla

2017 m. kovo 7 d. Pasaulinio oro eismo valdymo kongreso Madride (Ispanija) metu, Lietuvos ir Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėjai, valstybės įmonė „Oro navigacija“ ir PANSĄ, oficialiai įstojo į Europos iTEC aljansą. Aljanso tikslas – diegiant pažangias technologijas oro navigacijos paslaugų srityje suteikti oro erdvės naudotojams pagrindą optimizuoti maršrutus ir skrydžių trajektorijas, sumažinti skrydžių kaštus ir neigiamą poveikį aplinkai, didinti tikslumą.

2017 m. kovo 8 d. Madride (Ispanija) vyko iTEC komunikacijos grupės susitikimas su Lenkijos (PANSĄ), Vokietijos (DFS), Olandijos (LVNL), Jungtinės Karalystės (NATS) oro navigacijos paslaugų teikėjais bei technologiniu partneriu Indra dėl iTEC aljanso komunikacijos strategijos. Įmonės atstovai parengė ir pateikė svarstyti iTEC aljanso komunikacijos gairių projektą.

LARA projektas

Įmonės specialistai dalyvauja tarptautiniu mastu diegiamos automatizuotos oro erdvės planavimo ir panaudojimo sistemos LARA projekte, kurio tikslas – užtikrinti reikalaujamą Europos šalių, tarp jų ir Vilniaus SIR, kartu ir Baltijos FAB oro erdvės pralaidumą bei optimalų oro erdvės panaudojimą. Vyksta tolimesni suplanuoti LARA sistemos diegimo įmonėje darbai.

Vadovaujantis Europos oro eismo vadybos pagrindinio plano 2016 m. 3 lygmens redakcija, LARA projektu diegiamos sistemos funkcionalumas turi būti užbaigtas iki 2018 m. Sistema įdiegta ir pajungta prie Eurokontrolės tinklo valdytojo sistemos. Vyksta sistemos bandymai. Tęsimas LARA sistemos konfigūravimas, diegimas ir testavimas.

VII SKYRIUS
FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI

2017 m. 3 mėn. įmonės veiklą apibūdinantys pagrindiniai finansiniai rodikliai ir jų kaita pateikti lentelėje žemiau:

Valstybės įmonės „Oro navigacija“ pagrindiniai finansiniai rodikliai 2014–2017 m.				
Pavadinimas	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017m. 3 mėn.
Likvidumo rodikliai:				
Likvidumas (<i>Current Ratio</i>) <u>t.b.>1</u>	6,44	5,61	8,73	3,45
Kritinis likvidumas (<i>Acid Test</i>) <u>t.b.>1</u>	6,21	5,44	8,51	3,29
Pelningumo rodikliai:				
Bendrasis pelningumas	0,26	0,28	0,31	17,5
Grynasis pelningumas	0,02	0,05	0,08	-10,6
Veiklos pelningumas	0,03	0,05	0,10	-10,6
EBITA pelningumas	6,3	17,1	18,8	1,6
Turto grąža (<i>Return on Assets</i>)	-0,04	0,03	0,04	-1,3
Nuosavybės grąža (<i>Return on Equity</i>)	-0,04	0,03	0,05	
Turto panaudojimo efektyvumo rodikliai:				
Pirkėjų skolų apyvartumas (dienomis)	68,17	66,42	64,47	70,3
Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis)	10,7	1,45	2,28	34,4
Grynujų pinigų apyvartumas (dienomis)	53,76	123,7	150,1	101,5
Atsargų apyvartumas	0,03	0,05	0,05	0,2

2 lentelė. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ pagrindiniai finansiniai rodikliai 2014–2017 m.

Teikiamos oro navigacijos paslaugos yra paslaugų eksportas, nes jomis daugiausiai naudojasi užsienio ūkio subjektai. Pajamos, gautos už šias paslaugas, yra pajamos iš eksporto.

Įmonės kapitalas

2017 m. kovo 31 d. įmonės savininko kapitalas sudarė 14 950 tūkst. Eur. Turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė sudarė 23 218 tūkst. Eur. Nuosavas kapitalas – 45 490 tūkst. Eur.

Įmonės pelnas (nuostolis)

Vadovaujantis Pelno mokesčio įstatymo 12 str. pajamos gautos už oro navigacijos paslaugas yra neapmokestinamos pelno mokesčiu.

Vadovaujantis 2013 m. gegužės 3 d. ES reglamento Nr. 391/2013, kuriuo nustatoma bendroji mokesčių už oro navigacijos paslaugas sistema, 11 ir 12 straipsnių nuostatomis per ataskaitinius metus gautos per didelės pagrindinės veiklos pajamos sąnaudoms padengti bus grąžintos paslaugų naudotojams per ateinančius metus. Realus įmonės pelnas bus žinomas tik ataskaitiniams metams pasibaigus, kai galima patikimai įvertinti gautinas/grąžintinas sumas.

Įmonė per 2017 m. 3 mėn. patyrė 631 tūkst. Eur nuostolio (planas buvo -1 557 tūkst. Eur.)

Siekiant užtikrinti tarifų atitikimą bendrosioms kainų nustatymo priemonėms, kurios taikomos visame pasaulyje teikiamoms oro navigacijos paslaugoms, visa informacija yra teikiama LR susisiekimo ministerijai, Eurokontrolei, Europos Komisijai. Tarifai derinami su oro erdvės naudotojų atstovais (Tarptautinė oro transporto asociacija IATA, Tarptautinė oro vežėjų asociacija IACA, įvairios bendrosios aviacijos atstovų organizacijos ir kt).

2017 m. įmonės teikiamoms paslaugoms maršruto rinkliava yra 44,49 Eur (2016 metais – 44,99 Eur), terminalo rinkliava – 181,61 Eur (2016 m. – 188,28 Eur).

Įmonės pajamos

Per 2017 m. 3 mėn. įmonė gavo 6 151 tūkst. Eur pajamų, planas įvykdytas 103 proc. (planas – 5978 tūkst. Eur) ir 4 proc. daugiau nei per tą patį laikotarpį 2016 m.

Iš pagrindinės veiklos, teikiant oro navigacijos ir oro uosto navigacijos paslaugas, įmonė gavo 5 966 tūkst. Eur (planas – 5 872 tūkst. Eur), tai sudaro 97 proc. visų pajamų.

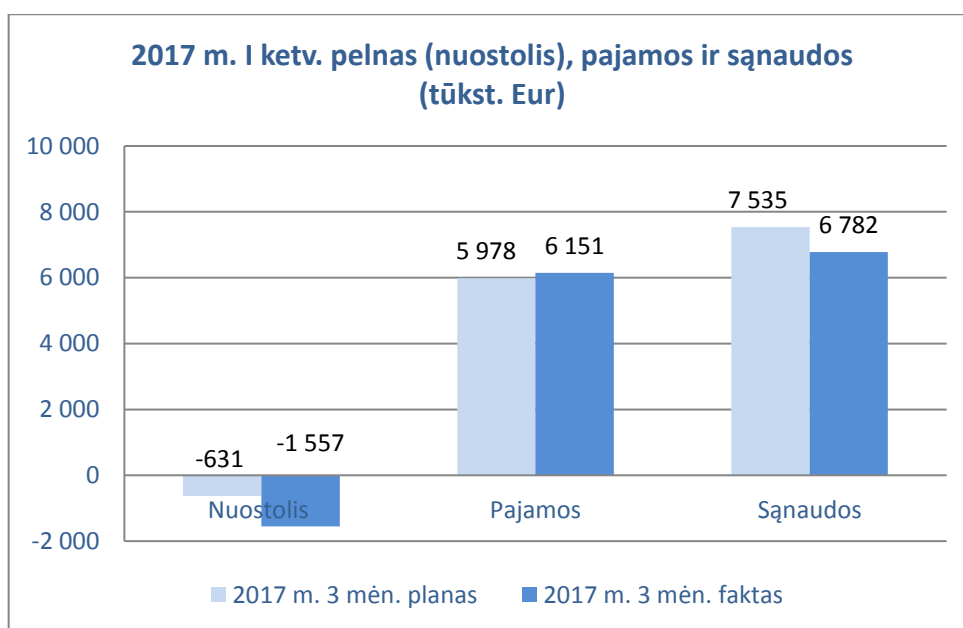
Didžiausią pajamų dalį surenkame iš užsienio aviakompanijų. Iš jų gauta apie 99 proc. pajamų.

Kitos veiklos pajamos sudaro 2,9 proc. visų įmonės veiklos pajamų. SESAR projektams finansuoti iš ES gauti 82 tūkst. Eur.

Finansinės veiklos pajamos sudaro 0,1 proc. visų įmonės veiklos pajamų.

Įmonės sąnaudos

2017 m. I ketv. pelno (nuostolio), pajamų ir sąnaudų (tūkst.) grafikas pateiktas 4 pav. „2017 m. I ketv. pelnas (nuostolis), pajamos ir sąnaudos (tūkst. Eur)“.



4 pav. 2017 m. I ketv. pelnas (nuostolis), pajamos ir sąnaudos (tūkst. Eur)

Įmonės kreditoriniai įsipareigojimai

Uždelstų skolų įmonė neturi.

Įmonės debitoriniai įsiskolinimai

Eurokontrolė pagal daugiašalį susitarimą išrašo sąskaitas, surenka pinigus už suteiktas paslaugas bei vykdo įsiskolinimų kontrolę.

Finansiniai įsipareigojimai

Kreditorinių įsipareigojimų, debitorinių įsiskolinimų, finansinių įsipareigojimų įmonė neturi.

VIII SKYRIUS

ĮMONĖS INVESTICIJOS, DIDŽIAUSI VYKDOMI PROJEKTAI

Įmonė projektus vykdo atsižvelgdama į įmonės 2017–2021 m. strateginį veiklos planą, kuris suderintas su Europos Komisijos atitinkamų reglamentų reikalavimais, Europos oro eismo vadybos Pagrindinio plano uždaviniais ir Lietuvos įsipareigojimais pagal Vietinį Bendro Europos dangaus diegimo planą (angl. – Local Single Sky Implementation Plan, toliau – LSSIP). Pažymėtina, kad Lietuvai skirtas LSSIP 2016 dokumentas buvo suderintas laiku ir pasirašytas visų

už LSSIP uždavinių įgyvendinimą atsakingų asmenų bei pateiktas Eurokontrolei tolimesniam paskelbimui.

Užtikrindama reikalaujamus skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygius, įmonė įgyvendina LSSIP uždavinius ir tęstinius Europos projektus, vykdo vietinius ir regioninius projektus. Jie susiję su skrydžių valdymo centrų įrangos modernizavimu, ryšių, navigacijos ir stebėjimo priemonių bei infrastruktūros atnaujinimu, automatinio skrydžių duomenų apsikeitimu su orlaiviais, taip pat su optimizuotos informacijos mainų infrastruktūros diegimu.

2017–2021 m. įmonės strateginiame veiklos plane numatyti ir 2017 m. įgyvendinami šie pagrindiniai projektai:

Naujo įmonės administracinio ir Regiono skrydžių valdymo centro pastato statyba bei įrangos oro navigacijos paslaugoms teikti įsigijimas

Šios programos tikslas – suprojektuoti, pastatyti ir įrengti naują administracinę ir regiono skrydžių valdymo centro pastatą, sudarysiantį sąlygas sėkmingai įgyvendinti Baltijos FAB diegimo programą ir vykdyti įmonės turimos rinkos dalies plėtrą. 2017 m. kovo 14 d. pasirašyta rangos sutartis su UAB „Eikos statyba“, rangovui perduoti techniniai dokumentai, pasirašytas statybos vietos perdavimo aktas. Kartą per savaitę įmonėje rengiami susitikimai su rangovais, derinamas darbų grafikas.

Pabrėžtina, kad įmonėje vykdoma programa „Įmonės naujo administracinio ir regiono skrydžių valdymo centro pastato statyba bei įrangos oro navigacijos paslaugoms teikti įsigijimas“ turi vidinius techninius projektus, kurių vykdymas taip pat vertinamas.

Šiuo metu pagrindinis programos vykdomas projektas – įsigyti skrydžių valdymo įrangą oro navigacijos paslaugoms teikti. Projekto tikslas – įdiegti pažangią skrydžių valdymo sistemą Lietuvoje. Šią sistemą sudarys trys komponentai: skrydžių valdymo sistema, skrydžių valdymo treniruoklis ir techninė-testinė platforma, kurios bus montuojamos naujame skrydžių valdymo centro pastate. Projektas užtikrins dabartinių standartinių duomenų sąsają su Lietuvos kariuomene, Hidrometeorologijos tarnyba, Eurokontrole ir kitomis tarptautinėmis organizacijomis, su kuriomis vyksta oro eismo vadybos duomenų apsikeitimas, veikimą. Įgyvendinant projektą:

2017 metų vasario 7–8 d. organizuotas susitikimas, kurio metu aptartas sisteminių duomenų vadybos procesas, oro navigacijos telekomunikacijos tinklo (ATN) maršrutizatoriaus diegimo eiga.

2017 m. kovo 22–24 d. organizuotas susitikimas dėl įrangos sujungimo su kitomis sistemomis, kurio metu aptartos iTEC sąsajos, ugniasienės, naujo pastato planai, virtualus privatus tinklas, laikinos integravimo ir testavimo įrangos diegimas.

2017 m. kovo 28–29 d. Madride (Ispanija) vyko pirminis naujos Vilniaus oro eismo vadybos iTEC skrydžių valdymo sistemos pristatymas. Įrangos gamintojas parengė demonstracijas pagal operacinį, adaptacinį ir techninį scenarijus. Įmonės skrydžių vadovai išbandė sistemos pagrindines funkcijas ir veikimą.

Pažymėtina ir tai, kad įmonė šiam projektui įgyvendinti yra gavusi dalinį projekto finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

Projektas „Aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) funkcionalumo išplėtimas“

Projekto, kurio tikslas – modernizuoti šiuo metu naudojamą aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemą, kad būtų pagerintas saugos lygis Vilniaus aerodrome, teikiant skrydžių vadovams išsamią ir tikslią informaciją apie vykdomus skrydžius ir eismą aerodrome, įdiegti pažangius aerodromo rajono vadavietės, aerodromo vadavietės ir aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės funkcionalumus. Įdiegti dalį SESAR numatytų pažangių oro uostų integralumo ir pralaidumo funkcionalumų bei užtikrinti reikiamo lygio integralumą ir skrydžių duomenų

apsikeitimo sinchronizavimą tarp įmonės abiejų skrydžių valdymo sistemų, vykdymo laikotarpis 2016–2019 m.

Pažymėtina, kad projektas „Aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos modernizavimas“ yra susijęs su aukščiau minėto projekto „Skrydžių valdymo įrangos oro navigacijos paslaugoms teikti įsigijimas“ įgyvendinimu, nes būsimas techninis-technologinis sprendimas pakeis skrydžių valdymo sistemų teikiamų funkcijų priskyrimą atitinkamoms paslaugoms teikti ir užtikrins šių sistemų aukštą integralumo lygį. Numatoma, kad aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos funkcionalumai turės būti išplėsti, siekiant užtikrinti ne tik aerodromo eismo stebėjimą, bet ir Aerodromo vadavietės bei Prieigų vadavietės paslaugų teikimą.

2017 m. I ketv. pagal projekto darbų grafiką kovo mėnesį Hortene (Norvegija) buvo vykdomi įvadiniai modernizuojamos aerodromo skrydžių valdymo sistemos mokymai techniniams darbuotojams ir skrydžių vadovams, kurių metu supažindinta su įranga ir kartu atlikti sistemos gamykliniai bandymai (angl. – Factory Acceptance Test, FAT1). Pateiktos pastabos ir pažymėti trūkumai, kurie buvo pastebėti FAT1 metu. Tiekėjas įsipareigojo juos pašalinti. Taip pat, įrengta ryšių kanalizacija, kuri sujungs Vilniaus aerodromo skrydžių valdymo centrą su įmonės pastato pirmojo aukšto techninėmis patalpomis.

Pažymėtina ir tai, kad įmonė šiam projektui įgyvendinti yra gavusi dalinį projekto finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

Kauno SVC DVOR/DME atnaujinimas

Projektą ketinama vykdyti atsižvelgiant į valstybės įmonės Lietuvos oro uostai Kauno filialo plėtros planus užtikrinant Kauno DVOR/DME tinkamą veikimą.

2017 m. kovo 15 d. įmonės generalinis direktorius patvirtino darbo grupės sudėtį šiam projektui įgyvendinti. Parengtos Kauno DVOR/DME rekonstrukcijos techninės sąlygos. Viešuosius pirkimus planuojama įvykdyti 2017 m. antroje pusėje, o techninius darbus nukelti į 2018 m. I ketv. dėl Šiaulių oro uoste tuo pačiu metu planuojamų tos pačios techninės įrangos atnaujinimo darbų.

Duomenų ryšio paslaugų diegimas

Projektą „Duomenų ryšio paslaugų diegimas“ (angl. – Data Link Services, toliau – DLS) sudaro du etapai:

I. Pirmasis etapas bus vykdomas 2017–2018 m., atsižvelgiant į Europos Komisijos reglamentą (EB) Nr. 29/2009, ES 310/2015 ir SESAR Diegimo administratoriaus parengtą duomenų ryšio paslaugų diegimo planą. Pažymėtina, kad Europos Komisija ketina dalinai (iki 50 proc.) finansuoti diegimo sąnaudas, kurias įmonė patirs iki 2018 m. vasario mėn. DLS projekto tikslas – koordinuoti oro navigacijos paslaugų teikėjų veiklą, siekiant užtikrinti optimalų DLS paslaugų tinklo Europoje išdėstymą ir racionaliai panaudoti techninius išteklius.

2017 m. vasario 16 d. Madride (Ispanija) vyko pirmasis DLS I-ojo etapo susitikimas, kuriame apibrėžtos pagrindinės šio projekto rizikos: radijo dažnių racionalus panaudojimas jų neperkraunant, techninių sprendimų koordinavimas tarp ryšių paslaugų teikėjų, sąsajų suderinamumas tarp skirtingų skrydžių valdymo centrų ir kt. Vykdamas projektą bendradarbiaujama su EASA (angl. – European Aviation Safety Agency) dėl DLS sertifikavimo proceso ir reikalavimų bei su Europos oro eismo tinklo valdytoju (angl. – Network Manager), siekiant apibrėžti DLS paslaugų veikimą ir monitoringą.

II. Antrojo etapo įgyvendinimo terminas yra 2017–2020 m., atsižvelgiant į SESAR Diegimo administratoriaus parengtą duomenų ryšio paslaugų diegimo planą. Šiame etape bus siekiama įgyvendinti oro erdvės vadybos suinteresuotų šalių konsorciumo ELSA atliktos tyrimų studijos rekomendacijas dėl ilgalaikio duomenų ryšio paslaugų galutinio sprendimo ir iki 2020 m. apibrėžti duomenų ryšio paslaugos ir paslaugų zonų reikalavimus bendram modeliui „D“, kad visoje Europoje veiktų vieningas duomenų ryšio tinklas.

2017 m. kovo 2–3 dienomis Briuselyje (Belgija) vyko pirmasis DLS II-ojo etapo susitikimas.

2017 m. kovo 15 d. įmonės generalinis direktorius patvirtino darbo grupę šiam projektui įgyvendinti.

Abiem projekto etapams įgyvendinti įmonė pateikusi paraišką SESAR Diegimo administratoriui dėl dalinio jų finansavimo.

Fiksuoto oro navigacijos telekomunikacijos tinklo / Oro navigacijos pranešimų perdavimo sistemos (AFTN/AMHS) sistemos atnaujinimas

AFTN/AMHS operacinę sistemą ir taikomą programą reikia atnaujinti esant technologiniam būtinumui.

2017 m. kovo 15 d. įmonės generalinis direktorius patvirtino darbo grupės sudėtį šiam projektui įgyvendinti. Patvirtinti AFTN/AMHS sistemos atnaujinimo techniniai reikalavimai.

Pažymėtina, kad įmonė daliniam finansavimui gauti pateikė paraišką Europos Komisijos Inovacijų ir tinklų programų vykdomajai įstaigai (INEA) dėl projekto „Naujos kartos balso ryšio sistemos (angl. – Voice Communication System, VCS) ir aviacijos pranešimų valdymo sistemos (angl. – Aeronautical Message Handling System, AMHS) diegimas, užtikrinant dinaminį oro erdvės paskirstymą Baltijos FAB“. Ši įranga bus diegiama naujame skrydžių valdymo centro pastate.

„Stebėjimo duomenų tikrinimo, analizės bei vertinimo įrangos“ (RAPS-3 COMPACT) diegimas

RAPS-3 COMPACT projekto tikslas – apžvalgos sistemų duomenų kokybės ir transliacijos protokolų atitikimo standartams patikra realiuoju laiku. Įrašymui, konvertavimui bei analizei reikalinga specialiai tam tikslui skirta įranga. Naujos tokio tipo įrangos pirkimo tikslas yra pakeisti turimą pasenusią, 2008 m. įsigytą įrangą dėl jos fizinio nusidėvėjimo, sumažėjusio įrangos darbo patikimumo, atsarginių dalių stokos ir pasenusios programinės įrangos.

2017 m. vasario mėn. gauta RAPS-3 COMPACT įranga ir atlikti įrangos bandymai. Įranga keliamus reikalavimus atitiko, todėl buvo pasirašyti bandymų sertifikatai. Pagal įmonės ir gamintojo sudarytą sutartį 2017 m. vasario mėn. organizuoti mokymai įmonės darbuotojams (inžinieriams), kuriuos pabaigę jie gavo mokymų baigimo sertifikatus. 2017 m. balandžio 4 d. RAPS-3 COMPACT projektas užbaigtas.

Kiti tarptautiniai projektai

Siekiant įgyvendinti 2014 m. birželio 27 d. Komisijos Įgyvendinimo Reglamento (ES) Nr. 716/2014 dėl bandomojo bendro projekto, reikalingo Europos oro eismo valdymo pagrindiniam planui įgyvendinti, sukūrimo, nuostatas ir optimizuoti vykdomus skrydžius regiono mastu GATE ONE iniciatyvoje dalyvaujantys oro navigacijos paslaugų teikėjai inicijavo bendrą tarptautinį projektą „Laisvai pasirenkamų maršrutų koncepcijos diegimas GATE ONE erdvėje“ (angl. – GATE ONE Free Route Airspace, GO FRA), kuriuo siekiama nustatyti laisvai pasirenkamų maršrutų koncepcijos optimalų diegimo variantą Rytų ir Centrinės Europos oro erdvėje. Tuo tikslu buvo pateikta bendra paraiška dėl projekto dalinio finansavimo iš ES fondų.

Siekiant įgyvendinti bendrą Baltijos FAB OEV sistemų techninį-technologinį sprendimą, vykdomas projektas “iTEC testavimas, patvirtinimas ir planavimas” (angl. – iTEC Tests, Validations and Planning, iTEC-TVP). Šiam projektui buvo pateikta bendra paraiška dėl projekto dalinio finansavimo iš ES fondų.

Pabrėžtina, kad sprendimai dėl pateiktų paraiškų daliniam įmonės projektų finansavimui turėtų paaiškėti 2017 m. liepos mėn.

IX SKYRIUS BENDRADARBIAVIMAS SU KITOMIS INSTITUCIJOMIS

Bendradarbiavimas su Lietuvos Respublikos institucijomis

2017 m. sausio–kovo mėn. vyko šie susitikimai:

1. sausio 12 d. dalyvauta Oro policijos misijos organizuotame seminare Šiaulių KOP bazėje;
2. kovo 10 d. įmonės Aeronautikos ir gelbėjimo koordinacinis centras organizavo tarpinstitucinį paieškos ir gelbėjimo (SAR) seminarą, kuriame dalyvavo 25 įvairių Lietuvos institucijų atstovai.

Tarptautinis bendradarbiavimas

Įmonės atstovai nuolat dalyvauja šešiose ICAO Europos ir Šiaurės Atlanto biuro darbo grupėse, trisdešimt aštuoniose Eurokontrolės darbo grupėse, vienoje Europos Komisijos darbo grupės komitete, devyniose CANSO darbo grupėse, Baltijos FAB veikloje ir jos valdymo organuose, dešimtyje kitų regioninių komitetų ir darbo grupių susitikimuose.

Su kaimyninių šalių – Lenkijos, Baltarusijos, Latvijos, Rusijos Federacijos, Ukrainos oro eismo paslaugų teikėjų – specialistais nuolat aptariamos naujų oro kelių įdiegimo perspektyvos.

2017 m. I ketv. veikla įmonėje:

1. sausio mėn. pasirašyta atnaujinta B4 konsorciumo, kurį sudaro Lietuvos, Lenkijos, Čekijos ir Slovakijos oro eismo paslaugų teikėjai, sutartis, kurios pagrindu B4 konsorciumas dalyvauja SESAR programoje;
2. vasario 20–23 d. įmonės atstovai dalyvavo „Dynamic Mercy 2017“ tarptautinių pratybų planavimo konferencijoje Rygoje (Latvija).
3. kovo 13–15 d. įmonės atstovai dalyvavo NATO pratybų „Ramstein Alloy“ planavimo konferencijoje Uedeme (Vokietija);
4. kovo 14–15 d. įmonės atstovai dalyvavo Lietuvos ir Baltarusijos oro eismo paslaugų teikėjų darbo susitikime Minske (Baltarusija). Pagrindiniai spęsti klausimai: pirma, skrydžių saugos užtikrinimas statomos Baltarusijos atominės elektrinės apylinkėse ir draudžiamose zonose virš jos, antra, naujų koordinavimo/derinimo taškų (toliau – COP) tarp Vilniaus SIR ir Minsko SIR įdiegimas vietoje COP LAVAR ir su tuo susijęs oro erdvės struktūros pakeitimas. Pirmu klausimu, Baltarusijos atstovai informavo, kad oro eismo paslaugų teikimo maršrutų centrinės linijos turi būti nustatytos ne arčiau negu 10 km. nuo Baltarusijos atominės elektrinės centro. Tokios draudžiamos zonos nustatymas turėtų didelės neigiamos įtakos oro eismo srautui į / iš Vilniaus tarptautinio oro uosto, todėl nuspręsta svarstyti kitas galimybes, atsižvelgiant į Europoje taikomą praktiką. Antru klausimu, šalys sutarė svarstyti koordinacijų pakeitimo klausimą, nes jį išsprendus būtų lengviau vykdyti oro eismo paslaugų teikimo maršrutų tinklo struktūros užduotis;
5. kovo 22 d. įmonės atstovai dalyvavo SESAR programos tyrimų agentūros organizuotame įžvalgiųjų ir plataus masto demonstracinių tyrimų atvirų durų dienoje Briuselyje (Belgija) dėl galimo dalyvavimo projekte „Bepiločių orlaivių integravimas į oro eismo vadybos sistemą“;
6. kovo mėn. pasirašyta „Tarpusavio duomenų neatskleidimo sutartis“ su Šveicarijos oro navigacijos paslaugų teikėju SKYGUIDE.

X SKYRIUS ĮMONĖS DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESČIO FONDAS

Bendras įmonės 2017 m. 3 mėn. darbo užmokesčio fondas – 3 174 tūkst. eurų. Vidutinis mėnesinis darbo užmokesčio fondo dydis vienam darbuotojui – 3 634 eurų.

Žemiau pateiktas apibendrintas vidutinis mėnesinis pareiginis darbo užmokestis pagal struktūrinius padalinius.

Eil. Nr.	Kategorija	Eurais
1.	I lygio vadovai - generalinis direktorius	4 250
2.	II lygio vadovai - direktoriai	3 741
3.	III lygio vadovai – struktūrinių padalinių vadovai	2 405
4.	Skrydžių vadovai:	
4.1.	Vilnius	2 486
4.2.	Kaunas	1 878
4.3.	Palanga	1 916
4.4.	Šiauliai	1 666
5.	Oro eismo vadybos specialistai	2 399
6.	Techninės įrangos aptarnavimo specialistai	1 504
7.	Kiti darbuotojai	1 252

3 lentelė. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ darbuotojų vidutinis pareiginis mėnesinis darbo užmokestis (2017 m. 3 mėn.)

2017 m. kovo 31 d. įmonėje dirbo 305 darbuotojai (2016 m. gruodžio 31 d. – 306).

Pavadinimas	2016-12-31		2017-03-31		Pokytis	
	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai	Iš viso	iš jų skrydžių vadovai
Pagrindinė įmonė, įskaitant RSVC, VASVC, Šiaulių SVC	251	71	249	75	-2	4
Kauno SVC	30	11	31	12	1	1
Palangos SVC	25	9	25	9	0	0
Iš viso	306	91	305	96	-1	5

4 lentelė. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ darbuotojų skaičiaus dinamika

Įmonėje daug dėmesio skiriama personalui ugdyti. Personalo poreikio planavimas suderintas su įmonės strateginiu veiklos planu. Įmonės darbuotojų kvalifikacija keliami vadovaujantis įmonės kokybės valdymo procedūra „Personalo ugdymas“ ir Civilinės aviacijos administracijos patvirtintu Skrydžių vadovų ir skrydžių valdymo elektronikos specialistų mokymo vadovu. Visi šie dokumentai prireikus peržiūrimi ir tobulinami pagal ICAO bei Eurokontrolės kvalifikacinius reikalavimus.

2017 m. I ketvirtį įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir seminaruose mokėsi 95 įmonės darbuotojai. Bendras dalyvavusiųjų mokymuose skaičius – 134.

Iš viso per 2017 m. I ketvirtį darbuotojams ugdyti panaudota 103 219 € įmonės lėšų.

XI SKYRIUS ĮMONĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA

Socialinės iniciatyvos

Įmonėje patvirtinta Saugos kultūros politika, kuria siekiama sukurti tokią darbo aplinką ir pasitikėjimo atmosferą, kurioje darbuotojai skatinami atvirai pranešti apie saugos įvykius, saugai pavojingas situacijas, aplinkybes ir klaidas, kad būtų galima iš jų pasimokyti ir jų išvengti ateityje.

2017 m. sausio mėn. valdybai pateiktos įmonėje planuojamų diegti personalo sistemų-kompetencijų nustatymo, vadovų vertinimo, darbuotojų paieškos/atrankos, mokymo valdymo,

veiklos vertinimo sistemos projektas, kartu rengiamas ir Kompetencijų vertinimo aprašas, kuris bus kompetencijų nustatymo sistemos dalimi. Taip pat parengtas pirminis Personalo politikos projektas, galutinį jo paketą ketinama parengti 2017 m. III ketvirtyje.

2017 m. kovo mėn. parengtas įmonės Korupcijos prevencijos politikos projektas, šiuo metu vyksta derinimo procesas įmonėje nustatyta tvarka.

Aplinkosaugos iniciatyvos

Nuo 2016 m. gruodžio mėn. Lietuvos skrydžių informacijos rajone (SIR) įgyvendinta laisvai pasirenkamų maršrutų oro erdvė aukščiau 95 skrydžių lygio turėtų sumažinti oro taršą ir padidinti Europos oro eismo vadybos tinklo pajėgumą.

SESAR 2020 programos projektas „PJ06-02. Laisvai pasirenkamas maršrutas pagal orlaivio trajektoriją žemiau 310 skrydžių lygio“, kuriame dalyvauja įmonė, tiesiogiai susijęs su aplinkosauga – siekiama taikyti laisvai pasirenkamų maršrutų oro erdvę platesniu nei vienos pasirinktos valstybės mastu.

Dalyvavimas iTEC aljanse, tobulinant esamą bei kuriant naują oro eismo vadybos sistemą INDRA gamintojo gaminio pagrindu, taip pat turėtų padėti sumažinti neigiamą poveikį aplinkai.

XII SKYRIUS SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS

Valstybės įmonė „Oro navigacija“ veiklos ataskaitas, finansinių ataskaitų rinkinius rengia vadovaudamasi Skaidrumo gairių aprašo nuostatomis, patvirtintomis LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (ir vėlesniais jo pakeitimais) (toliau – Skaidrumo gairės) ir Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatyme nustatytais reikalavimais.

Įmonės interneto svetainėje www.ans.lt skelbiami įmonės tikslai ir užduotys, veiklos ataskaitos, informacija apie įmonės darbuotojų vidutinį darbo užmokestį, finansiniais metais įvykdytus, vykdomus ir planuojamus pirkimus ir investicijas, naujienos apie įmonės įgyvendinamus projektus, skrydžių statistika ir kita svarbi informacija, kuri privalo būti viešinama, vadovaujantis Skaidrumo gairių nuostatomis ir kitais LR teisės aktais.

Laikinai einantis generalinio direktoriaus pareigas

Mindaugas Gustys



VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

**2017 METŲ 3 MĖNESIŲ
FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

VI "Oro navigacija"

Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

2017 m. kovo 31 d. **FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA**

2017 m. balandžio 24 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

<i>(tūkst. eurų)</i>	2017-03-31	2016-12-31
Turtas		
Ilgalaikis turtas		
Grynasis nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai	31866	29571
Nematerialusis turtas	223	242
Finansinis turtas	3000	3000
Ilgalaikio turto iš viso:	35089	32813
Turtas, skirtas pardavimui	0	0
Trumpalaikis turtas		
Atsargos	12	11
Išankstiniai apmokėjimai	905	455
Pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos	4659	5066
Terminuoti indėliai	6500	9200
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	6928	3800
Trumpalaikio turto iš viso:	19004	18532
Turto iš viso:	54093	51345

(tūkst. eurų)

2017-03-31

2016-12-31

Įmonės savininkams priskirtinas nuosavas kapitalas ir rezervai

Akcinis kapitalas	38168	38168
Privalomasis rezervas	2155	2155
Kiti rezervai	3653	3652
Nepaskirstytasis pelnas	1514	2145

Savininkų nuosavo kapitalo iš viso: 45490 46120

Ilgalaikiai įsipareigojimai

Dotacijos	2592	2592
Atidėjiniai	509	509

Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso: 3101 3101

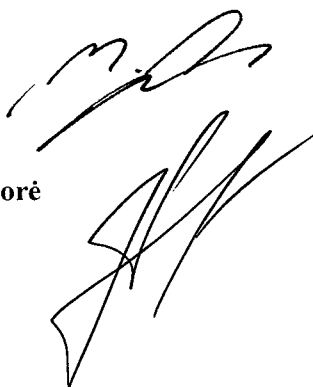
Trumpalaikiai įsipareigojimai

Skolos tiekėjams ir kitos mokėtinos sumos	5502	2124
---	------	------

Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso: 5502 2124

Savininkų nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso: 54093 51345

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė

VI "Oro navigacija"

Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

2017 m. kovo 31 d. **BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA**

2017 m. balandžio 24 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

<i>(tūkst. eurų)</i>	2017-03-31	2016-12-31
Pajamos	5966	28246
Pardavimo savikaina	4923	19549
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	1043	8697
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	1677	5848
Kitos veiklos pajamos	177	884
Kitos veiklos sąnaudos	177	1277
Veiklos pelnas	-634	2456
Finansinės pajamos	8	32
Finansinės veiklos sąnaudos	5	343
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-631	2145

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė



VĮ "Oro navigacija"

Įm. kodas 210060460, Rodūnios kelias 2, Vilnius

2017 m. kovo 31 d. NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2017 m. balandžio 24 d.
(finansinės atskaitomybės sudarymo diena)

<i>(tūkst. eurų)</i>	Įstatinis kapitalas	Privalo- masis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskir- stytasis pelnas	Iš viso
2016-01-01	38237	2155	2425	1227	44044
Grynasis pelnas (nuostoliai)				2145	2145
Įstatinio kapitalo padidėjimas	-69				-69
Rezervų pokytis			1227	-1227	0
Likutis 2016-12-31	38168	2155	3652	2145	46120
Perskaičiuotas likutis 2016-12-31	38168	2155	3652	2145	46120
Grynasis pelnas (nuostoliai)				-631	-631
Įstatinio kapitalo padidėjimas					0
Rezervų pokytis					0
Likutis 2017-03-31	38168	2155	3652	1514	45489

Generalinis direktorius



Finansų ir ekonomikos direktorė

